

financieel verslag

per 30 juni 2019

ifaw

inhoud

1.0 directieverslag	4
1.1 directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019	4
1.1.1 organisatie stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare)	10
1.1.2 communicatie met stakeholders	18
1.1.3 financiering	19
1.1.4 reserves en fondsen	19
1.1.5 beleggingsbeleid	20
1.1.6 financiële verantwoording	20
1.1.7 risicobeheersing	21
1.2 belangrijkste activiteiten	23
1.2.1 wildlifecriminaliteit	24
1.2.2 betrokkenheid van de gemeenschap	29
1.2.3 behoud van leefgebieden	32
1.2.4 bescherming van de oceanen	34
1.2.5 noodhulp aan wilde dieren	37
1.3 samenvattend financieel overzicht	42
1.3 meerjarenbegroting boekjaren 2020-2022	47
2.0 jaarrekening	48
2.1 balans per 30 juni 2019	49
2.2 staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019	50
2.3 kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019	51
2.4 toelichting algemeen	52
2.4.1 de organisatie	52
2.4.2 gelieerde organisaties	52
2.4.3 richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen	53
2.4.4 grondslagen van waardering	53
2.5 toelichting op de balans per 30 juni 2019	56
2.5.1 bedrijfsmiddelen	56
2.5.2 vorderingen en overlopende activa	57
2.5.3 reserves en resultaatbestemming	57
2.5.4 langlopende schulden	58
2.5.5 verschuldigd aan/te ontvangen van gelieerde organisaties (netto)	59
2.5.6 nog te betalen kosten	59
2.5.7 financiële vaste activa/liquide middelen	60
2.5.8 niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	61
2.6 toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019	62
2.6.1a baten van particulieren	62
2.6.1b baten en subsidies van overheden	62
2.6.1c baten van andere organisaties zonder winststreven	64
2.6.2 baten van loterijorganisaties	65

2.6.3 saldo financiële baten en lasten	66
2.6.4 baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	67
2.6.4a overige baten/ giften in natura	67
2.6.5 tot 2.6.8 kostentoerekening	68
2.6.9 besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW	72
3.0 overige gegevens	73
3.1 accountantsverklaring	73

1.0 directieverslag

1.1 directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW heeft kantoren in zestien landen en ondersteunt projecten op het gebied van dierenwelzijn en dierenbescherming in meer dan veertig landen wereldwijd.

onze visie

Mens en dier samen in balans

onze missie

Fris denken en gedurfd handelen voor dier, mens en aarde.

onze overtuiging

Vanuit onze visie 'mens en dier samen in balans' hanteren wij een aantal centrale uitgangspunten bij onze projecten en activiteiten. Beleid ten aanzien van natuurbehoud moet op degelijk wetenschappelijk onderzoek gebaseerd zijn binnen een ethisch verantwoord kader dat uitgaat van de intrinsieke waarde van individuele dieren en soorten, en van de welzijnsbehoeften van dieren als wezens met gevoel en bewustzijn.

Beleidsbeslissingen ten aanzien van natuurbehoud dienen op de volgende uitgangspunten te worden gebaseerd: ecologische duurzaamheid, biologische duurzaamheid en het voorzorgsprincipe.

Mensen hebben een morele verantwoordelijkheid om in de behoeften te voorzien van de dieren die van hen afhankelijk zijn. Die verantwoordelijkheid omvat ook het beschermen van wilde dieren en hun habitats tegen – al dan niet opzettelijk – door mensen veroorzaakte gevaren. Verantwoordelijk menselijk gedrag betekent: het voorkomen, vermijden, of in ieder geval, beperken van direct en indirect gevaar voor alle dieren.

onze aanpak

Elk dier maakt deel uit van een soort en elke soort is afhankelijk van zijn habitat om te kunnen overleven. In onze aanpak gaan wij uit van dit onlosmakelijke verband. Via onze methode **RE:SOLVE** leggen wij de

verbinding tussen dierenwelzijn en natuurbehoud en bieden wij uitgebreide bescherming aan individuele dieren, populaties en leefgebieden.

RE:SOLVE houdt in dat wij dieren in nood redden, ze weer gezond maken, rehabiliteren en weer vrijlaten in veilige en duurzame leefgebieden. Elke pijler op zich heeft waarde. Maar als som der delen heeft deze aanpak een onmiddellijke en langdurige impact op mensen, dieren en hun leefomgeving.

ons wereldwijde team

Ons wereldwijde team bestaat uit reddingswerkers, specialisten op het gebied van conservation, experts in plattelandsontwikkeling, specialisten in het voorkomen van wildlifecriminaliteit, handhavingsfunctionarissen, dierenartsen, beleidsdeskundigen, campagnevoerders, wetenschappers, voorlichters en uiterst deskundig ondersteunend personeel. Al deze mensen zijn bovendien enorm gemotiveerd om dieren in nood te helpen en bij te dragen aan de instandhouding van soorten en natuurgebieden.

bericht van het bestuur

Ik ben er altijd ontzettend trots op dat ik deel uitmaak van een organisatie die de basisprincipes van dierenwelzijn en dierenbescherming tot het uiterste doorvoert en het boekjaar 2019 is een van de meest inspirerende jaren tot nu toe geweest. De verschillende succesvolle initiatieven van IFAW wereldwijd binnen de context van het 50-jarige bestaan dit jaar getuigen van de veerkracht en de flexibiliteit van de organisatie in een wereld waarin de uitdagingen steeds complexer en grootschaliger worden.

In mijn carrière als strateeg en probleemoplosser stelde ik diepgewortelde conventies aan de kaak, en dat heeft tot succes geleid in meerdere sectoren. Die aanpak en de onvermoeibare inzet van IFAW voor de basisidealen van dierenbescherming inspireren me elke dag weer. Door middel van innovatieve benaderingen, fris denken en gedurfd handelen van het diverse team van de organisatie wereldwijd creëert IFAW nieuwe manieren om gecompliceerde kwesties aan te pakken, best practices te ontwikkelen en reële oplossingen aan te dragen die zonder twijfel onmiddellijke en langdurige impact hebben.

Aangezien behoud van leefgebieden maatwerk is, richt IFAW zich op het werk dat nodig is om voor wilde dieren het verschil te maken. Er is een grote onderlinge verbondenheid tussen mensen en dieren en ik ben er sterk van overtuigd dat echte vooruitgang alleen mogelijk is wanneer we ook aandacht hebben voor dierenwelzijn. We maken gebruik van dezelfde ruimte en strijden vaak om dezelfde natuurlijke hulpbronnen. En binnen deze wereldwijde context zet IFAW zich in voor haar missie van een wereld waarin dieren en mensen samen in balans zijn.

De inzet van IFAW vertaalt zich in actie, vanuit een oprechte overtuiging en met het vertrouwen van de lokale gemeenschap. Dat vertrouwen is van wezenlijk belang en daarmee onderscheidt onze organisatie zich van vele andere. Het team is alert, nieuwsgierig en zet zich volledig in voor oplossingen die recht doen aan de wereld waarin wij vandaag leven en een veilige wereld in de toekomst. Gezien het enorme aantal bedreigde dierenpopulaties en de noodzaak voor onmiddellijke actie wordt het principe van de filosofie van IFAW – elk dier doet ertoe – steeds belangrijker.

Ik beschouw het als een voorrecht dat ik een bestuur mag voorzitten dat zich niet alleen nauw verbonden voelt met de missie van IFAW, maar zich ook volledig inzet om zich van zijn taken te kwijten. Ons bestuur verwelkomt en ondersteunt nieuwe initiatieven waarmee veranderende uitdagingen kunnen worden aangepakt en juicht IFAW's samenwerking toe met overheden en ngo's wereldwijd die zich inzetten voor dierenbescherming en behoud van leefomgeving. Partnerschappen die zijn gebaseerd op open en eerlijke dialogen die leiden tot effectieve programma's in het veld zijn essentieel voor het aanjagen van de creatieve ideeën, wijzigingen in wetgeving en kritische oplossingen die nodig zijn om wilde dieren wereldwijd te beschermen.

Ook nu weer heb ik groot ontzag voor de niet-aflatende inzet van IFAW's wereldwijde team, maar ook voor de onvermoeibare steun en vastberaden toewijding van onze donateurs. Particuliere donateurs, stichtingen en vertegenwoordigers van overheden hebben allemaal hun vertrouwen in IFAW gesteld en dragen bij aan tastbare resultaten gericht op het samen in balans zijn van dieren en mensen.

Ik dank u voor uw steun. Wij zullen ons ook de komende 50 jaar inzetten voor dierenbescherming en behoud van leefomgeving en uw steun maakt dit mogelijk. Uw betrokkenheid is even belangrijk als die van ons.

Hartelijk dank namens International Fund for Animal Welfare.

Joyce C. Doria
Bestuursvoorzitter

bericht van de president-directeur

De afgelopen twee decennia van mijn tijd bij IFAW was ik steeds weer onder de indruk van de niet-aflatende missie van onze organisatie en de veerkracht van onze programma's wereldwijd. IFAW benadrukt het eenvoudige, maar zo belangrijke feit dat wij de planeet moeten delen en zet zich in voor wezenlijke idealen: namelijk dat elk dier ertoe doet, dat voor dierenbescherming de steun van mensen nodig is en dat vertrouwen altijd moet worden verdiend. Deze idealen, die tot uitvoer zijn gebracht in verschillende projecten en door mensen wereldwijd, zijn de afgelopen 50 jaar de drijfveer geweest voor de organisatie. In 1969 pakte IFAW één probleem aan, waarbij één soort in één deel van de wereld werd bedreigd, en dat leidde ertoe dat meer dan 1 miljoen zeehondenpups zijn gered en dat er een verbod is gekomen op producten van zadelrobpups. Sindsdien hebben wij meer problemen aangepakt met bedreigde diersoorten in meer dan 40 landen wereldwijd. Wij hebben meer dieren gered en meer leefgebieden veiliggesteld dan op enig ander moment in onze geschiedenis. Wij zijn ons ervan bewust dat ons werkveld breed en divers is en spreken opnieuw uit dat wij ons blijven inzetten voor een wereld waarin dieren en mensen samen in balans zijn, zowel nu als in de toekomst.

Dit jaar telde vele successen. Wij hebben wereldwijd een nieuwe merkidentiteit en website uitgerold. Wij hebben resultaten in het veld geboekt waarover u verderop in dit verslag meer kunt lezen. Zo hebben wij ons onder meer verder ingezet voor het behoud van kritische habitats en *keystone species* in Afrika en landschapsbehoud in Azië. Ook hebben wij noodhulp geboden in de nasleep van de dodelijke bosbranden die het stadje Paradise in Californië troffen. Op zoveel manieren is er de afgelopen 50 jaar de basis gelegd voor landschapsbehoud, dierenbescherming en dierenwelzijn en daardoor hebben wij nu de veerkracht om de uitdagingen van vandaag het hoofd te bieden.

Bij IFAW vertellen wij graag ons verhaal – een verhaal dat zich elke dag weer ergens ter wereld afspeelt. Het is een verhaal dat ons inspireert om levens te redden – door middel van innovatieve programma's, de ontwikkeling van belangrijk wetenschappelijk onderzoek, of onze langetermijnsamenwerking met overheden en lokale gemeenschappen. Centraal in onze filosofie staat de overtuiging dat de uitdagingen van vandaag flexibiliteit en creativiteit vereisen, omdat wij weten dat er geen standaardoplossing is voor dierenbescherming en behoud van leefomgevingen. Daarom is het van belang dat ons werk zich richt op wat de meeste impact voor wilde dieren heeft, zodat wij het leven van soorten wereldwijd kunnen blijven redden, waaronder dat van onszelf.

Wij zijn ons er terdege van bewust dat wij dit niet alleen kunnen. Er ligt een enorm en vaak nog onbenut potentieel in wat ik de “unusual suspects” noem – niet voor de hand liggende helden en verrassende partners die zich aanmelden en een brug slaan tussen mensen en gemeenschappen. Van de landeigenaren in Nieuw-Zuid-Wales in Australië, die zichzelf als beschermers van hun regio zien, en die zichzelf tot taak hebben gesteld om lokale diersoorten te laten gedijen, tot de Global Shapers Community in Harare (Zimbabwe), een groep jonge professionals die zich inzet voor betere leefomstandigheden van hun gemeenschappen en tegelijkertijd actuele wereldwijde uitdagingen aanpakt: dit zijn de mensen die inspireren en zorgen voor een collectieve dynamiek voor het behoud van de diersoorten van deze wereld. Dier voor dier. Habitat voor habitat. Gemeenschap voor gemeenschap.

Momenteel is IFAW beter dan ooit toegerust om dieren en mensen te helpen om samen in balans te zijn. Wij hebben de infrastructuur en de invloed om gedurfd te handelen en wij hebben de deskundigen en de partners om oplossingen te vinden die echt werken. Dankzij de toewijding en de compassie die wij de afgelopen 50 jaar hebben opgebouwd kunnen wij afstand nemen van het rampspoedscenario dat ons zo vaak wordt voorgehouden en juist werken aan een resultaat waarin hoop centraal staat en waarbij gewone mensen een verschil maken. Dank u wel dat u deel uitmaakt van ons collectieve verhaal. Maar vooral, dank u wel dat u ons inspireert om elke dag levens te redden.

Azzedine T. Downes
President-directeur
International Fund for Animal Welfare

bericht van de directeur nederland stichting ifaw

Ook dit jaar was weer een spannend jaar waarin wij heel veel hebben gedaan en veel successen hebben geboekt. In mijn eerste jaar in mijn dubbelrol als directeur Europa en directeur Nederland vierden wij een mijlpaal: het 50-jarige jubileum van IFAW. Dit jaar keek de organisatie niet alleen terug op belangrijke successen op het gebied van dierenbescherming en dierenwelzijn, maar lanceerden wij ook ons nieuwe merk. Stichting IFAW kreeg een nieuw logo en onderging een volledige rebranding met een nieuwe look en feel, waarmee wij beter dan ooit aansluiting kunnen vinden met nieuwe en bestaande doelgroepen. Onze nieuwe merkidentiteit is verankerd in een missie die duidelijk weergeeft waar wij voor staan: fris denken en gedurfd handelen voor een leefomgeving waarin dieren en mensen samen in balans zijn.

Wij hebben ons team in Nederland opgebouwd en belangrijke functies bij fondsenwerving en communicatie ingevuld die vorig jaar nog openstonden. Onze getalenteerde nieuwe medewerkers hebben ons geholpen om onze zichtbaarheid online en offline, evenals het volume aan donaties, te vergroten.

Onze lobby-activiteiten in Nederland waren zeer succesvol. Wij hebben een rapport gepubliceerd over de ivoorhandel in Nederland, een knooppunt in de Europese ivoormarkt, waarin Nederlandse veilinghuizen een faciliterende rol vervullen. Direct na publicatie van het rapport veranderde het Nederlandse online veilinghuis Catawiki zijn beleid en zegde toe niet langer onbewerkt ivoor aan te bieden. Dit is een belangrijke mijlpaal die direct voortvloeit uit onze lobby-activiteiten en ons overleg met het bedrijf. Voor de toekomst streven wij naar een verbod op handel in ivoor in heel Europa en wij zetten ons ervoor in om dat komend jaar voor elkaar te krijgen.

Wij hebben met succes onze onderwaterlawaaicampagne voortgezet om het bewustzijn te vergroten over de kritieke toestand van de zeeën. Wij sponsorden onze eigen etappe tijdens de Boskalis Beach Cleanup Tour en lieten onze internationaal bekroonde documentaire "Sonic Sea" zien. Tijdens het Rotterdam Wildlife Film Festival won "Sonic Sea" de award voor "Best Underwater Documentary". Wij faciliteerden de dialoog met overheidsministeries, scheepvaartmaatschappijen, onderzoekers en ngo's om oplossingen te vinden voor het terugdringen van onderwaterlawaai dat wordt veroorzaakt door commerciële schepen. Wij gaan het komende jaar verder op het ingeslagen pad, aangezien onze gesprekspartners openstaan voor verdere samenwerking.

Ons project Blijf van mijn Dier (Bvmd), dat Blijf-van-mijn-lijfhuizen stimuleert om huisdieren bij gezinnen te laten blijven, was zo succesvol dat wij hebben besloten om dit in een aparte organisatie onder te brengen. In juni 2019 hebben wij officieel het stokje overgedragen aan Stichting Bvmd. Met onze steun zal Bvmd nu haar belangrijke werk als zelfstandige ngo voortzetten, mensen en hun huisdieren bijstaan en verzoeken afhandelen van verschillende Blijf-groepen en gemeentes.

Onze activiteiten op het gebied van dierenbescherming zijn niet alleen een succes in Afrika, waar we succesvol projecten tegen stropen hebben uitgevoerd, maar ook hier in Nederland. De eerste wolven zijn weer terug in Nederland en afgelopen voorjaar zijn ook de eerste jongen geboren. Wij lobbyen voor maatregelen om te voorkomen dat wolven vee aanvallen in plaats van de huidige plannen voor financiële schadeloosstelling. Wij hebben een brochure ontwikkeld voor bewustmaking van een vreedzaam naast elkaar bestaan met wolven en deze brochure wordt wijd verspreid door leden van het platform Wolven in Nederland. Samen werken wij aan oplossingen waarbij schapen geen gevaar lopen en dieren en mensen geen last van elkaar hebben.

Joep van Mierlo
Directeur Nederland
Stichting IFAW

1.1.1 organisatie stichting IFAW

(International Fund for Animal Welfare)

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) is een Nederlandse stichting met een kantoor in Den Haag. De donateurs- en communicatieafdeling verricht de dagelijkse werkzaamheden, beantwoordt vragen van donateurs en publiek en geeft informatie over onze activiteiten op het gebied van dierenwelzijn. Ook de afhandeling van de post en het bankverkeer behoren tot de taken van deze afdeling. Daarnaast is er een campaigner die verantwoordelijk is voor het lobbyen voor verschillende programma's.

Op 25 augustus 2017 werd een IFAW-vestiging in Marokko geopend, op dezelfde dag dat Stichting AAP (Animal Advocacy and Protection) en IFAW met steun van de Nationale Postcode Loterij met het project *Born to be Wild* van start gingen. Met dit project willen wij zowel stroperij als de illegale handel bestrijden en de bescherming van berberapen in Ifrane National Park waarborgen.

De stichting heeft een directeur, Joep van Mierlo, met daarnaast campaigners, een communicatiemedewerker, een online marketingmedewerker en administratief personeel. De rol van International Fund for Animal Welfare, Inc. (Verenigde Staten, hierna "IFAW US") voorziet in de ondersteuning van de communicatie, de diverse programma's, de financiële administratie, de ICT-activiteiten, de mailing en de fondsenwerving in samenspraak met Stichting IFAW en andere zusterorganisaties. Deze diensten worden verricht tegen kostprijs, die volgens het bestuur van de stichting goed overeenkomt met de waarde van de geleverde diensten. Wij zijn van mening dat dit systeem het meest efficiënt en effectief is om de kosten te beheersen. Bovendien heeft IFAW zo wereldwijd hetzelfde gezicht naar buiten.

Stichting IFAW wordt geleid door een Raad van Bestuur. Deze is onder meer verantwoordelijk voor: bewaken van de voortgang ten opzichte van de strategische doelen; waarborgen dat wet- en regelgeving worden nageleefd; goedkeuren van begrotingen en de jaarrekening; en toezicht op activiteiten die gericht zijn op het aantrekken van nieuwe middelen ter ondersteuning van de missie.

stichting IFAW en IFAW wereldwijd

Stichting IFAW is een in Den Haag gevestigde Nederlandse stichting die is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk, die samen International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW fungeert als een wereldwijde familie van dierenwelzijnsorganisaties die eensgezind optrekken vanuit dezelfde visie voor een wereld waarin dieren worden gerespecteerd en beschermd. Stichting IFAW is gelieerd aan de volgende zusterorganisaties zonder winstoogmerk:

- [International Fund for Animal Welfare \(Australië\) Pty Ltd](#)
- [International Fund for Animal Welfare Inc./Fonds international pour la protection des animaux inc. \(Canada\)](#)
- [Fonds international pour la protection des animaux \(IFAW Frankrijk\)](#)
- [IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH \(Duitsland\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare NPC \(Zuid-Afrika\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare \(IFAW\) \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare IFAW in Action \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [IFAW Commerce Limited \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare, Inc. \(Verenigde Staten\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare \(IFAW\) Limited \(Malawi\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare Limited \(Zambia\)](#)

verhouding tot international fund for animal welfare, inc. (verenigde staten)

International Fund for Animal Welfare, Inc. (IFAW US) is een vennootschap opgericht naar het recht van Massachusetts (VS) en krachtens inschrijving bij de Amerikaanse belastingdienst onder rubriek 501(c)(3) van de US Code vrijgesteld van federale inkomstenbelasting. IFAW US verleent bepaalde vormen van ondersteuning aan alle IFAW-entiteiten. Hieronder valt ondersteuning van programma's, fondsenwerving en beheeractiviteiten, onder meer op het gebied van financiën, recht, technologie, personeelsmanagement, fondsenwervingsstrategie, strategisch beheer van internationale projecten en campagnes, en de communicatie over en uitvoering van programma's. De hieraan verbonden uitgaven worden door Stichting IFAW en de andere aan haar gelieerde entiteiten tegen kostprijs aan IFAW US vergoed en zijn in deze jaarrekening opgenomen als "gedeelde institutionele kosten".

De grondslag voor toerekening van de "gedeelde institutionele kosten" aan de afzonderlijke entiteiten is als volgt:

- a. Het totaal van de door elke entiteit afzonderlijk ontvangen bijdragen in de betreffende periode, met uitzondering van eventuele subsidies die van een andere IFAW-entiteit zijn ontvangen.
- b. Het totaal van de door elke organisatie afzonderlijk gedane uitgaven in de betreffende periode (met uitzondering van subsidies die aan een andere IFAW-entiteit zijn verleend).

De partijen zijn van mening dat deze wijze van toerekening is bedoeld om de gedeelde kosten op billijke wijze en op basis van gezond verstand aan de IFAW-entiteiten toe te wijzen op een dusdanige manier dat elke entiteit naar evenredigheid bijdraagt. IFAW US streeft ernaar de toerekenbare kosten aan de entiteiten te belasten volgens het billijkheidsprincipe (d.w.z. toerekening op basis van redelijkheid en billijkheid) en rekening houdend met financiële draagkracht.

verhouding tot gelieerde organisaties

Stichting IFAW en haar zusterorganisaties fungeren als aparte en onafhankelijke entiteiten. De activa van Stichting IFAW worden gescheiden gehouden van en niet vermengd met die van haar zusterorganisaties.

Stichting IFAW biedt als het EU Financial Service Center aan drie Europese IFAW-organisaties met vijf vestigingen in Frankrijk, België, Duitsland, Marokko en Nederland ondersteuning op het gebied van financiële verslaglegging en verslaggeving, elementair financieel beheer, kasbeheer, loonadministratie en accountantscontrole. Deze dienstverlening en de doorbelasting van toerekenbare kosten worden per entiteit in een Raamwerkovereenkomst vastgelegd.

Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's worden verstrekt als zijnde onvoorwaardelijke bijdragen ten behoeve van de realisering van de doelstellingen van andere IFAW-gelieerde organisaties, die overeenkomen met die van de Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare).

Donaties en financiële bijdragen aan gelieerde organisaties worden uitgekeerd op basis van (1) de mate waarin de gelieerde organisatie behoefte heeft aan financiële hulp en (2) de mate waarin de organisatie over de financiële middelen beschikt om andere gelieerde organisaties financieel bij te staan. Tijdens het jaarlijkse budgetteringsproces worden de bijdragen alsmede de bijbehorende planning met betrekking tot toekenning vastgelegd. De criteria die samengaan met de toekenning van de bijdragen met betrekking tot de wijze waarop de gelieerde organisaties de middelen aanwenden ten behoeve van de realisering van de programmadoelstellingen en operationele activiteiten, zijn identiek aan de criteria die gelden bij toekenning van subsidies aan externe organisaties. De doelen en missies van de betreffende organisatie dienen verenigbaar te zijn met de missie en het werk van Stichting IFAW.

governance/organisatiestructuur en verantwoordelijkheden

raad van bestuur

	Aangesteld		Aangesteld
Robert C. Barber	8 februari 2018	Catherine H. Lilly	16 juni 2016
Mark T. Boudouin	22 oktober 2015	Debobrata Mukherjee	24 april 2013
Barbara U. Birdsey	18 februari 2015	Virginia A. Pollak	8 februari 2018
Joyce C. Doria (President)	18 februari 2015	Judi W. Walkhunu	13 juni 2019
Daniel T. Lenoy	8 februari 2018		

directieteam

Downes, Azzedine T.

Chief Executive Officer

Executive Vice President

Vice President, Conservation & Animal Rescue

Vice President, Brand Marketing & Communications

Vice President, International Operations

Vice President, Global Development

Director, IT & Facilities

Chief Financial Officer

Vice President, Human Resources & Operations Services

General Counsel

regionaal management Europese regio

Joep van Mierlo

nationaal management nederland

Joep van Mierlo

Country Director Stichting IFAW

de raad van bestuur (rvb) – Telde op 30 juni 2019 negen leden. Elk bestuurslid wordt benoemd voor een periode van drie jaar. Alle bovenvermelde personen waren het gehele boekjaar in functie tot aan de datum van ondertekening van de jaarrekening. In boekjaar 2019 ontvingen bestuursleden geen bezoldiging (boekjaar 2018: geen).

Bestuursleden zijn verantwoordelijk voor bestuur en toezicht op de organisatie, fiduciair management, het onderhouden van netwerken, en fondsenwerving. Bestuursleden zijn de ambassadeurs van de organisatie. Zij zien erop toe dat de organisatie op effectieve wijze haar missie ten uitvoer brengt door te waarborgen dat alle initiatieven, besluiten tot financiële ondersteuning van projecten en programma's, beleggingen en investeringen, alsmede het beheer van donateursgeldten de missie van IFAW ondersteunen en bevorderen.

bestuurscommissies – Vijf bestuurscommissies vergaderen volgens een in de statuten vastgelegd schema om aanbevelingen voor het voltallige Bestuur te formuleren. In deze Commissies hebben zowel bestuursleden als niet-bestuursleden zitting. De deskundigheid en ervaring van de individuele leden worden geëvalueerd en afgestemd op de behoefte binnen elk van de volgende Commissies:

dagelijks bestuur - Het Dagelijks Bestuur verleent bijstand aan de Raad van Bestuur bij de vervulling van haar taken en functioneert als zodanig als het centrale organiserende en faciliterende orgaan van de Raad van Bestuur. Het Dagelijks Bestuur is het belangrijkste communicatiekanaal van het management naar de Raad van Bestuur en is gevolmachtigd om de Raad van Bestuur te vertegenwoordigen of namens haar te handelen in situaties waarin het niet praktisch is om het voltallige Bestuur bijeen te roepen. Tot de taken van het Dagelijks Bestuur behoren de evaluatie van het functioneren van de Raad van Bestuur en het leidinggevend kader, het opstellen van de agenda voor de bestuursvergaderingen, en het namens de Raad van Bestuur handelen in de tussenliggende perioden.

toezicht accountantscontrole en risicobeheersing – De Commissie Toezicht Accountantscontrole en Risicobeheersing verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen voor een verantwoorde invulling van haar toezichthoudende taak op de volgende terreinen: (1) de administratieve organisatie, interne controle en risicobeheersing van IFAW; (2) de integriteit van de jaarrekening van IFAW; (3) naleving van wet- en regelgeving en ethische standaarden; en (4) het benoemen van onafhankelijke en competente externe accountants.

financiën en investeringen -De Commissie Financiën en Investeringsen verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen met betrekking tot haar taak als financieel toezichthouder en bij het streven naar een zo efficiënt, productief en verantwoord mogelijk gebruik van de activa van IFAW. Tot de taken van de Commissie Financiën en Investeringsen behoort de beoordeling van de jaarrekening en van de uitkomsten van de accountantscontrole, het bewaken van de begroting voor ongebruikelijke transacties en het toezien op investeringen.

internationale ontwikkeling - De Commissie Internationale Ontwikkeling verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen inzake het signaleren, recruter en opleiden van personen die affiniteit hebben met goede doelen en van functionarissen die in de toekomst mogelijk een leidende rol kunnen spelen bij IFAW's wereldwijde missie.

toezicht gegevensbescherming en fondsenwerving – De Subcommissie Toezicht Gegevensbescherming en Fondsenwerving is een nieuwe subcommissie van de Commissie Internationale Ontwikkeling. Zij is opgezet om die Commissie bij te staan en aanbevelingen te doen met betrekking tot beleid inzake gegevensbescherming en procedures ter beperking van de risico's die met schending van vertrouwelijke gegevens samenhangen.

benoemingen -De Benoemingscommissie verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen met betrekking tot het proactief signaleren, vormen, recruter en doorlichten en inschatten van nieuwe Bestuurders met het oog op optimaal bestuur en toezicht. De Benoemingscommissie dient te waarborgen dat de Raad van Bestuur bestaat uit personen die over de nodige leidinggevende capaciteiten,

deskundigheid, ervaring en affiniteit met goede doelen beschikken om de missie en strategische doelstellingen van IFAW te kunnen ondersteunen.

De Benoemingscommissie van het huidige Bestuur doet aanbevelingen voor nieuwe leden en beoordeelt kandidaatleden. Nieuwe kandidaten kunnen zowel door de huidige bestuursleden als door medewerkers worden voorgedragen. Tijdens de Algemene Jaarvergadering in juni vindt de verkiezing van nieuwe bestuursleden plaats en kunnen bestuursleden wier termijn van drie jaar afloopt, worden herkozen. De bestuursleden worden onderverdeeld in drie groepen, waarvan de zittingstermijn in drie opeenvolgende jaren verstrijkt. Na hun benoeming nemen nieuwe bestuursleden deel aan een oriëntatiebijeenkomst en ontvangen ze een handboek met informatie, waaronder de missie- en waardenverklaring, organisatieschema's, de directiesamenstelling, programmaoverzichten, de samenstelling van directiecommissies, financiële overzichten, de statuten en het beleid ter voorkoming van belangenverstrengeling van IFAW. Sommige bestuursleden mogen ook binnen andere organisaties bestuursfuncties vervullen, maar zij dienen wel jaarlijks een Verklaring Belangenverstrengeling te ondertekenen waarin alle nevenfuncties worden vermeld. In het boekjaar dat op 30 juni 2019 werd afgesloten heeft het management van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) bij haar bestuursleden geen activiteiten geconstateerd waarbij sprake was van belangenverstrengeling.

de president-directeur – rapporteert aan het overkoepelende bestuursorgaan voor alle rechtspersonen van IFAW wereldwijd. De President-Directeur is eindverantwoordelijk voor de implementatie van de strategische visie binnen de organisatie en ziet erop toe dat zij aan haar missie om wereldwijd dieren te redden en te beschermen beantwoordt. De President-Directeur is niet alleen de belangrijkste schakel tussen het Bestuur en de organisatie als geheel, maar is ook toonaangevend voor de interne verhoudingen binnen de organisatie en treedt het meest naar buiten in de contacten met donateurs, regeringsleiders en hoge ambtenaren. De President-Directeur geeft direct leiding aan de directeuren van de nationale en regionale IFAW-vestigingen.

de juridisch adviseur – voorziet de President-Directeur en leidinggevende functionarissen binnen de organisatie van juridische adviezen, beheert de rechtsverhoudingen binnen de organisatie en ziet toe op de naleving van wet- en regelgeving door alle IFAW-vestigingen.

het directieteam – is de hoeder en promotor van de missie van IFAW en ziet erop toe dat het Strategisch Plan wordt uitgevoerd. Ook is het de taak van dit team om sturing te geven op organisatorisch en strategisch niveau. Hier berust ook de verantwoordelijkheid voor het lijnmanagement aan medewerkersteams op de verschillende geografische locaties. Deze organisatiestructuur stelt Stichting IFAW in staat om de wereldwijd binnen de organisatie aanwezige talenten en vaardigheden tot hun recht te laten komen. Het Managementteam wordt gevormd door de Vicepresident en de Directiefunctionarissen die direct leiding geven aan de dierenwelzijns- en natuurbeschermingsprogramma's, de afdelingen Communicatie, Personeelszaken, Financiën, ICT en Ontwikkeling. Voor de afdelingen Programma's, Communicatie en Ontwikkeling zijn veel medewerkers actief binnen de regiokantoren en nationale kantoren, terwijl de activiteiten van Financiën, ICT en Personeelszaken meer gecentraliseerd – zij het niet volledig – in de Verenigde Staten plaatsvinden.

de directeur Europa, gevestigd in Nederland – geeft leiding aan de verschillende regiokantoren in Europa. Hij is als **directeur van Stichting IFAW Nederland** ook verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding aan de medewerkers van de donateursafdeling, de afdeling communicatie, de afdeling fondsenwerving, de campagneafdeling en het administratief personeel in Nederland.

**hoofd- en nevenfuncties
bestuurders stichting IFAW**

Naam	Robert Barber
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Attorney
Aantreden	8 februari 2018
Aftredend per	30 juni 2021
Termijn	1 ^e
Hoofdfunctie	Corporate Attorney and Partner at Prince Lobel Tye LLP
Nevenfuncties	Bestuurder Abbot Academy Fund; Center for Disarmament and Non Proliferation; Council for a Livable World

Naam	Mark Beaudouin
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Attorney
Aantreden	22 oktober 2015
Aftredend per	30 juni 2022
Termijn	2 ^e
Hoofdfunctie	Senior Legal Advisor of Waters Technologies Corporation
Nevenfuncties	Bestuurder National Academy of Advanced Teacher Education

Naam	Barbara Birdsey
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Environmentalist; Social Activist
Aantreden	18 februari 2015
Aftredend per	30 juni 2022
Termijn	2 ^e
Hoofdfunctie	Bestuurder Pegasus Foundation
Nevenfuncties	Alliance to Protect Nantucket Sound, Director Oceanside Performing Arts Center, Director Pegasus Foundation, Founder & Director Treasured Lands Foundation, President

Naam	Joyce Doria
Functie	Vicevoorzitter
Achtergrond	Management Consultant; Philanthropist
Aantreden	18 februari 2015
Aftredend per	30 juni 2021
Termijn	2 ^e
Hoofdfunctie	Gepensioneerd
Nevenfuncties	Geen

Naam	Daniel Lenyo
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Project Manager
Aantreden	8 februari 2018
Aftredend per	30 juni 2021
Termijn	1 ^e
Hoofdfunctie	Vice President, Bright Horizons Family Solutions

Nevenfuncties	Massachusetts Horizons (childcare and other family services); Building & Governance Committees
Naam	Catherine Lilly
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Animal Welfare/Nonprofit Management
Aantreden	16 juni 2016
Aftredend per	30 juni 2022
Termijn	2 ^e
Hoofdfunctie	Animal Welfare Nonprofit
Nevenfuncties	Charles River Alleycats (Massachusetts TNR of cats), Board President Edinburg Center (Massachusetts human service agency), Board Treasurer MSPCA-Angell (animal welfare and veterinary referral hospital), Director
Naam	Debobrata Mukherjee
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Marketing Executive
Aantreden	24 april 2013
Aftredend per	30 juni 2022
Termijn	3 ^e
Hoofdfunctie	Chief Marketing Officer, Flowers Foods
Nevenfuncties	Geen
Naam	Virginia A. Pollak
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Fashion Executive
Aantreden	8 februari 2018
Aftredend per	30 juni 2021
Termijn	1 ^e
Hoofdfunctie	Operations & Merchandising Executive, Zady
Nevenfuncties	Geen
Naam	Judi W. Wakhungu
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Ambassador
Aantreden	13 juni 2019
Aftredend per	30 juni 2022
Termijn	1 ^e
Hoofdfunctie	Ambassadeur van Kenia in Frankrijk
Nevenfuncties	Geen

management stichting IFAW Nederland

Naam	Joep van Mierlo
Functie	Directeur Europa en IFAW Nederland
Achtergrond	Nonprofit Management
Aantreden	1 juli 2018
Aftredend per	
Termijn	Staf
Hoofdfunctie	Directeur Europa en IFAW Nederland
Nevenfuncties	Geen

bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie, toezichthouders en medewerkers - Het bestuur van Stichting IFAW ontving geen bezoldiging in de boekjaren eindigend op 30 juni 2019 en 30 juni 2018. Per 1 juli 2018 is het regionale en nationale management ondergebracht in één functie van Directeur IFAW Europa en Stichting IFAW Nederland. Het bruto salaris van de Directeur bedroeg € 129.600 voor het boekjaar eindigend op 30 juni 2019. De aan IFAW Europa gelieerde entiteiten dragen bij aan de personeelskosten van Stichting IFAW Nederland met betrekking tot de functie van Directeur IFAW Europa. Het bezoldigingsbeleid voor de medewerkers is gebaseerd op de volgende maatstaven:

- Marktconform salaris;
- Het salaris van de Directeur is in overeenstemming met de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties namens brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen de VFI);
- Het recht op potentiële salarisverhoging wordt mede bepaald op basis van een positieve beoordeling naar aanleiding van het functioneringsgesprek;
- Uniforme secundaire arbeidsvoorwaarden voor iedereen, inclusief de regelingen voor pensioenen, vakanties en reiskosten;
- Geen betaling voor overwerk, maar flexibiliteit om redelijkerwijs te compenseren met tijd voor tijd.

1.1.2 communicatie met stakeholders

Stichting IFAW vindt het belangrijk om helder te communiceren met alle stakeholders en transparant verantwoording af te leggen over inkomsten en bestedingen. Hiervoor gebruikt Stichting IFAW een mix van communicatiemiddelen voor de diverse doelgroepen.



De belangrijkste doelstellingen zijn:

- Verantwoording afleggen
- Tonen van impact
- Informeren van diverse doelgroepen over onze missie
- De activiteiten en de resultaten van ons werk

communicatiemiddelen

Stichting IFAW informeert haar donateurs over de diverse activiteiten door middel van nieuwsbrieven en updates, en via e-mail en internet. In elke e-appeal bieden wij informatie over de gevaren die dieren en onze gezamenlijke leefomgeving bedreigen. Ook vragen wij onze donateurs en andere lezers om direct of indirect tegen deze bedreigingen in actie te komen (bijvoorbeeld door middel van een handtekeningactie, door een gift over te maken, door een andere levensstijl te ontwikkelen, of door verantwoordelijke politici aan te spreken).

nieuwsbrieven en updates over onze programma's

In het boekjaar 2019 heeft IFAW haar donateurs geregeld op de hoogte gehouden van haar activiteiten binnen de verschillende projecten. Deze informatie wordt verstrekt via nieuwsbrieven, updates over programma's en – indien nodig – persoonlijk gerichte brieven.

e-mail

In boekjaar 2018/2019 werden e-mails aan gemiddeld 13.000 ontvangers gestuurd. In deze e-mails werden onze donateurs geïnformeerd over lopende IFAW-projecten en werd aandacht gevraagd voor handtekeningacties met het verzoek die te steunen. Het aantal e-mails dat wij stuurden was aanmerkelijk lager dan voorgaande jaren vanwege de nieuwe Europese Algemene verordening gegevensbescherming (AVG).

website

In het boekjaar 2019 bezochten ruim 50.000 (119.000 in boekjaar 2018) onze website ifaw.org/Nederland. Deze bezoekers bekeken samen bijna 119.000 pagina's (241.000 in boekjaar 2018). Het grootste gedeelte, 46% (37% in boekjaar 2018), werd via organische zoekresultaten naar onze website geleid, 15% via betaald zoeken (37% in boekjaar 2018), 12% via e-mail (24% in boekjaar 2018) en 8% via sociale media (12% in boekjaar 2018). De afname in traffic is het gevolg van minder betaald zoeken vanwege nieuwe regelgeving voor Google Grants. Google Grants wordt in boekjaar 2020 door een ander bureau verzorgd dan in boekjaar 2019.

De meest bezochte pagina's waren Educatie, Doneren, Handtekeningacties en de Contactpagina. In mei 2019 heeft de website een volledige rebranding ondergaan en een nieuwe uitstraling gekregen. De website is vormgegeven door Base design, een bekroonde websiteontwikkelaar.

sociale media

Stichting IFAW is zeer actief op Facebook, Twitter en Instagram. Op Facebook heeft Stichting IFAW de meeste volgers, 37.662 (38.924 in boekjaar 2018). Facebook wordt voornamelijk gebruikt om een inkijkje te geven in ons werk en om onze volgers op de hoogte te houden van onze projecten en de impact ervan.

1.1.3 financiering

Inkomsten worden vooral verkregen uit de maandelijkse giften van trouwe donateurs en in reactie op educatieve nieuwsbrieven en direct mail, via televisiecampagnes en door telemarketingactiviteiten.

Het merendeel van de inkomsten komt binnen als reactie op oproepen in onze periodieke nieuwsbrieven. In deze nieuwsbrieven en andere uitingen informeren wij onze (potentiële) donateurs over de doelstellingen en de resultaten van het werk van IFAW. Wij bieden de lezer ook altijd de gelegenheid om Stichting IFAW te steunen. Structurele giften van trouwe donateurs dragen ook bij tot de algehele fondsgelden. De organisatie streeft tevens naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten door het aantrekken van subsidies van overheden, organisaties zonder winststreven en loterijorganisaties.

1.1.4 reserves en fondsen

Het doel van de voor alle IFAW-vestigingen aangehouden reserves en fondsen is tweeledig: enerzijds dienen deze reserves om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de organisatie; anderzijds versterken zij de financiële basis voor de voortgang van de programma's en de institutionele activiteiten. De wereldwijd aan IFAW gelieerde organisaties zijn financieel en operationeel

onderling afhankelijk van elkaar. Als zodanig kunnen tussen de individuele IFAW-organisaties verschillen ontstaan in de aard en omvang van de reserves.

Per 30 juni 2019 beschikt Stichting IFAW over een continuïteitsreserve, een bestemmingsreserve en een nieuwe aanvullende institutionele investeringsreserve die uitsluitend is bestemd ter financiering van verdere uitbreiding van programma's en operationele activiteiten.

De **continuïteitsreserve** wordt aangehouden om te waarborgen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de organisatie (zie toelichting 2.5.3 bij de Jaarrekening). Overeenkomstig Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen', en conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen' van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI), bedraagt de reserve per 30 juni 2019 € 2,5 miljoen, minder dan de maximaal toegestane reserve van 1,5 maal de jaarlijkse exploitatiekosten (in het verslagjaar ca. € 5 miljoen).

De **bestemmingsreserve** dient om voor Stichting IFAW beleggingsopbrengsten te genereren die zonder beperking zullen worden aangewend voor de financiering van de strategische doelstellingen van de organisatie voor de lange termijn (zie toelichting 2.5.3 en 2.5.7 bij de Jaarrekening).

De **institutionele investeringsreserve** werd in het boekjaar 2018 gevormd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020 (zie toelichting 2.5.3 bij de Jaarrekening).

1.1.5 beleggingsbeleid

Stichting IFAW houdt een bestemmingsreservebeleggingsfonds voor de lange termijn aan dat door Quilter Cheviot in overeenstemming met het beleggingsstatuut van IFAW wordt beheerd. Het doel van het beleggingsfonds is te fungeren als financieringsbron van de strategische langetermijndoelstellingen van Stichting IFAW en te zorgen voor financiële stabiliteit. De hoogte van de bestemmingsreserve wordt bepaald door de waarde van de som van de financiële vaste activa (€ 1.803.098) en het saldo van de beleggingsrekening (€ 70.862) per 30 juni 2019, in totaal € 1.873.960. Het positieve netto beleggingsresultaat van € 228.932 is voornamelijk toe te schrijven aan ongerealiseerde koersresultaten op beleggingen en resultaat bij omrekening vreemde valuta's per 30 juni 2019. De beleggingen worden zorgvuldig en deskundig bepaald, het beleggingsprofiel is dat van een 'behoedzaam belegger'.

Overeenkomstig het beleggingsbeleid van IFAW is het de vermogensbeheerder verboden te beleggen in ondernemingen die zich met de volgende activiteiten bezighouden: dierproeven, intensieve veehouderij, niet-duurzame houtproductie, de handel in dierenbont of de handel in diersoorten die met uitsterven worden bedreigd en/of wreed worden behandeld, en producenten van wapens die krachtens internationale verdragen zijn verboden.

Het netto beleggingsrendement van het fonds wordt geëvalueerd in het licht van de beleggingsdoelstellingen. De bevindingen worden aan de Commissie Financiën gerapporteerd.

1.1.6 financiële verantwoording

IFAW hecht veel belang aan transparantie en het verstrekken van betekenisvolle en duidelijke informatie over programma's en financieel beheer. De organisatie streeft ernaar om door middel van haar activiteiten en de wijze van rapporteren daarover vertrouwen bij het publiek te wekken en dat vertrouwen in stand te houden. IFAW werkt voortdurend aan het evalueren en verbeteren van de verslagleggingsprocedures en streeft ernaar

dit zoveel mogelijk te doen aan de hand van 'best practices' en in nauw overleg met haar partners, toezichthoudende instanties en andere organisaties.

De jaarrekening van Stichting IFAW is samengesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. Stichting IFAW zet zich in om te voldoen aan het per 1 januari 2016 van kracht geworden nieuwe validatiestelsel, met inbegrip van de naar aanleiding van dit stelsel en het nieuwe CBF-keurmerk gewijzigde Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI).

De jaarrekening van Stichting IFAW wordt gecontroleerd door RSM Netherlands Accountants N.V.

1.1.7 risicobeheersing

reputatierisico en externe risico's

Stichting IFAW heeft een reputatie opgebouwd als toonaangevende organisatie op het gebied van dierenwelzijn en bescherming van leefgebieden. De organisatie heeft strenge maatregelen ingesteld om te waarborgen dat de programma's, fondsenwervende activiteiten en bestuurshandelingen beantwoorden aan de doelstellingen van de organisatie zonder winstoogmerk. Daarnaast controleert de organisatie of ook externe krachten aan relevante voorschriften en best practices van een fondsenwervende organisatie voldoen.

financieel risico en risico van verduistering van materiële activa

Stichting IFAW heeft uitgebreide controles ingesteld rond materiële en financiële activa. De controlemaatregelen worden regelmatig tegen het licht gehouden en beoordeeld om hun doelmatigheid en effectiviteit te waarborgen.

kredietrisico

Het kredietrisico op debiteuren is gering. De meeste debiteurenposten betreffen toegezegde nalatenschappen en vorderingen op gelieerde organisaties.

inkomstenrisico en liquiditeitsrisico

Stichting IFAW is voor de financiering van de op de doelstelling gerichte activiteiten afhankelijk van de giften van donateurs. Als gevolg van een daling in de maandelijkse periodieke giften die van donateurs worden ontvangen, en met het oog op de risico's die de traditionele strategieën voor fondsenwerving met zich meebrengen, is de strategische keuze gemaakt om inkomsten te diversifiëren teneinde dit risico te verkleinen. De organisatie streeft naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten door het aantrekken van subsidies van overheden, organisaties zonder winststreven en loterijorganisaties.

De cashflows worden voortdurend bewaakt en geëvalueerd om te waarborgen dat de uitstroom van gelden ten behoeve van de operationele activiteiten gelijke tred houdt met de instroom van gelden uit donaties en beleggingsopbrengsten. Zoals vermeld in de rubriek Beleid inzake reserves (zie Jaarrekening, toelichting 2.5.3) houdt Stichting IFAW een continuïteitsreserve aan ter hoogte van ongeveer acht maanden op basis van de jaarlijkse exploitatiekosten om het voortbestaan van de organisatie op lange termijn te waarborgen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de organisatie.

algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

Stichting IFAW blijft haar privacybeleid herzien en actualiseren om de risico's rond inkomsten uit fondsenwerving te beperken en te voldoen aan de AVG-regelgeving, die in mei 2018 in werking is getreden.

IFAW hecht veel belang aan het beschermen en respecteren van de privacy van onze donateurs, staf en externe dienstverleners en wij zullen altijd ons best doen om persoonlijke informatie te beschermen en veilig te bewaren, hetzij op de website of op een andere manier. Wij verkopen persoonlijke informatie niet of wisselen deze niet uit voor marketingdoeleinden.

1.2 belangrijkste activiteiten

Stichting IFAW is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk, die samen het International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW heeft kantoren in 16 landen en ondersteunt projecten op het gebied van dierenwelzijn en dierenbescherming in meer dan 40 landen wereldwijd.

Met het oog op de uitvoering van de programma's onderscheidt IFAW de volgende prioriteitsterreinen:

- 1.2.1 wildlifecriminaliteit**
- 1.2.2 betrokkenheid van de gemeenschap**
- 1.2.3 behoud van leefgebieden**
- 1.2.4 bescherming van de oceanen**
- 1.2.5 noodhulp aan wilde dieren (noodhulp bij rampen en rehabilitatie en opvang van wilde dieren)**

Door een combinatie van directe uitgaven en bijdragen aan programma's in eigen land én in het kader van internationale campagnes van IFAW, heeft **Stichting IFAW** in het verslagjaar een aanzienlijke bijdrage geleverd aan de realisering van de belangrijkste strategische doelen van de organisatie. Stichting IFAW voert programma's uit die educatief, wetenschappelijk of onderzoekend van aard zijn en zijn ontworpen om het publieke bewustzijn met betrekking tot dieren en hun behoeften te vergroten.

verbeterd systeem voor programmaplanning, monitoring, evaluatie en leren (PMEL)

In de tweede helft van boekjaar 2019 verbeterde IFAW haar systeem voor programmaplanning, monitoring, evaluatie en leren (PMEL) om te waarborgen dat alle campagnes en projecten nu onderworpen zijn aan solide M&E. Hierdoor is er vanaf het begin van het project een betere strategische planning mogelijk, een adequate monitoring van voortgang en resultaten, evaluaties tijdens de looptijd van het project en verbeterde informatie beschikbaar voor adaptief beheer. Alle plannen beginnen met een Theory of Change (ToC), die inzicht geeft in de problemen die wij zien en de veranderingen die wij nastreven. Met behulp van logframes met kwantitatieve en kwalitatieve indicatoren monitoren wij onze voortgang en evalueren wij of wij onze doelen hebben bereikt. Er is een verslagleggingssysteem per kwartaal ingevoerd en nieuwe PMEL-software zal in boekjaar 2020 worden geïntroduceerd. In Europa zijn alle activiteiten nu ondergebracht in PME-plannen en campaigners hebben een training gehad om het systeem te implementeren.

ontwikkeling van een nieuw strategisch plan

Met het aflopen van de huidige wereldwijde strategie (2015-2020) was boekjaar 2019 het vertrekpunt voor het bespreken van de nieuwe organisatiestrategie voor de komende vijf jaar. Een uitdaging voor de organisatie is om de financiering van haar strategische doelstellingen niet te krap te spreiden. Wij hebben ook te maken met urgente mondiale ontwikkelingen, zoals klimaatverandering en rampen, waardoor wij onze focus opnieuw moeten beoordelen. Het nieuwe strategische plan zal in 2020 worden gepresenteerd. De programma's en projecten zullen daarop worden afgestemd.

1.2.1 wildlifecriminaliteit

aanpak

Binnen onze activiteiten voor het beschermen van dieren en hun leefgebieden neemt het stoppen van de illegale handel in wilde diersoorten een belangrijke plaats in. Van de vele bedreigingen voor de wilde dieren van onze planeet is de handel in levende dieren en hun lichaamsdelen een van de meest afschuwelijke praktijken en een grote bedreiging voor hun voortbestaan. Diersoorten – waarvan er vele bedreigd worden, omdat hun habitat kleiner wordt en vanwege menselijk ingrijpen en klimaatverandering – worden steeds vaker het slachtoffer van illegale handel in wilde dieren. Stropers bedreigen afnemende neushoornpopulaties om aan de vraag naar “medicinaal” poeder en spullen die gemaakt zijn van hun hoorns te voldoen. Grijs papegaai in Afrika worden door jagers gevangen en verkocht als exotische huisdieren. Doortrapte criminele netwerken slachten olifanten af om het ivoor van hun slagtanden te verkopen om te voldoen aan een internationale vraag.

De illegale markt in wilde dieren is afhankelijk van vraag en aanbod, net zoals elke andere markt. Als wij elke schakel in de criminele handelsketen doorbreken, maken wij de wereld veiliger voor dieren en voor mensen. Wij zorgen ervoor dat het aanbod van illegale producten van wilde dieren afneemt door samen te werken met lokale gemeenschappen en rangers. Zo stoppen wij het stropen bij de bron. Wij onderhouden contacten met overheden en de private sector om internationale smokkelnetwerken te ontwrichten. En wij zorgen ervoor dat de vraag naar illegale producten van wilde dieren afneemt door consumenten bewuster te maken en te sturen op gedragsverandering.

wereldwijd

beleid en wetgeving

Wij helpen bij het opstellen van wetgeving en beleid dat zo solide mogelijk is voor de bescherming van individuele wilde dieren, populaties en hun habitats. Dat doen wij wereldwijd, regionaal, nationaal en lokaal. Wij adviseren belangrijke wetgevers om hun aanpak van wildlifecriminaliteit te heroverwegen – niet alleen als milieuprobleem, maar ook als ondermijning van de rechtsorde en een bedreiging van nationale veiligheid. Een sprekend voorbeeld zijn de resultaten van het afgelopen jaar bij de bestrijding van wildlifecriminaliteit via internet: wij hebben geïnvesteerd in onderzoek en lobby-activiteiten die het probleem aan het licht brachten. Daarnaast hebben wij gelobbyd om het probleem op de agenda te krijgen van het relevante internationale beleidsforum: de Conventie inzake de Internationale Handel in Bedreigde Uitheemse Dieren en Planten (CITES). Wij hebben ook succesvol op nationaal niveau en via andere netwerken gelobbyd om de uitkomsten door te drukken die wij wilden, en nu zijn wij aan het onderzoeken hoe wij onze netwerken en middelen kunnen gebruiken om ervoor te zorgen dat die beslissingen ook in de praktijk worden geïmplementeerd.

Samen met beleidsmakers en de private sector werken wij aan het stilleggen van online en offline ivoormarkten overal ter wereld. Uit de monitoringactiviteiten van deze markten door IFAW blijkt een aanzienlijke vermindering van de ivoorhandel in bijvoorbeeld China, sinds het verbod in dat land in 2018. Door het bestaan van legale markten en doordat in sommige landen onvoldoende actie wordt ondernomen tegen grote illegale markten, zijn er nog steeds mogelijkheden voor criminele netwerken om te handelen in ivoor. Het Europees Parlement en de Europese Commissie erkennen IFAW als toonaangevende ngo op dit terrein en overwegen mogelijke veranderingen in de huidige wetgeving. Wij hebben succesvol meegewerkt aan het verbod op handel in ivoor in Nederland. Wij hebben ook een cruciale bijdrage geleverd aan het verbod op ivoor in het VK via het Lagerhuis en dit heeft geleid tot een in de wereld ongeëvenaard streng verbod op de handel in ivoor. En na jaren van campagnes voeren in Australië heeft dit land recentelijk besloten om de binnenlandse handel in ivoor en hoorn van neushoorns te verbieden.

wetshandhaving

IFAW werkt samen met overheden, rangers en voorlichters om training, coaching, begeleiding, infrastructuur, apparatuur, voedsel, kleding en andere middelen te bieden om misdaden tegen wilde dieren in de praktijk te voorkomen. Wij komen ook in actie tegen stroopactiviteiten in de praktijk om stropers en smokkelaars voor het gerecht te dagen.

Het afgelopen jaar hebben wij succesvol een project afgerond dat was gericht op het voorkomen van wildlifecriminaliteit in de Hoorn van Afrika. Dit project was geïnitieerd door de Nederlandse overheid en werd geïmplementeerd onder toezicht van de International Union for the Conservation of Nature – Nederlands Comité (IUCN NL). Er is in korte tijd veel bereikt, onder meer het opzetten van een regionaal intergouvernementeel platform in de Hoorn van Afrika, genaamd HAWEN (Horn of Africa Wildlife Enforcement Network) en het versterken van de wetshandhavingscapaciteit in zowel Kenia als Ethiopië met community scouts die de nationale wildlife-autoriteiten ondersteunen. Deze successen hebben niet alleen bijgedragen aan de bescherming van wilde dieren, maar ook tot een betere relatie geleid tussen gemeenschappen en wetshandhavingsinstanties.

afname van de vraag

Aan de vraagzijde sturen wij met bewustwordingscampagnes aan op gedragsverandering van consumenten die producten van wilde dieren afnemen. Wij mobiliseren de samenleving ook om het gebruik van producten van wilde dieren als maatschappelijk onaanvaardbaar te beschouwen.

In China heeft IFAW meer dan 10 evenementen georganiseerd met verschillende partners uit de private en publieke sector om het publieke bewustzijn ten aanzien van illegale producten van wilde dieren te vergroten, waarmee wij meer dan 10 miljoen mensen hebben bereikt. Wij hebben tijdens de Antique Ivory Exhibition in het Jinsha Site Museum succesvol de boodschap van minder vraag naar ivoor overgebracht en consumenten gestimuleerd om “ivoorsnijkunst alleen in musea te bewonderen”. Dankzij onze goede relatie met belangrijke mediakanalen had onze campagne een dekking van 60% in de stedelijke regio's van China met een metronetwerk, wat zorgde voor belangrijke steun in natura.

Stichting IFAW deed met succes een beroep op hulp uit de private sector, waardoor wij met onze campagnes onze doelgroepen heel gericht bereiken. Als iemand bijvoorbeeld naar producten van wilde dieren zoekt op Baidu, de grootste Chinese zoekmachine, krijgt hij/zij een IFAW-campagne op Iqiyi, de Chinese equivalent van YouTube, te zien. Ons innovatieve gebruik van technologie om onze doelgroepen te bereiken werd ook gewaardeerd door onze donateurs en in 2018 kregen we de Annual Public Service Communication Award tijdens het achtste China Charity Festival, een platform voor communicatie en samenwerking tussen media, beroemdheden, bedrijven en non-profitorganisaties.

activiteiten boekjaar 2019

Zie jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Wildlifecriminaliteit, Werkelijke kosten 2018/2019 € 3.655.904 (2017/2018 € 2.446.155)

wereldwijd

impact van wetshandhavingsactiviteiten in kenia

- In de regio Loita in Kenia nam het stropen met 85% af (vergeleken met de periode 2010-2014) en in 2016 werden er slechts drie olifanten gedood.
- In de Tsavo-parken werden in twee jaar 85 stroopincidenten voorkomen: het aantal stroopincidenten daalde in 2015 met 76% (37 olifanten gered) en in 2016 daalde het stroopcijfer met 98% (48 olifanten gered) en werd er slechts één olifant gedood.
- Patrouilles over 25.000 km² natuurgebied, dagelijkse bescherming van ruim 2.000 olifanten.

Uit de tenBoma-methode die Stichting IFAW toepaste voor dit project bleek de waarde van het verzamelen en analyseren van gegevens uit verschillende bronnen om bruikbare informatie te verkrijgen voor de activiteiten. Dit was alleen mogelijk dankzij de samenwerking met de informatiedienst van de Kenya Wildlife Service en hieruit blijkt eens te meer het belang van publiek-private samenwerking in de strijd tegen wildlifecriminaliteit.

Via onze tenBoma-methode blijven wij rangers van de overheid en uit de gemeenschap in belangrijke natuurgebieden organiseren, trainen en de middelen geven om de strijd aan te gaan tegen wildlifecriminaliteit. Deze activiteiten worden mede mogelijk gemaakt door de Europese Unie, de TUI Care Foundation en vele gulle particuliere donateurs.

natuurgebied op de grens van kenia en tanzania

Stichting IFAW is erg blij met de financiële steun die wij hebben ontvangen van de Europese Unie (zie *Jaarrekening, toelichting 2.6.1b Baten en subsidies van overheden, Werkelijke kosten 2018/2019 € 624.792 ten opzichte van € 118.225 in 2017/2018*).

In het gebied Amboseli-Tsavo-Kilimanjaro zijn 10 extra wildlife rangers van de gemeenschap ingezet die een door IFAW gesponsorde training van drie maanden hebben doorlopen. Het totale aantal rangers dat door IFAW is getraind komt hiermee op 50. De gezamenlijke inzet van 76 rangers bij de Olgulului-Ololarashi Group Ranch (OGR) is van groot belang om het uitgestrekte gebied van traditionele Masai-gemeenschapsgrond (147.000 hectare of 1.470 vierkante kilometer) te bewaken dat zowel door mensen als door dieren wordt bewoond en dat het Amboseli National Park praktisch geheel beslaat.

De Olgulului Community Wildlife Rangers (OCWR) worden ook bijgestaan door een team van acht jonge Masai-vrouwen die hun basistraining hebben afgerond en nu Team Lioness vormen: een van de eerste rangerteams in Kenia dat volledig uit vrouwen bestaat. De vrouwen variëren in leeftijd van 19 tot 26 jaar en voor de meeste van hen geldt dat ze de eerste vrouw in hun familie zijn die een vaste baan heeft. Team Lioness loopt voorop bij het lobbyen voor bescherming en veiligheid van de wilde dieren in de regio en zorgt ervoor dat de meningen en visies van vrouwen meer weerklank vinden in de gesprekken binnen de gemeenschap over wilde dieren en het beheer van beschermde gebieden.

zuid-amerika

De jaguar is de enige van de vijf grote katachtigen die nog niet officieel op de lijst van bedreigde diersoorten staat. In landen als Bolivia, Suriname en Guyana wordt echter steeds meer op jaguars gejaagd vanwege hun vacht, vlees en tanden, die worden gebruikt voor sieraden en "medicinale" zalf. Operation Jaguar, een gezamenlijk project van IUCN NL, IFAW en Earth League International, is erop gericht om een einde te maken aan het stropen en de illegale handel in lichaamsdelen en producten van de jaguar.

Samen met onze lokale partners richten wij ons op de volgende acties:

Het uitvoeren van undercoveroperaties om de criminele netwerken achter de illegale handel in wilde dieren te ontmaskeren.

Lokale natuurbeschermers en parkrangers ondersteunen bij het weren van stropers uit de leefomgeving van de jaguar.

Lokale autoriteiten trainen om wetshandhaving te verbeteren. Bewustwording stimuleren bij kopers en verkopers van lichaamsdelen en producten van jaguars en hen overhalen om met die handel te stoppen. Druk uitoefenen op beleidsmakers om het stropen en de illegale handel met betrekking tot jaguars te bestrijden. Tijdens het eerste jaar van het project was IFAW in hoofdzaak verantwoordelijk voor het geven van trainingen op het gebied van wetshandhaving en bewustmaking van de rechterlijke macht in Guyana, Bolivia en Suriname. Operation Jaguar is mogelijk gemaakt dankzij de steun van de Nederlandse Postcode Loterij (zie *Jaarrekening, toelichting 2.5.6, Vooruit ontvangen bedragen € 78.650 IUCN Nederlands Comité voor de financiering van het project 'Enhancing wildlife law enforcement capacity and sensitizing judiciary in Bolivia, Suriname and Guyana'*).

in nederland

helpen om de crisis rond stropen een halt toe te roepen door een verbod op de handel in ivoor in de eu

De internationale handel in ivoor is een bedreiging voor olifanten overal ter wereld. De handel in ivoor leidt, zelfs wanneer die legaal is (bijv. antiek), tot verwarring onder consumenten en wetshandhavers. Het is ook een dekmantel voor het witwassen van geld dat verdiend is met illegaal ivoor. Veel mensen in Europa denken dat er een compleet internationaal verbod is op de commerciële handel in ivoor, maar in feite zijn er binnen de EU mazen in de wet waardoor er nog steeds veel legale handel is in onbewerkt en bewerkt ivoor.

rapport over ivoorhandel in nederland

Om de mazen in de Nederlandse wetgeving onder de aandacht te brengen, heeft IFAW in september 2018 een rapport gepubliceerd over de ivoorhandel, waarin Nederlandse veilinghuizen een faciliterende rol vervullen. Uit ons onderzoek bleek dat ten minste 57,8% van alle handel in ivoor, zowel online als via

reguliere veilingen, niet voldoet aan de wettelijke vereisten. En bij 88% van het aanbod via traditionele Nederlandse veilinghuizen ontbreken de juiste papieren.

online veilinghuis onderneemt actie na ifaw-rapport

Een belangrijke mijlpaal werd bereikt toen het Nederlandse veilinghuis Catawiki vlak na publicatie van het rapport contact opnam met IFAW om te bespreken hoe het kon helpen om de handel in illegaal ivoor aan banden te leggen. Het bedrijf verbiedt nu de verkoop van onbewerkt ivoor op zijn website. Daarnaast beperkt Catawiki nu de categorieën voor de verkoop van ivoor, verbiedt het de verkoop van ivoor van na 1900 en moet antiek nu op locatie en niet via foto's worden geauthenticeerd door een gecertificeerde taxateur.

grote mediabelangstelling

Het rapport heeft ook positieve media-aandacht gekregen, onder meer bij de NOS en in De Telegraaf. Trouw besteedde een special van twee pagina's aan het onderwerp en interviewde campaigner Sabine Zwiers van IFAW, autoriteiten en de eigenaar van Catawiki.

de overheid mobiliseren

De lobby-activiteiten van IFAW in Nederland bij het ministerie waren op meerdere fronten succesvol en hebben tot strengere regels geleid voor de handel in ivoor. De minister heeft toegezegd zich te zullen inzetten voor strengere EU-regelgeving en informeerde het Parlement in december 2018 dat de handel in onbewerkt ivoor in Nederland met ingang van maart 2019 zou worden verboden. Dit was een belangrijke mijlpaal: met een verbod op de handel in al het ivoor hoeft er niet langer een onderscheid gemaakt te worden tussen oud en nieuw ivoor, wat ook bijna niet te doen is.

De minister volgde ook onze suggestie op om verzamelpunten voor ivoor en andere producten van wilde dieren in te stellen, zodat burgers vrijwillig afstand kunnen doen van producten van beschermde plant- en diersoorten. Producten die worden afgegeven, worden voorgoed van de markt genomen en voeden niet langer de vraag naar gestroopte wilde dieren.

inbeslagnames in europa

Zowel bewerkte ivoren objecten als slagstanden zijn in beslag genomen in de EU en aan de grenzen van de EU, wanneer bleek dat het ging om illegale verkoop, import of export. Ivoor dat uit de EU werd geëxporteerd is ook geconfisqueerd in importerende landen zoals China en Vietnam.

feiten en cijfers

- Olifanten zijn intelligente, sociale dieren die rouwen om hun doden en wekenlang waken bij familieleden die zijn overleden.
- Uit onderzoek blijkt dat het doden van één olifant effect heeft op de hele kudde en langdurig emotioneel en sociaal leed met zich meebrengt.
- De Afrikaanse olifantenpopulatie is sinds de jaren zeventig met 70% afgenomen; op het hele continent zijn er nog slechts 400.000.
- Elk jaar worden er 20.000 olifanten gedood vanwege hun ivoor.
- In 2018 werden in een periode van zes weken tijd 1.288 ivoren en vermoedelijk ivoren voorwerpen online te koop aangeboden, in Frankrijk, het VK, Duitsland en Rusland.

wildlifecriminaliteit via internet - wereldwijd

Om wildlifecriminaliteit een halt toe te roepen, is er meer nodig dan alleen het opsporen van stropers en georganiseerde smokkelaars. Wij moeten er ook voor zorgen dat de vraag naar levende dieren en delen van dieren afneemt. Daarom verstoren we op het raakvlak van vraag en aanbod de illegale handel in wilde dieren op online marktplaatsen.

Wij werken samen met online technologiebedrijven om ervoor te zorgen dat dieren en illegale producten van wilde dieren niet verschijnen op hun online platforms. In samenwerking met het WNF en TRAFFIC bouwen wij de Coalition to End Wildlife Trafficking Online verder uit.

Uit het eerste monitoring- en evaluatierapport voor de Coalition bleek dat:

- De Coalition sinds haar lancering in maart 2018 met 62% is gegroeid (van 21 naar 34 partners)
- 76% van de partnerbedrijven wildlife-vriendelijk beleid heeft geïmplementeerd
- 82% van de partnerbedrijven heeft deelgenomen aan evenementen van de Coalition die zijn gericht op het delen van best practices
- Bijna 200 medewerkers een training hebben gevolgd over wildlifecriminaliteit via internet
- eBay tussen 2017 en 2019 165.000 advertenties heeft verwijderd
- Baidu van 2018 tot mei 2019 meer dan 276.700 advertenties van handel in wilde dieren heeft verwijderd, 44 onlinegroepen heeft gesloten en 94 gebruikers permanent heeft geweerd
- Tencents steun aan wetshandhaving ertoe heeft bijgedragen dat er een crimineel netwerk is opgespoord en opgerold; dit heeft geleid tot de arrestatie van 129 verdachten, het in beslag nemen van 216 schubdieren en andere producten van wilde dieren en het confisqueren van ruim 18 miljoen Chinese yuan aan transactiegelden

Wij hebben er ook mede voor gezorgd dat de Wildlife Cybercrime Working Group van CITES en het secretariaat van CITES voorstellen hebben ingediend voor een resolutie en een besluit over wildlifecriminaliteit gekoppeld aan internet. Dit betekent dat dankzij IFAW en met medewerking van overheden wildlifecriminaliteit via internet op de internationale politieke agenda blijft staan. Veel van onze resultaten en uitkomsten in 2018 en 2019 zijn mogelijk gemaakt door een subsidie van de Adessium Foundation (zie *Jaarrekening, toelichting 2.6.1c Baten van andere organisaties zonder winststreven, Werkelijke kosten 2018/2019 € 63.983 ten opzichte van € 178.856 in 2017/2018*).

1.2.2 betrokkenheid van de gemeenschap

aanpak

Katten, honden en andere dieren die in de nabijheid van mensen leven, kunnen in problemen komen als onvoldoende in hun behoeften wordt voorzien. In veel gemeenschappen waar er een tekort is aan zorgvoorzieningen, gaat het vaak slecht met dieren en worden ze verwaarloosd omdat hun baasje te weinig van verzorging weet of hier geen geld voor heeft.

IFAW tracht in de belangrijkste gebieden waar wij actief zijn zoveel mogelijk huisdierenleed te voorkomen en wij helpen gemeenschappen die kampen met uitdagingen op dit vlak met het vinden van diervriendelijke en duurzame oplossingen.

Vaak in samenwerking met lokale partners biedt IFAW primaire veterinaire zorg, hulp aan dieren in nood en voorlichting over diervoorzorg aan kansarme gemeenschappen. IFAW biedt daarnaast strategische, operationele en financiële ondersteuning aan de ontwikkeling van partnerorganisaties die ter plaatse dieren redden.

activiteiten boekjaar 2019

Zie Jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Huisdieren, Werkelijke kosten 2018/2019 € 758.284 (2017/2018 € 713.506)

wereldwijd

Wij werken nauw samen met gemeenschappen om ervoor te zorgen dat wanneer er zich ziektes, rampen of andere veranderingen in de habitat voordoen, mensen en dieren samen in balans kunnen zijn in hun leefomgeving.

diervriendelijke oplossingen in marokko

De gemeenschap van Ain Leuh in Marokko kwam voor de eerste keer samen om diervriendelijke oplossingen te ontwikkelen voor het probleem van apen die de oogst vernielen. Het doel is tweeledig: de bedreigde berberapen beschermen en tegelijkertijd ervoor zorgen dat boeren wel hun gewassen kunnen oogsten. Met steun van de Nationale Postcode Loterij hebben Stichting IFAW en Stichting AAP verder gewerkt aan een project om bekende primatensoorten tegen uitsterving te beschermen (*zie Jaarrekening, toelichting 2.6.1c Baten van andere organisaties zonder winststreven, Werkelijke kosten 2018/2019 € 107.724 ten opzichte van € 148.063 in 2017/2018*).

samen in balans in canada's first nations

De First Nations in Canada wonen vaak op afgelegen plekken, op grote afstand van hulp, onder meer van veterinaire diensten. Doordat er voor honden geen andere oplossingen zijn, zwerven ze vaak rond en vormen ze een bedreiging voor de veiligheid van de gemeenschap. Wij hebben gezorgd voor directe zorg en opvang voor honden in verschillende gemeenschappen en hebben het eerste voorlichtingsmateriaal over dierenwelzijn gemaakt, dat speciaal is bedoeld voor First Nations. Dit materiaal wordt onder meer dan 2.000 contactpersonen voor First Nations verspreid om kinderen en gemeenschappen te helpen om een veilig bestaan te leiden met hun honden.

jaguars in mexico

In Mexico ten slotte worden jaguars in hun leefomgeving in de jungle op verschillende manieren bedreigd. IFAW maakt gebruik van de kennis en de bereidheid van de lokale bevolking om de dieren te beschermen en helpt bij het bouwen van hokken voor honden, kippen en ander vee, die bestand zijn tegen jaguars. In het boekjaar 2019 werden er 90 hokken gebouwd, waardoor er meer dan 300 dieren – en de bijbehorende

gemeenschappen – beschermd waren tegen aanvallen van jaguars en jaguars niet onnodig werden gedood door mensen.

in nederland

missie voor een vreedzaam naast elkaar bestaan van wolven en mensen

Wolven kwamen al ruim 150 jaar niet meer voor in Nederland. Maar in 2019 heeft een kleine groep wolven vanuit Duitsland zich voor het eerst sinds de 19e eeuw op de Veluwe gevestigd. In juni heeft een wijfje jongen gekregen.

Voor natuurbeschermers is dit een heuglijk feit, maar wij zijn ons er ook van bewust dat niet iedereen blij is met de terugkeer van een van Europa's grootste roofdieren. 150 jaar geleden werd er zoveel op wolven gejaagd dat ze in Nederland waren uitgestorven, en nu weten wij niet meer goed hoe wij vreedzaam met ze moeten samenleven. Boeren zijn niet gewend om hun vee te beschermen. Gebrek aan kennis en een negatief beeld van de wolf hebben voor verhitte discussies gezorgd en er is een dringende noodzaak voor actie.

Tegenwoordig deelt IFAW Nederland haar kennis over het vreedzaam naast elkaar bestaan met wolven en werken wij samen met herders aan innovatieve oplossingen om hun schapen te beschermen. IFAW lobbyt ook bij de overheid voor steun voor strategieën die moeten voorkomen dat er op wolven wordt gejaagd, in plaats van het geven van compensatie bij schade. Als onderdeel van het platform Wolven in Nederland hebben wij een belangrijke folder over wolven en hun gedrag opgesteld en verspreid.

In het verhitte debat over wolven hebben wij onze mening gegeven en een opiniestuk geplaatst in de Volkskrant. In dit artikel noemden wij de wolf een bekroning van natuurbeleid, maar tegelijkertijd toonden wij begrip voor de onrust die dit oproept en riepen wij op tot het testen en implementeren van oplossingen waarbij zowel wolven als vee worden beschermd.

in nederland

een manier voor mensen én dieren om huiselijk geweld te ontvluchten

Het is een treurig feit dat vrouwen met huisdieren pas een jaar later aangifte doen van huiselijk geweld dan vrouwen zonder huisdieren. Het weggaan bij een gewelddadige partner betekent immers maar al te vaak ook afscheid moeten nemen van huisdieren. Blijf van mijn Dier biedt een snellere route naar veiligheid voor slachtoffers van huiselijk geweld en stimuleert opvangcentra door heel Nederland om ook de huisdieren van de slachtoffers op te nemen. Als dit niet mogelijk is, zoekt Blijf van mijn Dier een liefdevol pleeghuis voor de dieren. Net als in vorige jaren ontving het Blijf van mijn Dier-project in dit boekjaar fondsen van de Adessium Foundation. *(zie Jaarrekening, toelichting 2.6.1c Baten van andere organisaties zonder winststreven, Werkelijke kosten 2018/2019 € 20.000 gelijk aan 2017/2018 en Stichting Waardig Dier (zie Jaarrekening, toelichting 2.6.1c Baten van andere organisaties zonder winststreven, Werkelijke kosten 2018/2019 € 18.433 ten opzichte van € 20.970 in 2017/2018)).*

van start-up naar onafhankelijke stichting

Wat in 2014 is begonnen als kleinschalig IFAW-project, een samenwerking met een enkel opvangcentrum voor slachtoffers van huiselijk geweld, is snel uitgegroeid tot een onafhankelijke stichting die in mei 2019 werd opgericht met een eigen raad van commissarissen. Tegenwoordig werkt Blijf van mijn Dier (Bvmd) niet alleen samen met slachtoffers en maatschappelijk werkers, maar ook met opvangcentra voor vrouwen, politici, lokale wethouders, universiteiten, dierenartsen en dierenasiels in het hele land.

steeds groter netwerk

Sinds het begin van het project is Blijf van mijn Dier succesvol gaan samenwerken met steeds meer opvangcentra in het hele land. Dit jaar ging de samenwerking van start met het opvangcentrum Moviera in Apeldoorn en met het opvangcentrum Kadera in Enschede. In deze centra worden nu huisdieren toegelaten. Bvmd werkt ook samen met het project Dierenbuddies, een netwerk van vrijwilligers die honden uitlaten van vrouwen die om veiligheidsredenen niet buiten het opvangcentrum kunnen komen.

Blijf van mijn Dier heeft regelmatig contact met belangrijke stakeholders en geeft presentaties, gastlezingen en workshops om haar missie uit te leggen. Dit jaar hebben Bvmd-medewerkers overleg gehad met Veilig

Thuis (de overkoepelende organisatie voor huiselijk geweld in Nederland), de Dierenpolitie, de politie en maatschappelijk werkers om de relatie te bespreken tussen dierenmishandeling en huiselijk geweld, en hoe BvmD pleeghuizen voor dieren kan vinden als dat nodig is.

belangrijkste feit:

- In boekjaar 2019 hebben 77 vrouwen en 91 huisdieren hulp gekregen.

1.2.3 behoud van leefgebieden

aanpak

In de missie van het werk van IFAW staan het redden en rehabiliteren van dieren centraal. Maar er is nog een derde pijler: vrijlating in het wild. En om wilde dieren weer veilig uit te zetten zodat ze kunnen overleven en gedijen, is er een veilige omgeving nodig. Hier komt IFAW's programma Behoud van leefgebieden om de hoek kijken. De activiteiten binnen dit programma zijn gericht op het gezond en leefbaar houden van habitats met een goed ecosysteem voor dieren en mensen.

Empirisch bewijs laat zien dat de laatste tien jaren werden gekenmerkt door een periode van extreme hitte, vrijwel zeker het warmste decennium dat is opgetekend, met temperaturen die gemiddeld 1,1 °C hoger liggen dan in het pre-industriële tijdperk. De temperatuurstijging gaat richting de 1,5 °C en dat zou betekenen dat er belangrijke ecosystemen verloren gaan. Daarnaast staat grond onder grote sociaaleconomische druk, wat ook tot kwaliteitsverlies van habitat kan leiden. Het is voor ons nu dan ook belangrijker dan ooit om gedurfde actie te ondernemen om de bedreigingen van onze planeet een halt toe te roepen.

Wanneer habitats achteruitgaan, gaat dit ten koste van de dieren die daar leven – en lijden mensen daar ook onder. In acht bedreigde leefgebieden op verschillende plekken ter wereld stimuleert IFAW mensen om te investeren in hun natuurlijke rijkdommen. In Afrika, India en China implementeren wij natuurbehoudsprojecten die ten goede komen aan mensen, mens-dierconflicten tegengaan en bekende soorten zoals olifanten en hun habitats beschermen.

activiteiten boekjaar 2019

Zie Jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Behoud van leefgebieden, Werkelijke kosten 2018/2019 € 210.478 (2017/2018 € 3.500)

programma's wereldwijd

Van China en India tot Afrika, het programma Behoud van leefgebieden van Stichting IFAW helpt om kwetsbare leefgebieden veilig te stellen voor mensen en wilde dieren.

Het Chikolongo Livelihood Project in Malawi is misschien kleinschalig, maar de resultaten zijn van groot belang voor de gemeenschap. Het project richt zich op drie dingen – een veilige toevoer van water, een olifantbestendige omheining en landbouw – en dankzij de steun van IFAW zijn er grote veranderingen tot stand gebracht. Tot 2015 kwamen er maandelijks één tot drie dorpsbewoners om door wilde dieren (veelal krokodillen) als zij water haalden uit de rivier de Shire in Liwonde National Park.

Sinds de installatie van een pomp op zonne-energie in 2016 komt het water naar de mensen toe en is er niemand meer omgekomen door wilde dieren. Tegelijkertijd wordt er minder illegaal gejaagd op wilde dieren en vis – de gemeenschap richt zich nu op de geïrrigeerde teelt van gewassen, het kweken van vis en het houden van bijen en pluimvee en onttrekt daar een inkomen uit. Het afgelopen jaar hebben dorpsbewoners 10 ton rijst commercieel kunnen verhandelen, groenten en gewassen worden verkocht aan nabijgelegen toeristische locaties en voor meer dan 1.500 mensen is er nu voedselzekerheid. Een goed onderhouden hek houdt olifanten en andere wilde dieren binnen het park en weg van de gewassen, en de gemeenschap heeft een mildere houding tegenover wilde dieren en met name olifanten nu het economisch beter gaat.

Ook in Afrika worden olifanten in hun vrijheid belemmerd om via hun traditionele trekroutes van de ene naar de andere habitat te gaan vanwege een groeiende bevolking, de ontwikkeling van infrastructuur en klimaatverandering. De Masai in Kenia zijn van oudsher veehouders en herders, maar velen van hen hebben

hun oude manier van leven opgegeven en zijn boer geworden. Er zijn vaak conflicten met olifanten die hun gewassen vertrappen en vernielen. Dit leidt ertoe dat er op olifanten wordt gejaagd.

In 2013 tekende IFAW een revolutionaire overeenkomst met de Masai-gemeenschap waarin afspraken met 1.600 landeigenaren zijn vastgelegd. Wij hebben de olifantencorridor veiliggesteld die het Amboseli National Park in Kenia verbindt met het Kilimanjaro National Park in Tanzania. In 2018 heeft IFAW de overeenkomst verlengd, deze keer met 2.600 landeigenaren, voor nog een nieuwe periode van vijf jaar.

Dit werk gaat door en daarnaast is er een ontwikkeling van toerisme. Dit biedt economische en onderwijsmogelijkheden voor de bevolking, en wilde olifanten kunnen zich veilig verplaatsen tussen twee belangrijke habitats die zich uitstrekken over de landsgrenzen.

In India gebruiken Aziatische olifanten al honderden jaren dezelfde trekroutes om zich van de ene habitat naar de andere habitat te verplaatsen. Maar met een bevolking van bijna 1,3 miljard mensen – zo'n 17% van de totale wereldbevolking – komt de ruimte voor olifanten in het gedrang en raken habitats versnipperd en ingesloten door menselijke bewoning, wat vaak tot confrontaties leidt. Infrastructuur zoals wegen en spoorlijnen hebben de kwaliteit van leven voor mensen verbeterd, maar spoorlijnen die trekroutes doorkruisen zijn vaak rampzalig voor dieren. Elk jaar worden olifanten gedood of raken olifanten gewond door treinen en voertuigen.

Stichting IFAW en de Wildlife Trust of India hebben Gaj Yatra gelanceerd, een campagne om het recht van doorgang voor wilde olifanten in India veilig te stellen. Samen werken wij aan het behouden van 101 belangrijke corridors voor olifanten zodat mensen en olifanten naast elkaar kunnen leven op een grondgebied dat steeds meer versnipperd raakt.

In boekjaar 2019 reisden medewerkers van IFAW door heel India. Zij organiseerden bijeenkomsten met doelgroepen, zoals beleidsmakers en instanties. Ze organiseerden ook vlaggenremonies en speciale bijeenkomsten om hulde te brengen aan olifanten. Een hoogtepunt was het vier dagen durende Gaj Mahotsav-festival, waar 101 levensgrote olifanten ontworpen door bekende Indiase kunstenaars werden getoond aan een publiek van beroemdheden en natuurbeschermers tot aan politici. Deze olifanten worden op openbare plekken en in overheidsgebouwen in heel India geplaatst om elkaar te inspireren om in harmonie met olifanten te leven.

Het Asia Elephant Project van IFAW in China ging twintig jaar geleden van start en sinds het begin neemt gemeenschapsontwikkeling hier een belangrijke rol in. Aangezien Aziatische olifanten vaak vanuit beschermde gebieden afdwalen naar dorpen en steden hebben wij uitgebreide veiligheidstrainingen over mens-dierconflicten uitgerold voor de gemeenschappen die in de buurt van olifanten wonen. Tot dusver hebben meer dan 1.000 mensen de training in Xishuangbanna gevolgd, waarvan 30% vrouwen uit de etnische minderheidsgroep van de Hani. De meeste vrouwen zeiden dat zij zich meestal bezighielden met landbouwwerkzaamheden en het huishouden, maar het bijwonen van de trainingen in het dorp had hun horizon verbreed en hun belangrijke vaardigheden gegeven om zichzelf te beschermen.

Bij een ander initiatief van IFAW werd dorpsbewoners geleerd hoe zij hekken met bijenkorven moesten bouwen en beheren. Aangezien olifanten bijen mijden, worden de olifanten door de hekken ontmoedigd om naar de akkers van de dorpsbewoners te trekken en de gewassen te vernielen. IFAW sponsorde na afloop van de training 55 bijenkorven voor gemeenschappen.

1.2.4 bescherming van de oceanen

aanpak

Het leven in zee wordt bedreigd. Er wonen wel een miljoen diersoorten in onze oceanen en vele daarvan zijn in gevaar. IFAW zet zich in voor het beschermen van walvissen en andere zeedieren tegen bedreigingen zoals verstrikkingen in visnetten, aanvaringen met schepen die op hoge snelheid varen, onderwaterlawaai, de commerciële walvisvaart, plastic in zee en klimaatverandering. Of het nu gaat om het stimuleren van alternatieve praktijken of het lobbyen voor strengere wetten, onze focus ligt op oplossingen waarbij dieren en mensen samen in balans zijn.

activiteiten boekjaar 2019

Zie Jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Bescherming van de oceanen, Werkelijke kosten 2018/2019 € 44.739 (2017/2018 € 3.569)

wereldwijd

redden van de noordkaper

Duizenden jaren lang waren ze met tienduizenden: mannetjes en vrouwtjes, moeders en hun jongen, langzaam op en neer bewegend voor de kust van Noord-Amerika, van de geboortegronden bij Florida en Georgia naar de voedingsgronden in het koele water van de Canadese Maritimes. Door Amerikaanse walvisjagers werd de noordkaper “right whale” genoemd, ofwel echte walvis, omdat dit dier het meest geschikt was voor de walvisjacht. Dit heeft ertoe geleid dat deze zachtaardige, langzaam bewegende dieren in de 20e eeuw bijna volledig waren uitgeroeid.

Ook nu wordt de noordkaper door menselijk toedoen weer met uitsterven bedreigd, maar om twee heel andere redenen. De dieren raken vaak verstrikt in netten van commerciële vissers en er zijn vaak aanvaringen met schepen die op hoge snelheid varen. De kerncampagne van IFAW voor bescherming van de oceanen richt zich op beide bedreigingen om zo een van de meest bedreigde dieren op deze planeet een kans te geven om te overleven.

De oude trekroute van noordkapers is nu een van de meest geïndustrialiseerde vaarroutes ter wereld geworden en door de grootschaligheid van menselijke activiteiten binnen deze verstedelijkte waterweg is de diersoort die hier vroeger in zulke groten getale voorkwam, nu praktisch uitgeroeid. De populatie bestaat nog maar uit 400 noordkapers, waarvan slechts 90 wijfjes die voor nageslacht kunnen zorgen. Een alarmerend feit is dat er in de afgelopen 3 jaar 30 noordkapers zijn gestorven.

Via uitgebreide lobby-activiteiten in de VS en Canada en grassroots- en mediacampagnes loopt IFAW voorop om overheden, de visserij- en scheepvaartindustrie, en andere stakeholders aan te spreken om onmiddellijk actie te ondernemen om de noordkaper te beschermen en zijn habitat proactief in stand te houden. De kern van de campagne van IFAW is het terugdringen van het gevaar van verstrikking in visnetten. Als noordkapers verstrikt raken in visnetten kan dit tot onmiddellijke verdrinking leiden, maar vaak ook sterven zij een langzame, pijnlijke dood. Vijfentachtig procent van alle noordkapers is zeker één keer in zijn leven verstrikt geraakt in een visnet.

Uit een onderzoek van meerdere instellingen naar de doodsoorzaak van noordkapers, dat werd geleid door IFAW-dierenarts dr. Sarah Sharp en dat in 2019 werd gepubliceerd, bleek dat in alle gevallen tussen 2003 en 2018 waarin de doodsoorzaak met zekerheid kon worden vastgesteld, geen enkele volwassen of jonge noordkaper een natuurlijke dood was gestorven. Niet één. IFAW is vastbesloten om iets te veranderen aan deze hartverscheurende realiteit, omdat zelfs het verlies van een enkel dier een enorme weerslag heeft op het herstel op de lange termijn van de soort als geheel. Het afgelopen jaar is ook de samenwerking tussen IFAW, de regionale visserijbrancheorganisaties en fabrikanten van onderwatertechnologie voortgezet om een breed gebruik van “touwloze visnetten” te stimuleren. Bij deze walvisvriendelijke technologie wordt er geen gebruik meer gemaakt van verticale markeringsstouwen, zodat walvissen veilig kunnen passeren via

migratiecorridors. Het doel is het garanderen van de bestaanszekerheid van lokale vissers en ook het voortbestaan van de noordkaper.

IFAW blijft de private sector, overheden en andere stakeholders stimuleren om nieuwe methodes en technieken te omarmen en in te zetten om hardnekkige bedreigingen voor noordkapers te verminderen of weg te nemen. Via onze uitgebreide acties, lobbyactiviteiten, samenwerking en het stimuleren van technologische innovatie blijft IFAW vastberaden aan het roer en zetten wij koers naar herstel van de noordkaper voor de komende generaties.

bescherming van leven en habitats in de oceanen - onderwaterlawaai - de onzichtbare vervuiler

Het leven in de oceaan is luidruchtig en druk geworden. Overlast door onderwaterlawaai door menselijke activiteiten bedreigt nu het grootste ecosysteem ter wereld. Onderwaterlawaai is minder bekend dan plasticvervuiling en onzichtbaar voor het menselijk oog, maar door de geluidsoverlast van bouwwerkzaamheden, seismisch onderzoek, militaire sonars en commerciële zeevaart worden walvissen verdrongen van hun voed- en broedplaatsen en verandert het leven onderwater voor meer dan 130 zeedieren.

Snel varende commerciële schepen raken walvissen ook en stoten grote hoeveelheden broeikasgassen uit, waardoor de planeet als geheel gevaar loopt. Deze problemen hangen met elkaar samen, en wij werken samen in verschillende sectoren en over nationale grenzen heen om betere standaarden vast te leggen en belangen af te stemmen. Op deze manier pakt IFAW urgente problemen op het gebied van dierenwelzijn en natuurbeheer aan binnen de context van mondiale problemen die het welzijn van mensen fundamenteel raken.

Wij pakken het stap voor stap aan en concentreren onze inspanningen op de scheepvaartindustrie, de grootste bron van onderwaterlawaai. Uit recent onderzoek blijkt dat een beperkte vermindering van de snelheid van alle koopvaardissschepen al verschillende voordelen voor het milieu heeft: minder onderwaterlawaai, een kleiner risico op aanvaringen met walvissen en minder broeikasgasemissies. Uit onderzoeken blijkt bijvoorbeeld dat een snelheidsverlaging van 15% al tot 50% minder onderwaterlawaai door schepen leidt.

samenwerken voor succes in ijsland

Sinds IJsland in 2003 weer is begonnen met de commerciële walvisvaart werkt IFAW samen met IJslandse collega's en partners aan bewustmaking, en zet zij zich in voor bescherming van de grootste zoogdieren in het mariene ecosysteem. De campagne werd geleid door IJslanders en was zeer zichtbaar, en heeft geleid tot bewustmaking van toeristen én IJslanders, een ontmoediging van het eten van walvisvlees en een mentaliteitsverandering door de aandacht te richten op de voordelen van natuurbehoud. Onze campagne richtte zich op het beëindigen van de walvisjacht en het promoten van verantwoorde walvisexcursies, en heeft ertoe geleid dat IJsland in 2019 de walvisjacht volledig heeft gestaakt. De positieve aanpak van IFAW leidt tot positieve uitkomsten en levert echte resultaten op.

einde walvisvaart op volle zee

Vorig jaar is er ook gigantische vooruitgang geboekt in de langlopende campagne om een einde te maken aan het doden van walvissen in internationale wateren. In december 2018 maakte Japan bekend dat het zou stoppen met de walvisvaart op volle zee rond Antarctica en in het noorden van de Stille Oceaan. Voor het eerst sinds de opkomst van de industriële walvisvaart wordt er niet gejaagd in internationale wateren of op het zuidelijk halfrond, en is er een einde gekomen aan de langdurige schijnvertoning van "wetenschappelijke walvisvaart". Deze moeizaam bevochten overwinningen zijn belangrijke mijlpalen in de campagne van IFAW om een einde te maken aan de commerciële walvisvaart. Helaas wordt er nog steeds op walvissen gejaagd voor de kust van Japan. Maar ook daar gloort er hoop. Dankzij de steeds grotere belangstelling voor walvisexcursies in Japan hebben levende walvissen meerwaarde voor kustgemeenschappen in het hele land, en dit draagt bij aan een betere wereld voor dieren en mensen. Buiten Japan en in onze wereldwijde vestigingen werkt IFAW nauw samen met overheden die actief zijn in de Internationale Walvisvaart Commissie (IWC) om een traject uit te stippelen voor effectieve bescherming van walvissen in de 21e eeuw.

in nederland

bescherming van onze zeeën – schone en rustige oceanen met veilige trekroutes voor walvissen

Het leven in zee is in gevaar en door menselijk toedoen worden de dieren in de grootste habitat van onze planeet in hun voortbestaan bedreigd. Meer dan 50% (en mogelijk zelfs 80%) van de diersoorten van onze planeet leeft in onze oceanen en alle soorten zijn in gevaar. Dieren raken verstrikt in visnetten, ze worden geraakt door schepen die op hoge snelheid varen, of ze hebben te lijden onder de walvisvaart, onderwaterlawaai of plastic in zee.

De laatste tijd richten mariene ecologen de publieke aandacht op plasticvervuiling, maar plastic is zeker niet de enige vorm van vervuiling in onze zeeën. Onderwaterlawaai lijkt dan misschien niet het meest urgente probleem voor het leven in zee, maar toch is het even schadelijk en soms zelfs dodelijk. Geluidsoverlast van schepen, olie- en gaswinning, scheepssonars en bouwwerkzaamheden verstoren de natuurlijke geluiden van de oceaan. Hierdoor zijn walvissen, dolfijnen en andere dieren in zee niet meer goed in staat om te communiceren, voedsel te vinden, zich voort te planten en te overleven.

schone stranden, stille oceanen

Stichting IFAW Nederland heeft een campagne ontwikkeld om aandacht te vragen voor de weinig bekende effecten van onderwaterlawaai. IFAW heeft zich aangesloten bij de jaarlijkse Boskalis Beach Cleanup Tour en met ruim 150 mensen hebben wij in augustus 2018 geholpen om 452 kilo (van de 11.163 kilo die in totaal werd verzameld bij de Beach Clean-up Tour in 2018) aan afval te verzamelen aan de kust tussen Wassenaar en Scheveningen. Wij hebben ook de aandacht gevestigd op de onzichtbare vervuiling door onderwaterlawaai.

bewustmaking

In het voorjaar van 2019 hebben wij onze krachten gebundeld met de Nederlandse broer en zus Kevin en Jalou Langeree. Jalou is wereldkampioen kitesurfen. Kevin domineert de internationale kitesurfscene als King of the Air. Nu doen ze iets nieuws met hun passie voor de zee. Als oceaanambassadeurs voor Stichting IFAW vestigen Jalou en Kevin de aandacht op de kritieke toestand van de oceanen en vooral ook op de meest urgente problemen voor zeezoogdieren.

In het kader van onze bewustmakingscampagne voor onderwaterlawaai hebben wij op verschillende locaties "Sonic Sea", de met een Emmy Award bekroonde documentaire over dit onderwerp, laten zien. Wij hebben de documentaire ook ingezonden voor het Rotterdam Wildlife Film Festival, waar deze de award won voor beste onderwaterdocumentaire.

dialoog met kritische stakeholders

Bij IFAW zijn wij ons ervan bewust dat onderwaterlawaai in belangrijke mate het gevolg is van internationale handel en in 2019 zijn wij actief het gesprek aangegaan met de scheepvaartindustrie om oplossingen te vinden voor het verminderen van de schade die zij veroorzaakt. Het aangaan van de dialoog is de eerste belangrijke stap naar succes. Samen met Stichting De Noordzee en in samenwerking met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat hebben wij een seminar georganiseerd over onderwaterlawaai en scheepvaart, waaraan ruim 50 belangrijke en diverse stakeholders deelnamen.

In Europa leggen nationale wetgeving en de Kaderrichtlijn Mariene Strategie strenge decibellimieten op aan de uitstoot van onderwaterlawaai. Wij werken ook samen met scheepvaartbedrijven, de International Maritime Organization en het Marine Environment Protection Committee om onderwaterlawaai nog verder te beperken, ook buiten Europa. Wij hebben de Zeezoogdierendag in februari 2019 gesponsord en ons onderzoek gepresenteerd over scheepsaanvaringen in de Straat van Gibraltar, een grote bedreiging voor walvissen die naar de Middellandse Zee trekken.

1.2.5 noodhulp aan wilde dieren

aanpak

Onze activiteiten om gewonde en verweesde wilde dieren te redden, rehabiliteren en weer vrij te laten in veilige habitats strekken zich uit over verschillende continenten en diersoorten. Al onze reddingsactiviteiten van wilde dieren vormen één geheel. Hiermee zetten wij ons in voor best practice en opbouwen van capaciteit en leren wij van onze ervaringen en partners. Boekjaar 2019 was een jaar met een constante stroom van wilde dieren die vochten voor hun leven, maar dankzij onze donateurs wereldwijd hebben wij belangrijke mijlpalen bereikt. Wij hebben vele dieren gered en vrijgelaten in veilige habitats en bewustzijn en capaciteit van partners en gemeenschappen vergroot voor het beschermen van wilde dieren. Afgelopen boekjaar steunde IFAW het redden, rehabiliteren, en waar mogelijk, het vrijlaten van meer dan 6.700 wilde dieren overal ter wereld, waaronder olifanten, neushoorns, grote katachtigen, apen, beren, vogels en reptielen.

activiteiten boekjaar 2019

Zie Jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Noodhulp, Werkelijke kosten 2018/2019 € 746.532 (2017/2018 € 593.471)

wereldwijd

een tweede kans voor roofvogels in china

Sinds 2001 heeft het Beijing Raptor Rescue Center (BRRRC) van IFAW op het terrein van de Beijing Normal University meer dan 5.000 gewonde roofvogels behandeld. In boekjaar 2019 werden 325 roofvogels van acht verschillende soorten behandeld en 178 vogels zijn weer vrijgelaten. Het jaar kende twee piekmaanden (51 gewonde dieren in september 2018 en 60 in mei 2019). Sinds de opening van het Center zijn er voor het eerst grijze wouwen behandeld en is er een steenarend vrijgelaten en na vrijlating succesvol gemonitord.

Het BRRRC ontving ruim 320 bezoekers, bood educatieve programma's voor ruim 300 studenten en nam deel aan acht wetenschappelijke studies van Chinese onderzoeks- en onderwijsinstellingen. Ruim 90 vogels werden in boekjaar 2019 opgevangen op initiatief van overheidsinstellingen, wat aantoont dat de bewustwording over het beschermen van wilde dieren in China toeneemt.

een veilige toekomst voor koala's in australië

Koalapopulaties nemen drastisch af in Australië en de belangrijkste oorzaak daarvan is verlies van habitat. In boekjaar 2019 lanceerde IFAW een integrale strategie voor het redden, rehabiliteren en weer vrijlaten van koala's in veilige habitats. Ter versterking van de reddings- en rehabilitatiecapaciteit in Nieuw-Zuid-Wales sponsort IFAW een parttime dierenverpleegkundige bij de kliniek voor triage, behandeling en pathologie van Friends of the Koala.

In de eerste zeven weken van de aanstelling van de verpleegkundige (medio mei tot eind juni 2019) zijn er 45 koala's behandeld. Dankzij de toename in expertise en capaciteit om dieren onmiddellijk ter plekke te behandelen in plaats van naar andere centra te vervoeren, worden er nu meer dieren gered. Wij streven ernaar om in de toekomst een groter aantal dieren vrij te laten en te monitoren na vrijlating.

In Zuidwest-Victoria maken koala's een crisis door omdat zij worden verplaatst naar particuliere blauwe gomboomplantages, waar zij het slachtoffer worden van het zagen van bomen en versnipperen van hout. In samenwerking met het Port Macquarie Koala Hospital heeft IFAW een workshop gegeven voor 52 dierenartsen en dierenverpleegkundigen, en de publicatie gesponsord van het handboek voor het rehabiliteren van koala's, een onmisbare leidraad voor verzorgers van wilde dieren.

IFAW gaf dr. Edward Narayan van de Western Sydney University opdracht voor een onderzoek naar de fysiologische stressniveaus bij wilde koala's. Dit was het eerste onderzoek in zijn soort zonder invasieve

methodes. Het onderzoek werd in april 2019 gepubliceerd. Het toonde aan dat landontginning de grootste stressfactor is voor koala's en wees op de schadelijke gevolgen van landontginning en ontwikkelingsprojecten voor koala's. Om een habitat voor koala's veilig te stellen, ging IFAW een partnerschap aan met Bangalow Koalas om een corridor van 50 km voor koala's te herstellen in het noordelijke riviereengebied van Nieuw-Zuid-Wales. 122 vrijwilligers hebben in een uur tijd 1.500 bomen aangeplant, waaronder bomen die koala's nodig hebben voor voedsel en als medicijn, en regenwoudsoorten voor beschutting. In 2020 zal IFAW nog eens 25.000 bomen bijplanten en de jonge boompjes verder monitoren en verzorgen. Omdat koala's een paraplu-soort zijn, helpen wij met het herstellen van hun habitat ook ontelbare andere wilde diersoorten.

Na afloop van boekjaar 2019 zijn er 1.000 koala's omgekomen en nog veel meer koala's zijn gewond geraakt door de bosbranden die Nieuw-Zuid-Wales teisterden. Er zijn ook vele hectares aan habitat van koala's in vlammen opgegaan. (In ons financieel verslag van boekjaar 2020 en op onze website zal dit verder aan de orde komen.)

hulp bij rampen - dieren in nood redden aanpak

Wij staan in de frontlinie bij natuurrampen en rampen die door mensen zijn veroorzaakt om dieren in nood te redden. Door de jaren heen hebben wij duizenden dieren die in nood waren door natuurrampen gered en gerehabiliteerd. Alleen al dit boekjaar heeft IFAW 4.730 wilde dieren, naar schatting 1 miljoen bijen, 14.500 huisdieren en 18.204 veedieren gered.

Van Zuid-Amerika tot aan Azië hebben wij noodhulp geboden in 15 landen: Brazilië, India, Pakistan, Tanzania, de Verenigde Staten, Guatemala, Indonesië, Mexico, Myanmar, Servië, Zuid-Afrika, Frankrijk, Vietnam, Oekraïne en Australië.

wereldwijd interventiehoogtepunten

Levensreddende interventies vonden plaats na de aardbeving en de tsunami op Sulawesi (Indonesië) in september 2018. Ons Southeast Asia Animal Rescue Network verzorgde noodhulp voor honden en katten en toen het herstel na de ramp werd ingezet zorgde het team voor diervoeding en tijdelijke opvang voor de lokale bevolking en haar dieren.

In november en december 2018 was IFAW actief in Butte County in Californië, waar wij ervaren zoek- en reddingsteams hebben ingezet en een tijdelijk onderkomen hebben verzorgd voor huisdieren nadat het stadje Paradise door de bosbrand volledig was verwoest. In de weken na de brand werden onder leiding van IFAW honderden huisdieren weer met hun baasje herenigd.

Een hittegolf in Australië in december trof honderden vliegende vossen, die levensreddende zorg kregen van verschillende samenwerkende organisaties die werden gesteund door IFAW. Het geven van noodhulp kan heel gevaarlijk zijn, maar soms maken wij het grootste verschil door gewoon expertise te delen, te helpen bij de coördinatie of geld ter beschikking te stellen wanneer dat het meest nodig is.

In mei 2019 werden wij ingezet in Oklahoma om te helpen bij tijdelijke opvang van huisdieren die waren geëvacueerd uit de plaatsen die waren overstroomd. Het team reisde daarna door naar Arkansas om samen met Wings of Rescue 172 katten en honden onder te brengen bij opvanglocaties van partnerasielen.

rampenbestrijdingsactiviteiten

Wanneer gemeenschappen en autoriteiten samenwerken om rampen voor mensen en dieren te bestrijden, worden er levens gered. In boekjaar 2019 trainden wij 214 deelnemers in Tanzania, India, Vietnam, de Verenigde Staten, Servië en Mexico in strategieën voor rampenbestrijding. In juni 2019 hielp IFAW bij het opzetten van een noodopvangprogramma in de Amerikaanse staat Mississippi. Dit is een innovatief model waardoor gezinnen en dieren bij elkaar kunnen blijven in een noodopvang.

Als follow-up van de hulp van IFAW in juni 2018 na de overstroming in Mexico, keerden onze teams samen met de overheid van Quintana Roo terug naar de verwoeste plaats Chumpon om ondersteuning te bieden bij de noodhulp aan dieren en mensen en langdurige kritische veterinaire zorg te verlenen. Ons team

verzamelde ook gegevens van leden en leiders uit de gemeenschap om te helpen bij het herstelvermogen en betere planning voor rampen in de toekomst.

Wij zetten met onze overheidspartners onze jaarlijkse trainingen in Myanmar voort om lokale capaciteit op te bouwen. Dit jaar gaven we 49 mensen training op het gebied van rampenbestrijding, noodevacuatie en best practices voor opvang.

Op verzoek van verschillende lokale ngo's in Tanzania organiseerde IFAW de eerste workshop Animals in Disasters in het land. Aan de workshop namen onder meer overheidsinstanties, James Isiche, regionaal directeur IFAW, en internationale technische reddingsexperts op het gebied van noodhulp en risicobeperking deel. Wij blijven ons samen met onze lokale partners inzetten om op elk overheidsniveau planningsinitiatieven te steunen – omdat elk leven ertoe doet.

redding van en onderzoek naar zeezoogdieren - in boekjaar 2019 de 5.000ste hulpactie aanpak

Vanwege de langzaam aflopende zandstranden en de enorm grote getijdenverschillen is Cape Cod in de VS een van de plekken ter wereld waar walvisachtigen als dolfijnen en walvissen het vaakst stranden. Wij hebben daar al 20 jaar onze basis: het International Operations Center van IFAW, waarmee wij eerste hulp bieden aan zeezoogdieren in nood. Wij willen deze dieren in nood de beste triage en veterinaire zorg geven en zoveel mogelijk dieren een tweede kans bieden. Wanneer er waar ook maar ter wereld een complexe reddingsmissie moet worden uitgevoerd, zijn wij de eersten die om hulp worden gevraagd. Wij trainen hulpverleners in een geavanceerde responstechniek voor gestrande dieren en onze data worden gebruikt als baseline in onderzoek van andere teams over de hele wereld.

de 5.000ste hulpactie voor zeezoogdieren in nood

Op 27 november 2018 reageerde ons team op het 5.000ste geval sinds wij in november 1998 met deze activiteiten van start zijn gegaan. Het was een gedenkwaardige mijlpaal in ook nog eens het drukste jaar in ons bestaan, met in totaal 539 keer dat wij in actie moesten komen – ruim twee keer zoveel als het jaarlijkse gemiddelde van 251. Wij kwamen 151 keer in actie bij het stranden van levende zeezoogdieren, waarvan er 7 werden gered en verder gerehabiliteerd en er 74 werden onderzocht en behandeld en weer veilig vrijgelaten in zee.

steeds meer succesvolle vrijlatingen

Omdat wij zo vaak in actie moesten komen, hadden wij ook de mogelijkheid om een voortrekkersrol te spelen op het gebied van medische controles en behandelingen ter plaatse voor gestrande dolfijnen en walvissen om de kans op overleving na vrijlating te vergroten. Doordat wij meer inzichten hebben gekregen, onze technieken hebben verbeterd en wetenschappelijke data hebben geëvalueerd, was ons percentage succesvolle vrijlatingen vorig jaar 66%. Als wij terugkijken op het vrijlatingspercentage van dolfijnen van 15% waarmee wij in 1998 van start gingen, zijn wij erin geslaagd om dat percentage tegenwoordig ruim te verviervoudigen. En dat is niet aan de aandacht ontsnapt. Wij hebben de kennis die wij hebben opgedaan wereldwijd verspreid, van Nederland (via onze partner SOS Dolfijn) en het Verenigd Koninkrijk tot Nieuw-Zeeland en van IJsland tot India. Vandaag de dag is IFAW wereldwijd de belangrijkste organisatie voor het redden van gestrande dolfijnen.

nieuw tracking- en transmissieregistratie

Ook hebben wij innovatieve technologieën voor tracking ingezet om dolfijnen te volgen en erachter te komen of ze na vrijlating al dan niet overleven. Op 28 november 2019 hebben wij succesvol een vrouwtjeswitflankdolfijn vrijgelaten met een tijdelijke satelliettag die 160 dagen een signaal uitzond. Dit was de langste tagtransmissietijd van onze vrijgelaten walvisachtigen. Onze inspanningen hebben aangetoond dat gestrande dieren na vrijlating niet alleen overleven, maar het ook goed maken. Deze data worden niet alleen gebruikt om in de toekomst beter in actie te komen bij strandingen, maar ook om inzicht te krijgen in hoe deze dieren door hun habitat in de oceaan bewegen.

toonaangevend in het internationaal redden van en onderzoek naar zeezoogdieren

Dit jaar waren wij mede-organisator van een workshop over respons op gestrande dieren en necropsie

tijdens de 50e jaarlijkse IAAAM-conferentie (International Association for Aquatic Animal Medicine) in het Zuid-Afrikaanse Durban. Ook delen onze medewerkers hun kennis tijdens wetenschappelijke conferenties en bij het geven van trainingen over de hele wereld – dit jaar in het Verenigd Koninkrijk, Zuid-Afrika, Brazilië, Nieuw-Zeeland en Tsjechië.

feiten

- 5.000ste hulpactie in november 2018 sinds het begin van IFAW
- In totaal zijn wij in 5.376 gevallen in actie gekomen sinds wij in 1998 van start zijn gegaan
- 604 kleine walvisachtigen gered en vrijgelaten sinds november 1998
- Het drukste jaar in ons bestaan, met in totaal 539 hulpacties in 2018/2019, ruim twee keer zoveel als het jaarlijkse gemiddelde van 251
- In actie gekomen bij de strandingen van 151 levende zeezoogdieren (walvisachtigen en vinpotigen)
- 74 walvisachtigen succesvol weer vrijgelaten in zee, een percentage succesvolle vrijlatingen van 66% in 2018/2019

in nederland

wereldwijde expertise op het gebied van het redden, rehabiliteren en vrijlaten van bruinvissen

Weggegooid plastic, invasieve visnetten, schadelijk onderwaterlawaai – in de Noordzee zijn er continu bedreigingen voor zeezoogdieren. Langs de gehele kustlijn van Nederland, België, Duitsland en Noord-Frankrijk spoelen zeezoogdieren aan, gedesoriënteerd, verwond en niet in staat om terug in zee te komen. In de Noordzee gaat het ene na het andere leven verloren en een delicaat ecosysteem wordt bedreigd. In Nederland maakt het leven in zee integraal deel uit van het ecosysteem en de economie. Sinds 2017 werken wij samen met SOS Dolfijn, het Nederlandse opvangcentrum voor dolfijnen en walvissen, om het hele jaar door 24/7 hulp en advies te geven wanneer walvisachtigen levend stranden of verstrikt raken. Wij zijn niet alleen actief in Nederland, maar ook in het kustgebied van de omliggende landen: Noord-Frankrijk, België en het Duitse Waddenzeegebied.

interventies ter plekke

De meeste meldingen van dieren in nood betroffen bruinvissen, een inheemse soort in het Nederlandse kustgebied en de meestvoorkomende walvisachtige in de Noordzee. Helaas waren veel dieren in slechte conditie, ziek of zwaar gewond en was er euthanasie nodig. Maar er waren ook positieve verhalen: SOS Dolfijn heeft twee bruinvissen direct weer in zee kunnen vrijlaten. Toen een opvallende bultrug de Nederlandse wateren een aantal maanden aandeed, monitorde SOS Dolfijn de situatie de hele tijd. Gelukkig hoefde de groep slechts één keer in te grijpen: voor advies en coördinatie van het havenpersoneel en de kustwacht toen het dier in het Rotterdamse havengebied zwom. Op 11 januari werd de walvis voor het laatst waargenomen en het lijkt erop dat hij kort daarna in goede conditie het gebied heeft verlaten.

op zoek naar een nieuw rehabilitatiecentrum

SOS Dolfijn heeft wereldwijde expertise op het gebied van het redden, rehabiliteren en vrijlaten van bruinvissen opgebouwd, maar het werk van de organisatie stagneert omdat zij nog geen geschikt rehabilitatiecentrum heeft. Het doel is om een centrum te openen met een optimale inrichting voor het redden en rehabiliteren van zeedieren en voor onderzoek naar kleine walvisachtigen. Het is ook de bedoeling dat het nieuwe centrum bezoekers aantrekt om te leren over deze zeezoogdieren, deel te nemen aan inspirerende activiteiten en evenementen, en met eigen ogen te zien hoe wetenschappelijk werk en interventie hand in hand gaan. Het afgelopen jaar heeft SOS Dolfijn in totaal € 750.000 voor een nieuw centrum opgehaald en in de komende maanden zal zij verdergaan met fondsen werven.

groeiend netwerk

Dit jaar hebben wij tientallen vrijwilligers getraind en activiteiten gecoördineerd om gestrande zeezoogdieren zo snel mogelijk te redden. In totaal staan er ruim 75 getrainde vrijwilligers dag en nacht klaar voor reddingsactiviteiten. Het team werkt nauw samen met initiatieven voor het redden van zeehonden in het hele land en coördineert en traint dit effectieve netwerk van betrokken vrijwilligers om te helpen bij alle reddingsacties van zeezoogdieren. Als toonaangevende organisatie op het gebied van het

redden van kleine walvisachtigen kreeg SOS Dolfijn verschillende verzoeken uit het buitenland voor lezingen en advies over het redden van zeezoogdieren. De organisatie gaf advies bij het probleem van de Russische “walvisgevangenis”, waar bijna 100 orka's en beloega's in kleine hokken waren opgesloten in een baai in Oost-Rusland. (De dieren werden in de loop van een aantal maanden vrijgelaten; de laatste in november.) SOS Dolfijn deelde ook kennis en expertise toen bruinvissen op de kust van de Zwarte Zee waren gestrand.

maatschappelijke betrokkenheid en educatie

Een belangrijk aspect van onze samenwerking met SOS Dolfijn is voorlichting van het publiek over zeezoogdieren en het mariene ecosysteem. Samen hebben we educatiematerialen ontwikkeld die worden gebruikt op scholen en bij buitenschoolse evenementen. Het “Reizende Walvisziekenhuis” is hiervan een succesvol voorbeeld, waarmee dit jaar meer dan 10.000 mensen werden bereikt.

externe subsidie van stichting ifaw aan stichting sos dolfijn

Stichting IFAW droeg bij aan de operationele kosten van SOS Dolfijn en aan het redden, rehabiliteren en verzorgen van dieren in boekjaar 2019 (*zie Jaarrekening, toelichting 2.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Bijdrage aan programma's derden, Noodhulp, Werkelijke kosten 2018/2019 € 127.000 gelijk aan € 127.000 in 2017/2018.*

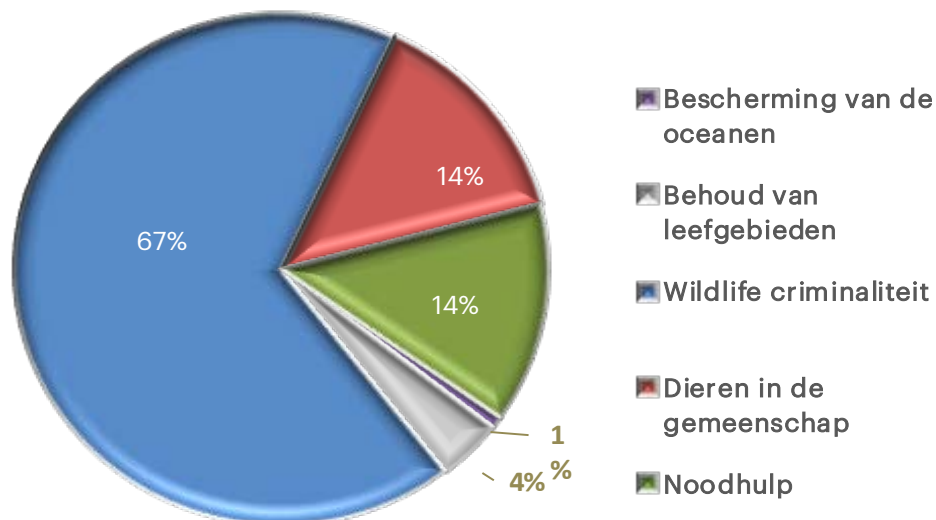
1.3 samenvattend financieel overzicht

boekjaar afgesloten op 30 juni 2019

	Werkelijk 2018/2019 € 000's	Begroot 2018/2019 € 000's	Werkelijk 2017/2018 € 000's	Begroot 2019/2020 € 000's
Totaal inkomsten	5,816	5,227	5,810	6,208
Besteed aan doelstellingen	5,415	4,487	3,760	5,009
Besteed aan fondsenwerving	892	1,208	906	1,497
Besteed aan beheer en administratie	756	650	880	714
Totaal uitgaven	7,063	6,345	5,546	7,220
Kengetallen				
Besteed aan doelstellingen/totaal inkomsten	93.1%	85.8%	64.7%	80.7%
Besteed aan fondsenwerving/totaal inkomsten	15.3%	23.1%	15.6%	24.1%
Besteed aan fondsenwerving/inkomsten uit fondsenwerving	18.8%	25.3%	18.2%	28.4%
Besteed aan doelstellingen/totaal uitgaven	76.7%	70.7%	67.8%	69.4%
Besteed aan fondsenwerving/totaal uitgaven	12.6%	19.0%	16.3%	20.7%
Besteed aan kosten beheer en administratie/totaal uitgaven	10.7%	10.2%	15.9%	9.9%
Gemiddeld aantal werknemers op full-time basis	15.6		14.5	

Ook in boekjaar 2019 nam Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) actief en via financiële ondersteuning deel aan projecten en campagnes die de verbetering van het welzijn van dieren en de instandhouding van hun leefgebieden ten doel hebben. Op het gebied van financieel beheer kan gemeld worden, dat de organisatie zeer effectieve programmaverbeteringen wist te realiseren, terwijl het strakke begrotingsbeleid werd voortgezet. De onderstaande cirkeldiagram geeft een overzicht van de uitgaven per programmagebied (zie toelichting bij de Jaarrekening, punt 2.6.9).

Strategische programmagebieden van IFAW Realisatie 2018/2019

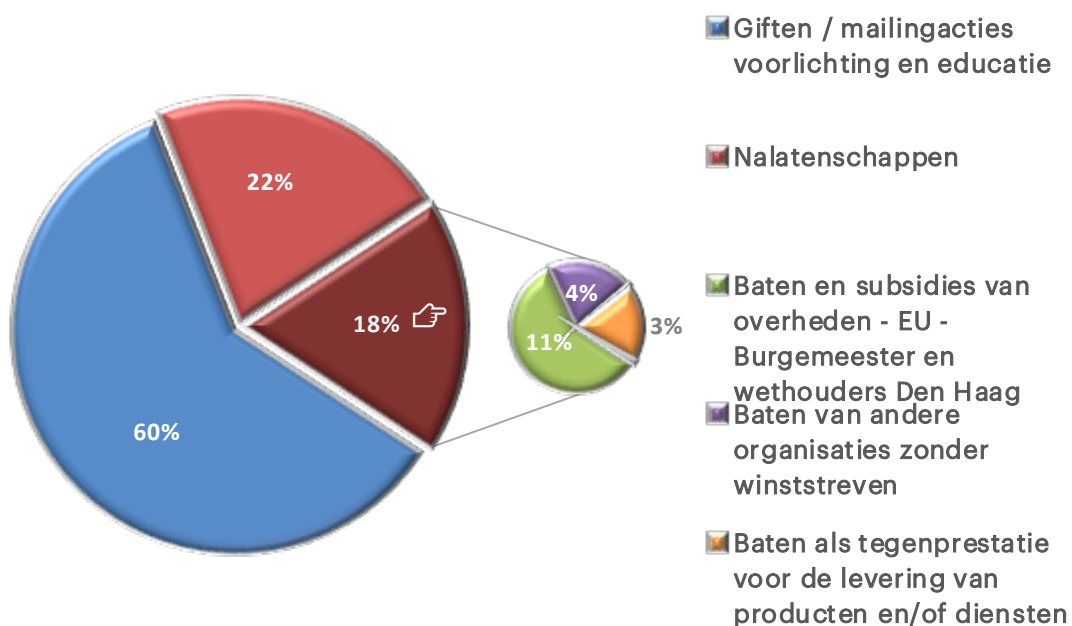


Het boekjaar werd afgesloten met een negatief saldo van € 1.017.988 conform gebudgetteerd tekort van €956,300.

Over boekjaar 2019 werd door de organisatie € 5,8 miljoen aan inkomsten uit fondsenwerving, exclusief het netto beleggingsresultaat, verantwoord.

Deze inkomsten (zie toelichting bij de Jaarrekening, 2.6.1 t/m 2.6.4) werden uit diverse bronnen gegenereerd, zie onderstaande cirkeldiagram.

Inkomsten Werkelijk 2018/2019

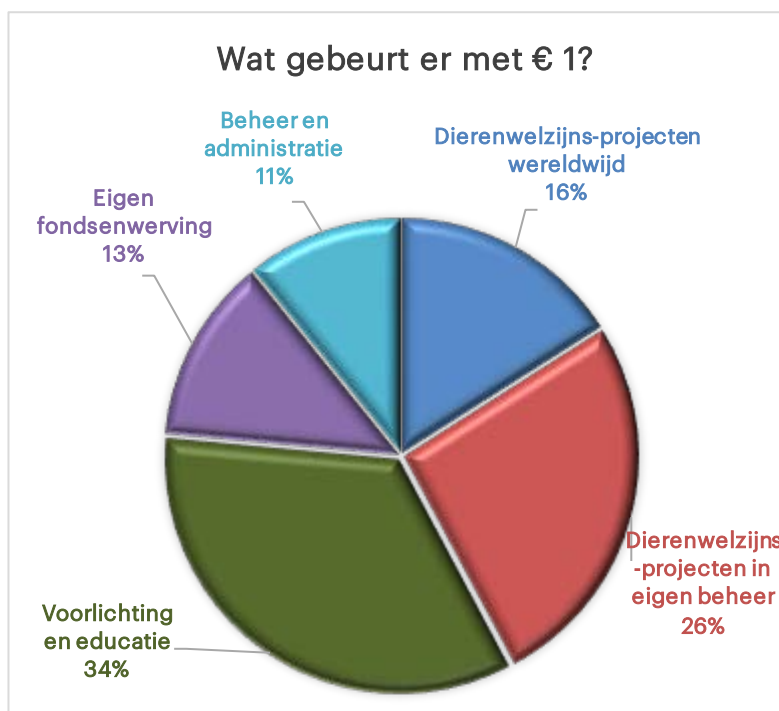


Het merendeel van de inkomsten komt binnen als reactie op oproepen in onze periodieke nieuwsbrieven. In deze nieuwsbrieven en andere uitingen informeren wij onze (potentiële) donateurs over de doelstellingen en resultaten van het werk van IFAW. Wij bieden de lezer ook altijd de gelegenheid om direct iets te doen voor dieren door middel van de bijgesloten acceptgirokaart. Aan inkomsten uit nalatenschappen werd € 181.000 meer ontvangen dan begroot, zie paragraaf 2.6.1a voor een nadere analyse. De inkomsten uit educatieve mailings daalden in boekjaar 2019 met € 328.000 ten opzichte van het jaar ervoor. Deze afname is voornamelijk terug te leiden tot een daling in de giften van donateurs die elke maand een bedrag overmaken. De gedaalde inkomsten uit direct marketing waren voorzien, omdat we in boekjaar 2019 minder donateurs verwachtten in vergelijking met 2018. Deze daling werd echter gecompenseerd door de stijging in geoordeelde fondsen/subsidies die van overheden en andere organisaties zonder winstoogmerk werden ontvangen.

IFAW streeft naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten. In het boekjaar 2019 mocht Stichting IFAW € 629.000 (€ 242.000 in boekjaar 2018) aan subsidies ontvangen van overheden: Europese Unie – vertegenwoordigd door de Europese Commissie (Strengthening community support for law enforcement and anti-poaching efforts in the Greater Kilimanjaro Trans Frontier Conservation Area) en Burgemeester en Wethouders van Den Haag (project 'Blijf van mijn Dier', zie Jaarrekening, toelichting 2.6.1b).

De inkomsten uit donaties van andere organisaties zonder winstoogmerk daalden van € 368.000 in boekjaar 2018 naar € 222.000 in boekjaar 2019. Van mei 2017 tot oktober 2019 gaf Stichting Adessium, gevestigd in Rotterdam, financiële ondersteuning aan ons internationale tweejarig project ter bestrijding van Wildlife Cybercrime in Europa en Rusland. In boekjaar 2019 omvatte deze steun € 64.000 (€ 179.000 in boekjaar 2018). Ook bleef deze stichting steun geven aan ons project 'Blijf van mijn Dier', dat opvang biedt aan huisdieren van gezinnen die onder huiselijk geweld gebukt gaan. In het verslagjaar werd hiervoor € 20.000 ontvangen (2018: € 20.000). IFAW dankt ook Stichting Waardig Dier, die opnieuw ons project 'Blijf van mijn Dier' steunde door de medische kosten van dit project voor haar rekening te nemen. In boekjaar 2019 werd in dit verband € 18.000 ontvangen (€ 21.000 in 2018). (zie toelichting bij de Jaarrekening, punt 2.6.1c).

In april 2017 sloot Stichting AAP, Animal Advocacy and Protection, gevestigd in Almere, met IFAW een strategische samenwerkingsovereenkomst voor het opzetten van een programma dat de naam 'Born to be wild' draagt. De globale doelstelling van het programma is de duurzame bescherming van berberapen in gevangenschap en in het wild. Stichting AAP en IFAW hebben overleg gevoerd over een door IFAW te leveren strategische bijdrage en haar verplichtingen ten opzichte van dit door de Nationale Postcode Loterij gesponsorde programma. IFAW ontving van Stichting AAP een deel van de door de Loterij uitgekeerde gelden. In boekjaar 2019 werd € 108.000 (€ 148.000 in 2018) aan het project bijgedragen (zie toelichting bij de Jaarrekening, punt 2.6.1c).



De totale uitgaven in 2019 bleven beperkt tot € 7,1 miljoen, € 718.000 meer dan begroot (2018: € 5,5 miljoen). De totale bijdragen aan doelstellingen bedroegen € 929.000 meer dan begroot, wat kan worden verklaard door een uitbreiding van de programma-activiteiten van IFAW die met de toegenomen geoormerkte fondsen konden worden gefinancierd (zie toelichting bij de Jaarrekening, 2.6.1b en 2.6.5 tot en met 2.6.8). IFAW besteedde € 303.000 minder dan begroot aan publieksvoorlichting en bewustmakingscampagnes. Het kantoorgebouw op Javastraat 56 in Den Haag is getaxeerd op € 1,2 miljoen. (zie toelichting bij de Jaarrekening, punt 2.5.1). IFAW is niet voornemens het gebouw te verkopen.

De wereldwijde financiële resultaten van IFAW in het boekjaar 2019 geven de aanzienlijke investeringen van het communicatieteam weer voor het lanceren van het nieuwe merk van IFAW en het implementeren van geavanceerde technologie ter bevordering van inkomsten via digitale kanalen. Het grootste deel van boekjaar 2019 maakte de organisatie nog gebruik van oudere internet- en sociale mediatechnologie, en het bijwerken en/of vervangen daarvan vergden veel tijd en inspanningen. In mei 2019 werden nieuwe technologieplatforms geïnstalleerd en gelanceerd.

verwachtingen voor boekjaar 2020

De organisatie bleef ook in 2019 financieel gezond en goed voorbereid op de toekomst. Ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in het lopende boekjaar en de drie volgende boekjaren, heeft IFAW in boekjaar 2018 een nieuwe bestemmingsreserve gevormd uit de batige saldi uit vorige jaren.

De Nederlandse economie groeit al vijf opeenvolgende jaren. Uit cijfers van fondsenwervingsorganisatie Goede Doelen Nederland blijkt dat de Nederlandse steun voor goede doelen het afgelopen jaar nog steeds hoog was. Voor de toekomst zien fondsenwerfers grote kansen voor digitale en technologische ontwikkelingen, die de manier waarop goede doelen in contact blijven met hun donateurs verder zullen veranderen.

De organisatie zal zich in boekjaar 2020 inspannen voor het aantrekken van geoormerkte fondsen van stichtingen en overheidsinstellingen ter ondersteuning van de programma-activiteiten, dit om de niet-geoormerkte fondsen aan te vullen. Kosten eigen fondsenwerving zullen naar verwachting in boekjaar 2020 stijgen. De extra investeringen gaan gepaard met de strategie voor direct marketing om nieuwe donateurs te werven die bereid zijn Stichting IFAW maandelijks te ondersteunen.

In de begroting voor 2020 zijn de totale uitgaven enigszins verhoogd, van € 7,1 miljoen naar € 7,2 miljoen. Hiervan zal € 5 miljoen worden besteed aan de uitvoering van programma's, waarbij de uitgaven in het kader van publieksvoorlichting en bewustmaking (hoofdzakelijk via direct mailing) ongeveer € 2,8 miljoen zullen bedragen. In de begroting voor 2020 zijn de totale uitgaven voor fondsenwerving aanzienlijk verhoogd, van € 0,9 miljoen naar € 1,5 miljoen, vanwege de kosten voor content en technologie die samenhangen met de website en digitale fondsenwervingsplatforms.

	Werkelijk	Begroot	Begroot	Begroot
	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
	€ 000's	€ 000's	€ 000's	€ 000's
Totaal inkomsten	5,816	6,208	6,286	6,588
Besteed aan doelstellingen	5,415	5,009	4,786	4,911
Besteed aan fondsenwerving	892	1,497	1,523	1,529
Besteed aan beheer en administratie	756	714	715	722
Totaal uitgaven	7,063	7,219	7,024	7,162
Kengetallen				
Besteed aan doelstellingen/totaal inkomsten	93.1%	80.7%	76.1%	74.54%
Besteed aan fondsenwerving/totaal inkomsten	15.3%	24.1%	24.2%	23.20%
Besteed aan fondsenwerving/inkomsten uit fondsenwerving	18.8%	28.4%	27.8%	26.72%
Besteed aan doelstellingen/totaal uitgaven	76.7%	69.4%	68.1%	68.57%
Besteed aan fondsenwerving/totaal uitgaven	12.6%	20.7%	21.7%	21.34%
Besteed aan kosten beheer en administratie/totaal uitgaven	10.7%	9.9%	10.2%	10.08%

1.3 meerjarenbegroting boekjaren 2020-2022

Gecombineerde staat van baten en lasten				
	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2019/2020	Begroot 2020/2021	Begroot 2021/2022
	€	€	€	€
BATEN				
Baten van particulieren	4,747,481	5,266,928	5,470,721	5,721,531
Baten van subsidies van overheden	629,092	393,180	258,621	258,621
Baten van loterijorganisaties	13,075	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	221,640	258,621	258,621	301,724
	5,611,288	5,918,729	5,987,963	6,281,876
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	197,583	282,759	291,241	299,979
Overige baten/Giften in natura	7,455	6,600	6,600	6,600
Totaal baten	5,816,326	6,208,088	6,285,804	6,588,455
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Dierenwelzijnsprojecten wereldwijd	1,117,514	675,000	1,000,000	1,150,000
Dierenwelzijnsprojecten in eigen beheer	1,833,744	1,463,589	788,210	747,741
Voorlichting en educatie	2,464,679	2,870,211	2,997,986	3,013,535
	5,415,937	5,008,800	4,786,196	4,911,276
Werving baten				
Kosten eigen fondsenwerving	891,714	1,496,592	1,522,714	1,528,637
Beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	755,595	713,627	715,135	722,121
Totaal lasten	7,063,246	7,219,019	7,024,045	7,162,034
Saldo voor financiële baten en lasten	(1,246,920)	(1,010,931)	(738,241)	(573,579)
Saldo financiële baten en lasten	228,932	54,631	52,533	50,521
RESULTAAT	(1,017,988)	(956,300)	(685,708)	(523,058)

Den Haag, 25 februari 2020

Mark Beaudouin, Voorzitter Audit and Risk Management Committee

2.0 jaarrekening

2.1 balans per 30 juni 2019

(Voor resultaatbestemming)

		2019		2018	
	Toel.	€	€	€	€
ACTIVA					
Materiële vaste activa					
Bedrijfsmiddelen	2.5.1		1,317,768		1,268,664
Financiële vaste activa	2.5.7				
Vastrentende waarden		248,877		222,448	
Aandelen		1,284,394		1,189,117	
Overige beleggingen		269,827		257,208	
			1,803,098		1,668,773
Vorderingen en overlopende activa					
Vorderingen en vooruitbetaalde kosten	2.5.2	1,611,251		1,384,169	
Te ontvangen van gelieerde organisaties	2.5.5	205,880		113,779	
			1,817,131		1,497,948
Liquide middelen	2.5.7		2,392,679		4,128,994
			<u>7,330,676</u>		<u>8,564,379</u>
PASSIVA					
Reserves					
Continuïteitsreserve	2.5.3	2,535,750		2,535,750	
Bestemmingsreserve	2.5.3	4,181,538		3,840,689	
Totaal reserves			6,717,288		6,376,439
Resultaat			(1,017,988)		340,849
			5,699,300		6,717,288
Langlopende schulden					
Hypothecaire lening	2.5.4	831,453		859,971	
Kortlopende schulden					
Verschuldigd aan gelieerde organisaties	2.5.5	177,832		79,205	
Crediteuren		321,998		146,363	
Te betalen kosten	2.5.6	271,586		733,045	
Overige schulden	2.5.4	28,507		28,507	
			1,631,376		1,847,091
			<u>7,330,676</u>		<u>8,564,379</u>
De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening					

2.2 staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019

		Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018	Begroot 2019/2020
	Toel.	€	€	€	€
BATEN					
Baten van particulieren	2.6.1a	4,747,481	4,774,854	4,987,529	5,266,928
Baten van subsidies van overheden	2.6.1b	629,092	182,932	242,208	393,180
Baten van loterijorganisaties	2.6.2	13,075	-	13,972	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.6.1c	221,640	269,416	367,889	258,621
		5,611,288	5,227,202	5,611,598	5,918,729
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	2.6.4	197,583	-	128,798	282,759
Overige baten/Giften in natura	2.6.4a	7,455	-	69,569	6,600
Totaal baten		5,816,326	5,227,202	5,809,965	6,208,088
LASTEN					
Besteed aan doelstellingen	2.6.9				
Dierenwelzijnsprojecten wereldwijd	2.6.5a	1,117,514	63,934	171,299	675,000
Dierenwelzijnsprojecten in eigen beheer	2.6.5b	1,833,744	1,656,020	1,166,945	1,463,589
Voorlichting en educatie	2.6.6	2,464,679	2,767,233	2,421,957	2,870,211
		5,415,937	4,487,187	3,760,201	5,008,800
Werving baten					
Kosten eigen fondsenwerving	2.6.7	891,714	1,208,023	906,173	1,496,592
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie	2.6.8	755,595	650,030	879,785	713,627
Totaal lasten		7,063,246	6,345,240	5,546,159	7,219,019
Saldo voor financiële baten en lasten		(1,246,920)	(1,118,038)	263,806	(1,010,931)
Saldo financiële baten en lasten	2.6.3	228,932	71,081	77,043	54,631
RESULTAAT		(1,017,988)	(1,046,957)	340,849	(956,300)
De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening					

2.3 kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019

	Gerealiseerd	Gerealiseerd
	2018/2019	2017/2018
	€	€
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Resultaat boekjaar	(1,017,988)	340,849
Correcties ter afstemming saldo baten en lasten met de netto kasstroom uit operationele activiteiten		
Afschrijvingen	47,879	138,530
Mutaties in bedrijfsactiva en -passiva		
Investerings in Materiële vaste activa	(96,983)	(26,769)
Investerings in Financiële vaste activa/Vastrentende waarden	(95,277)	6,670
Investerings in Financiële vaste activa/Aandelen	(26,429)	7,889
Investerings in Financiële vaste activa/overige beleggingen	(12,619)	(23,562)
Toename Vorderingen en vooruitbetaalde kosten	(227,082)	(566,071)
Afname Kortlopende schulden/gelieerde organisaties	6,526	(9,298)
Afname Kortlopende schulden/Crediteuren, belastingen en premies	175,635	(81,311)
Toename Kortlopende schulden/ Te betalen kosten	(461,460)	587,440
Afname Kortlopende schulden/Overige schulden	(28,517)	(28,506)
Netto kasstroom	(1,736,315)	345,861
Mutatie in liquide middelen	(1,736,315)	345,861
Saldo liquide middelen, aanvang boekjaar	4,128,994	3,783,133
Saldo liquide middelen, einde boekjaar	2,392,679	4,128,994
De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening		

2.4 toelichting algemeen

2.4.1 de organisatie

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare), hierna genoemd “Stichting” of “Stichting IFAW”, is een Nederlandse stichting gevestigd te Den Haag, opgericht op 7 april 1981. Stichting IFAW staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 41096091 en is aangesloten bij een internationaal opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare (“IFAW”) vormen.

Het International Fund for Animal Welfare is een internationale organisatie zonder winstoogmerk die dieren en mensen helpt om samen in balans te leven. Onze organisatie bestaat uit experts en gewone betrokkenen, en wij zijn actief in zeeën, oceanen en in meer dan 40 landen over de hele wereld. Wij redden dieren, rehabiliteren ze en laten ze weer vrij in de natuur. Ook herstellen en beschermen wij hun natuurlijke leefomgeving. De problemen waar wij mee te maken hebben, zijn urgent en gecompliceerd. Om ze op te lossen, combineren wij vernieuwende denkwijzen met een gedurfde aanpak. Wij werken samen met lokale gemeenschappen, overheden, organisaties zonder winstoogmerk en bedrijven. Samen zoeken wij naar nieuwe en innovatieve oplossingen zodat alle diersoorten goed kunnen gedijen.

De Stichting voert programma's uit die educatief, wetenschappelijk of onderzoekend van aard zijn, en zijn ontworpen om het publieke bewustzijn met betrekking tot dieren en hun behoeften te vergroten. Daarnaast financiert de Stichting specifieke eigen programma's en levert zij bijdragen aan andere organisaties op het gebied van natuurbescherming en dierenbescherming.

2.4.2 gelieerde organisaties

De Stichting is gelieerd aan de volgende non-profitorganisaties:

- [International Fund for Animal Welfare \(Australië\) Pty Ltd](#)
- [International Fund for Animal Welfare Inc./Fonds international pour la protection des animaux inc. \(Canada\)](#)
- [Fonds international pour la protection des animaux \(IFAW Frankrijk\)](#)
- [IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH \(Duitsland\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare NPC \(Zuid-Afrika\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare \(IFAW\) \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare IFAW in Action \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [IFAW Commerce Limited \(Verenigd Koninkrijk\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare, Inc. \(Verenigde Staten\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare \(IFAW\) Limited \(Malawi\)](#)
- [International Fund for Animal Welfare Limited \(Zambia\)](#)

De Stichting en aan haar gelieerde organisaties zijn door hun Bestuur en Raad van Toezicht gemachtigd om als afzonderlijke, onafhankelijke eenheden te opereren. De activa van Stichting IFAW worden gescheiden gehouden van en niet vermengd met die van aan haar gelieerde organisaties.

2.4.3 richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen' van de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen (VFI). Doel van deze richtlijnen is inzicht te geven in de kosten en besteding van gelden van de Stichting in relatie tot het doel waarvoor die fondsen zijn bijeengebracht.

2.4.4 grondslagen van waardering

Algemeen

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

vreemde valuta

Alle activa in vreemde valuta, inclusief liquide middelen in buitenlandse rentedragende valutarekeningen, worden tot euro's herleid tegen koersen die gelden per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen koersen die gelden op de data van deze transacties. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen op vreemde valutatransacties zijn als Overige baten en lasten opgenomen in de staat van baten en lasten over het jaar.

materiële vaste activa

De materiële vaste activa, bestaande uit kantoorinventaris, gebouwen en auto's, zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineair berekende jaarlijkse afschrijvingen die worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. De levensduur van deze activa varieert van 3 tot 40 jaar. Verkochte of volledig afgeschreven inventaris wordt van de rekeningen 'vaste activa' en 'cumulatieve afschrijving' afgeboekt.

Op basis van de externe taxatie in het boekjaar 2018 van het kantoorpand op Javastraat 56, Den Haag, bedraagt de marktwaarde € 1.220.000. (waarde per 1 juli 2018). De netto boekwaarde van grond en gebouwen werd in boekjaar 2018 uit hoofde van bijzonder waardeverminderingsverlies met € 94.000 verlaagd.

financiële vaste activa

Obligaties, aandelen en overige beleggingen worden gewaardeerd tegen beurswaarde per balansdatum. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten over het jaar.

vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid op grond van individuele beoordeling van de openstaande posten.

liquide middelen

Liquide middelen bestaan mede uit kortetermijndeposito's met oorspronkelijke vervaldatum van minder dan drie maanden ten tijde van aankoop.

financiële derivaten

Financiële derivaten worden gewaardeerd tegen marktwaarde en worden jaarlijks per balansdatum eveneens op basis van actuele marktwaarde opnieuw gewaardeerd. Voor toekomstige waardering en resultaatbepaling van eerstehands financiële derivaten wordt verwezen naar de waarderingsgrondslagen per balansdatum.

resultaatbestemming

De jaarrekening voor het boekjaar eindigend per 30 juni 2019 is opgesteld vóór resultaatbestemming.

reserves

Het doel van de voor alle IFAW-vestigingen aangehouden reserves en fondsen is tweeledig: enerzijds dienen deze reserves om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de organisatie; anderzijds versterken zij de financiële basis voor de voortgang van de programma's en de institutionele activiteiten. De wereldwijd aan IFAW gelieerde organisaties zijn financieel en operationeel onderling afhankelijk van elkaar. Als zodanig kunnen tussen de individuele IFAW-organisaties verschillen ontstaan in de aard en omvang van de reserves. Per 30 juni 2019 wordt door Stichting IFAW een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aangehouden en in het boekjaar eindigend op 30 juni 2018 werd tevens een nieuwe institutionele investeringsreserve gecreëerd.

De **continuïteitsreserve** wordt aangehouden om te waarborgen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de organisatie (zie toelichting 2.5.3 bij de Jaarrekening). De continuïteitsreserve wordt mede aangehouden om kortetermijnrisico's af te dekken.

De **bestemmingsreserve** dient om voor Stichting IFAW beleggingsopbrengsten te genereren die zonder beperking zullen worden aangewend voor de financiering van de strategische doelstellingen van de organisatie voor de lange termijn (zie toelichting 2.5.3 en 2.5.7 bij de Jaarrekening).

De **institutionele investeringsreserve** werd in het boekjaar 2018 gevormd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020 (zie toelichting 2.5.3 en 2.5.7 bij de Jaarrekening).

schulden en nog te betalen kosten

Kortlopende schulden en nog te betalen kosten hebben een looptijd korter dan één jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

belastingen

Stichting IFAW is geregistreerd als een Nederlandse liefdadigheidsinstelling en heeft de zogeheten ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling). Als zodanig is Stichting IFAW vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

gebruik van schattingen

Teneinde de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering en presentatie op te kunnen stellen, dient het management schattingen en veronderstellingen te maken, die de gerapporteerde bedragen van bezittingen, schulden en de toelichting van voorwaardelijke bezittingen en schulden per 30 juni 2019 en 2018 evenals de gerapporteerde baten en lasten over het boekjaar beïnvloeden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de schattingen zoals opgenomen in de jaarrekening.

baten van particulieren

Giften en donaties die zijn ontvangen in het boekjaar worden, onder aftrek van eventuele verschuldigde belastingen, verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Inkomsten uit nalatenschappen worden als baten verantwoord in het jaar dat deze betrouwbaar kunnen worden geschat.

overige baten/giften in natura

Giften in natura hebben betrekking op geplaatste advertenties die zijn gewaardeerd tegen marktwaarde. De financiële verantwoording van de giften in natura beïnvloeden niet het resultaat noch het vermogen, echter wel het volume van baten en lasten. De baten worden opgenomen onder de rubriek Overige baten/giften in natura. De lasten worden per categorie toegerekend in overeenstemming met de toerekening van de overige kosten.

bestedingen

De kosten van programma's en andere activiteiten zijn op functionele basis gerecapituleerd en in de staat van baten en lasten verantwoord. Dientengevolge zijn bepaalde gezamenlijke kosten toegerekend aan 'Besteed aan doelstellingen', 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten beheer en administratie' op basis van de geschatte tijd die is besteed aan iedere activiteit door professionals en werknemers. Kosten die echter gepaard gaan met mailingacties worden toegerekend op basis van de inhoud van de verzonden mailings of geplaatste advertenties. Tot de 'Kosten beheer en administratie' behoren de kosten van toezicht, organisatiebeheer, algemene verslaglegging, budgettering, financiering en alle overige management- en beheerskosten die ten behoeve van de charitatieve activiteiten worden gemaakt.

pensioenen

Stichting IFAW heeft een pensioenregeling voor werknemers op basis van een beschikbarepremieregeling ('de Regeling'). Zodra een werknemer als deelnemer toetreedt tot de Regeling kan hij/zij er rechten aan ontfangen. Stichting IFAW doteert aan de Regeling op basis van de salarissen en leeftijden van de verschillende werknemers. Het totaal van deze doteringen bedroeg in 2019 € 106.770 en in 2018 € 73.917. De premies die door Stichting IFAW in de Regeling zijn gestort, worden door Nationale Nederlanden belegd in een zogenaamd Life Cycle-beleggingsfonds en worden niet geïndexeerd. Werknemers wordt de vrijheid geboden, op basis van het aantal tot pensioenleeftijd te werken jaren, te kiezen uit een defensief, neutraal of offensief Life Cycle-fonds. Op basis van het gekozen fonds kunnen beleggingsrisico's worden beheerd en beperkt. Werknemers zijn op 67-jarige leeftijd gerechtigd de waarde van het beleggingsfonds in een pensioenregeling te storten.

transacties met verbonden partijen

Stichting IFAW gaat regelmatig financiële verplichtingen aan met de aan haar gelieerde organisaties. Al deze transacties vinden plaats in het kader van de normale bedrijfsvoering en worden verantwoord tegen kostprijs die overeenkomt met de marktwaarde van de geboden diensten. Voorbeelden van transacties met verbonden partijen zijn bijdragen aan gelieerde organisaties (in het kader van hun doelstellingen) en bijdragen aan de Amerikaanse zusterorganisatie (gedeelde institutionele kosten, ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten en op het gebied van administratie, ICT en management). Kosten worden vastgesteld naar rato van het aandeel van Stichting IFAW in de baten en lasten van IFAW wereldwijd, waarop bijdragen aan en van gelieerde organisaties in mindering worden gebracht (zie Directieverslag 1.1.1).

2.5 toelichting op de balans per 30 juni 2019

2.5.1 bedrijfsmiddelen

	Grond	Gebouw en verbouwingen	Meubilair/kantoor- inventaris en computer apparatuur	Auto	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde per 30 juni 2018					
Aanschafwaarde	379,500	1,347,916	47,917	45,629	1,820,962
Cumulatieve herwaarderingen	-	(94,370)	-	-	(94,370)
Cumulatieve afschrijvingen/desinvesteringen	-	(413,043)	(37,439)	(7,446)	(457,928)
	379,500	840,503	10,478	38,183	1,268,664
Mutaties in 2018/2019					
Herwaarderingen	-	-	-	-	-
Investerings	-	7,480	45,947	43,556	96,983
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-	(31,053)	(7,700)	(9,126)	(47,879)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	-	-	-
	-	(23,573)	38,247	34,430	49,104
Boekwaarde per 30 juni 2019					
Aanschafwaarde	379,500	1,355,396	93,864	89,185	1,917,945
Cumulatieve herwaarderingen	-	(94,370)	-	-	(94,370)
Cumulatieve afschrijvingen/desinvesteringen	-	(444,096)	(45,139)	(16,572)	(505,807)
	379,500	816,930	48,725	72,613	1,317,768
Afschrijvingstermijn/ levensduur (in jaren):	n/a	40	5 en 3	5	

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Op basis van de externe taxatie van het gebouw op Javastraat 56, Den Haag, die in 2018 heeft plaatsgevonden, bedraagt de marktwaarde van het gebouw € 1.220.000 (waarde per 1 juli 2018). De netto boekwaarde van de grond en het gebouw op basis van de waarde in het boekjaar 2017 werd uit hoofde van verlies door waardevermindering in het boekjaar 2018 met € 94.000 verlaagd. Stichting IFAW heeft niet de intentie het gebouw te verkopen.

2.5.2 vorderingen en overlopende activa

Vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen nalatenschappen. Vooruitbetaalde kosten betreffen aan leveranciers of dienstverleners betaalde bedragen in afwachting van de ontvangst van goederen of diensten.

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
Nog te ontvangen nalatenschappen	1,519,496	1,040,604
Overige vorderingen	42,363	42,495
Vooruitbetaalde kosten	4,796	8,884
Vooruitbetaald aan partners subsidie TFCA Europese Commissie*	-	210,346
Nog te ontvangen subsidiebijdrage **	44,596	35,447
Overige overlopende activa	-	46,393
	1,611,251	1,384,169

* Stichting IFAW betaalde op basis van de condities zoals vermeld in de partnerovereenkomsten met de African Wildlife Foundation en Big Life Limited een voorschot van de subsidie die Stichting IFAW in haar rol van coördinator van de Europese Commissie in boekjaar 2018 mocht ontvangen, zie toelichting 2.6.1b

** Saldo nog te ontvangen subsidiebijdrage van de Europese Commissie per 30 juni 2018, zie toelichting 2.6.1b

Stichting IFAW verwerkt met ingang van 1 juli 2016 de waardering van nalatenschappen met rechten van vruchtgebruik in de jaarrekening. De waarde van de betreffende nalatenschappen met rechten van vruchtgebruik zijn verwerkt in de vorderingen en overlopende activa. De totale impact op de balans voor het boekjaar eindigend per 30 juni 2019 bedraagt € 305.257 (30 juni 2018: € 429.349).

2.5.3 reserves en resultaatbestemming

reserves

De **continuïteitsreserve** wordt aangehouden om kortetermijnrisico's af te dekken en te waarborgen dat Stichting IFAW ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Stichting IFAW houdt een reserve aan voor negen maanden, gedurende welke periode het voortbestaan van de Stichting, ook zonder inkomsten, gewaarborgd kan blijven. Op basis hiervan dient de continuïteitsreserve de operationele kosten zoals personeelskosten, huisvesting- en kantoorkosten, beheer- en administratiekosten, afschrijvingen en financiële lasten alsmede bestedingen aan doelstellingen, te dekken.

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
Stand per 1 juli 2018	2,535,750	3,535,750
Resultaatbestemming	-	-
Onttrekking aan continuïteitsreserve in verband met mutatie bestemmingsreserve	-	(1,000,000)
Stand per 30 juni 2019	2,535,750	2,535,750

De bestemmingsreserve stelt Stichting IFAW in staat om effecten aan te houden die opbrengsten genereren. De beleggingsopbrengsten worden aangehouden als vrij beschikbare financieringsbron ter ondersteuning van strategische langetermijndoelstellingen van de organisatie. Stichting IFAW houdt een bestemmingsreserve aan ter hoogte van de waarde van de som van de financiële vaste activa en saldo van de beleggingsrekening per 30 juni 2019 (zie toelichting 2.5.7).

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
Stand per 1 juli 2018	1,733,546	1,570,877
Resultaatbestemming	33,278	162,669
Stand per 30 juni 2019	1,766,824	1,733,546

In het boekjaar dat eindigt op 30 juni 2018 werd door Stichting IFAW een **nieuwe bestemmings-/ institutionele investeringsreserve gecreëerd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen** ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020.

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
Stand per 1 juli 2018	2,107,143	-
Toevoeging aan bestemmingsreserve van continuïteitsreserve	-	1,000,000
Resultaatbestemming	307,571	1,107,143
Stand per 30 juni 2019	2,414,714	2,107,143

resultaatbestemming

Het resultaat van boekjaar 2017/2018 ten bedrage van € 340.849 is voor een bedrag van € 33.278 toegevoegd aan de bestemmingsreserve die Stichting IFAW in staat stelt om effecten aan te houden die opbrengsten genereren en voor een bedrag van € 307.571 toegevoegd aan de institutionele investeringsreserve. Er is nog geen beslissing genomen door Stichting IFAW met betrekking tot de resultaatbestemming van boekjaar 2018/2019.

2.5.4 langlopende schulden

Deze post wordt gevormd door de hoofdsom van een hypothecaire lening voor de financiering van de aankoop van een gebouw op het adres Javastraat 56, Den Haag, ten behoeve van de bedrijfsuitoefening. In boekjaar 2006 leende de organisatie € 1.100.000 van ING Bank.

Stichting IFAW is per september 2015, einde van de vaste rentetermijn van de ING-lening, een nieuwe lening aangegaan bij de Triodos Bank voor het bedrag van € 974.000. De aflossingstermijn van de Triodos Bank-lening is 10 jaar waarbij gedurende de looptijd aflossingen ter hoogte van € 7.123,83 plaatsvinden aan het einde van elk kwartaal en een eindaflossing van € 681.800 zal plaatsvinden aan het einde van looptijd. Het rentepercentage over deze lening bedraagt 2,86% en staat voor 10 jaar vast. Als zekerheid voor de betaling van de lening is door Stichting IFAW aan de Triodos bank een eerste recht van hypotheek verleend op Javastraat 56, 2585 AR Den Haag, sectie P, nummer 9122 ten bedrage van € 1.000.000, te vermeerderen met 37,5% voor rente en kosten waarbij tevens een eerste recht van pand wordt gevestigd zoals bepaald in de Kredietovereenkomst (artikel 44 van de Algemene Voorwaarden).

2.5.5 verschuldigd aan/te ontvangen van gelieerde organisaties (netto)

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds GmbH (Duitsland)	119,298	82,607
Fonds international pour la protection des animaux inc. (Frankrijk)	86,582	28,747
International Fund for Animal Welfare Pty Ltd (Australië)	-	2,425
	<u>205,880</u>	<u>113,779</u>
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	(39,023)	(8,391)
International Fund for Animal Welfare Inc. (Verenigde Staten)	(138,399)	(70,504)
International Fund for Animal Welfare, IFAW in Action (Verenigd Koninkrijk)	-	(310)
International Fund for Animal Welfare NPC (Republiek Zuid-Afrika)	(410)	
	<u>(177,832)</u>	<u>(79,205)</u>

Saldo resulteert niet uit bijdragen in gedeelde institutionele kosten.

2.5.6 nog te betalen kosten

	30 juni 2019	30 juni 2018
	€	€
Accountants- en advieskosten	42,162	29,482
Overige nog te betalen kosten	63,102	51,504
Vooruit ontvangen bedragen*	166,322	652,059
	<u>271,586</u>	<u>733,045</u>

* Adessium Foundation, Tackling wildlife Cybercrime in Europe and Russia, € 33.942; Stichting AAP, Animal Advocacy and Protection, € 50.970, zie toelichting 2.6.1c Baten van andere organisaties zonder winststreven. € 78.650 vooruit ontvangen subsidie van IUCN National Committee of the Netherlands voor

de financiering van het project 'Enhancing wildlife law enforcement capacity and sensitizing judiciary in Bolivia, Suriname and Guyana'.

2.5.7 financiële vaste activa/liquide middelen

Stichting IFAW houdt een langetermijn bestemmingsreserve beleggingsfonds aan dat door Quilter Cheviot in overeenstemming met het beleggingsstatuut van IFAW wordt beheerd. Het doel van het beleggingsfonds is te fungeren als financieringsbron van de strategische langetermijndoelstellingen van Stichting IFAW en te zorgen voor financiële stabiliteit. De hoogte van de bestemmingsreserve wordt bepaald door de waarde van de som van de financiële vaste activa (€ 1.803.098) en het saldo van de beleggingsrekening (€ 70.862) per 30 juni 2019, in totaal € 1.873.960. De beleggingen worden zorgvuldig en deskundig bepaald, het beleggingsprofiel is dat van een 'behoedzaam belegger'.

Overeenkomstig het beleggingsbeleid van IFAW is het de vermogensbeheerder verboden te beleggen in ondernemingen die zich met de volgende activiteiten bezighouden: dierproeven, intensieve veehouderij, niet-duurzame houtproductie, de handel in dierenbont of de handel in diersoorten die met uitsterven worden bedreigd en/of wreed worden behandeld, en producenten van wapens die krachtens internationale verdragen zijn verboden.

Het netto beleggingsrendement van het fonds wordt geëvalueerd in het licht van de beleggingsdoelstellingen. De bevindingen worden aan de Commissie Financiën gerapporteerd.

	Obligaties	Aandelen	Overige beleggingen	Totaal
	€	€	€	€
Balans per 30 juni 2018	222,450	1,189,117	257,209	1,668,776
Aankopen	119,605	154,117	53,798	327,520
Verkopen	(96,631)	(163,905)	(76,142)	(336,678)
Gerealiseerd koersresultaat	(4,914)	(23,649)	1,984	(26,579)
Ongerealiseerd koersresultaat	8,367	128,714	32,978	170,059
Balans per 30 juni 2019	248,877	1,284,394	269,827	1,803,098

		30 juni 2019		30 juni 2018
		€		€
Vastrentende waarden	6%	248,877	4%	222,448
Aandelen	31%	1,284,394	22%	1,189,117
Overige beleggingen	6%	269,827	4%	257,208
		1,803,098		1,668,773
Beleggingsrekening	2%	70,862	1%	98,051
Overige liquide middelen*	55%	2,321,817	68%	4,030,943
		2,392,679		4,128,994
	100%	4,195,777	100%	5,797,767

* Inclusief saldo Stichting IFAW, CIH Bank Marokko € 10.386

2.5.8 niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

IFAW heeft niet uit de balans blijkende rechten inzake nalatenschappen en toegezegde schenkingen onder vruchtgebruik. De rechten die momenteel niet kwantificeerbaar zijn, worden verantwoord zodra de waarde hiervan kan worden vastgesteld.

2.6 toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2019

2.6.1a baten van particulieren

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
Giften mailingacties voorlichting en educatie	3,482,613	3,691,759	3,810,260
Nalatenschappen	1,264,309	1,083,095	1,172,626
Overige baten van particulieren	559	-	4,643
	<u>4,747,481</u>	<u>4,774,854</u>	<u>4,987,529</u>

De inkomsten uit giften mailingacties voorlichting en educatie waren € 209.000 lager dan begroot; inkomsten uit nalatenschappen echter waren € 305.000 hoger dan begroot. Zie Directieverslag 1.3 voor verdere toelichting.

2.6.1b baten en subsidies van overheden

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
European Union-vertegenwoordigd door de Europese Commissie - Strengthening Community Support for Law Enforcement and Anti-Poaching Efforts in the Greater Kilimanjaro Trans Frontier Conservation Area (TFCA) *	624,792	182,932	118,225
Ministerie van Buitenlandse Zaken/ IUCN, National Committee of the Netherlands - Funding Programme: Wildlife Crime Programme Law Enforcement Component **	-	-	93,665
Netherlands Forensic Institute/NFI , Forensic Support Combatting Wildlife Crime in the Horn of Africa funded by IUCN, National Committee of the Netherlands	-	-	27,318
Burgemeester en wethouders van Den Haag-Zorg en volksgezondheid - project Blijf van mijn dier	4,300	-	3,000
	629,092	182,932	242,208

Stichting IFAW mocht in het boekjaar 2017/2018, in de rol van coördinator, samen met twee mede-beneficiënten: African Wildlife Foundation en Big Life Limited, een subsidie ontvangen van de Europese Commissie ter financiering van het project 'Strengthening community support for law enforcement and anti-poaching efforts in the Greater Kilimanjaro Trans Frontier Conservation Area' gedurende de periode vanaf januari 2018 tot december 2020.

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
* EU-vertegenwoordigd door de Europese Commissie - (TFCA) Vooruit ontvangen per 30 juni 2018	580,196	182,932	(580,196)
Subsidiebijdrage toegekend door EU-vertegenwoordigd door de Europese Commissie - (TFCA)	-	-	698,421
Nog te ontvangen subsidie bijdrage, per 30 juni 2019, zie toelichting 2.5.2	44,596	-	-
	624,792	182,932	118,225

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018	Totaal Werkelijk 2017/2019
	€	€	€	€
Besteding aan Strengthening Community Support for Law Enforcement and Anti-Poaching Efforts in the Greater Kilimanjaro Trans Frontier Conservation Area (TFCA) 01 januari 2018 - 30 juni 2019	774,346	227,013	118,225	892,571
Bijdrage African Wildlife Foundation	59,614	-	-	59,614
Bijdrage Big Life Limited	68,592	-	-	68,592
Totale kosten EU grant	902,551	227,013	118,225	1,020,776

2.6.1c baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
Stichting Adessium-Funding Programme:Tackling Wildlife Cybercrime in Europe and Russia *	63,983	24,000	178,856
Stichting Adessium - project Blijf van mijn Dier	20,000	-	20,000
Stichting Waardig Dier - project Blijf van mijn Dier	18,433	-	20,970
Stichting AAP-Animal Advocacy and Protection -'Born to be wild' gefinancierd door 'Nationale Postcode Loterij' **	107,724	236,400	148,063
Stichting We get together - project SOS Dolfijn	7,500	-	-
Overig	4,000	9,016	-
	221,640	269,416	367,889

Stichting IFAW mocht in het boekjaar 2016/2017 een subsidiebijdrage ontvangen van Stichting Adessium die werd verlengd in het boekjaar 2018/2019 ter financiering van een project ter ondersteuning van IFAW's internationale strijd tegen wildlifecriminaliteit via internet in Europa en Rusland.

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
* Stichting Adessium , Vooruit ontvangen per 30 juni	(22,075)	-	86,781
Subsidiebijdrage toegekend door Stichting Adessium	120,000	24,000	70,000
Nog te ontvangen per 30 juni 2019, zie toelichting 2.5.2	(33,942)	-	22,075
Totaal subsidiebijdrage Adessium	63,983	24,000	178,856
Besteding aan Tackling Wildlife Cybercrime in Europe and Russia 01 juli 2018 - 30 juni 2019:			
Project kosten	59,462	79,251	172,784
Algemene vaste kosten	4,521	-	6,072
Totale kosten Adessium project	63,983	79,251	178,856

In april 2017 sloten Stichting AAP, Animal Advocacy and Protection, gevestigd en kantoorhoudend in Almere en Stichting IFAW een strategische samenwerkingsovereenkomst voor het opzetten van een programma dat de naam 'Born to be wild' draagt. De globale doelstelling van het programma is de duurzame bescherming van berberapen in gevangenschap en in het wild. Stichting AAP en IFAW hebben overleg gevoerd over een door IFAW te leveren strategische bijdrage en haar verplichtingen ten opzichte van dit door de Nationale Postcode Loterij gesponsorde programma. Stichting IFAW ontving van Stichting AAP een deel van de door de Loterij uitgekeerde gelden. In het boekjaar 2019 werd een bedrag van € 108.000 ter beschikking gesteld aan het project.

	Werkelijk		Begroot		Werkelijk
	2018/2019		2018/2019		2017/2018
	€		€		€
** Stichting AAP , Vooruit ontvangen per 30 juni	70,437		-		-
Subsidiebijdrage toegekend door Stichting AAP	88,257		236,400		218,500
Vooruit ontvangen bedragen, zie toelichting 2.5.6	(50,970)		-		(70,437)
Totaal subsidiebijdrage Stichting AAP , gefinancierd door de 'Nationale Postcode Loterij'	107,724		236,400		148,063
Besteding aan 'Born to be wild' 01 juli 2018 - 30 juni 2019:					
Project kosten	107,724		236,400		148,063
Totale kosten subsidie Stichting AAP	107,724		236,400		148,063

2.6.2 baten van loterijorganisaties

	Werkelijk		Begroot		Werkelijk
	2018/2019		2018/2019		2017/2018
	€		€		€
Deelname Sponsorloterij	13,075		-		13,972

2.6.3 saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2018/2019	2018/2019	2017/2018
	€	€	€
Rente en baten uit beleggingen			
Rente bankrekeningen	-	-	-
Gerealiseerd koersresultaat vastrentende waarden	(4,914)	-	-
Ongerealiseerd koersresultaat vastrentende waarden	8,367	-	(7,887)
Rente vastrentende waarden en dividend aandelen	43,695	8,436	45,276
Gerealiseerd koersresultaat overige beleggingen	(21,665)	16,884	21,011
Ongerealiseerd koersresultaat aandelen/overige beleggingen	161,693	59,088	(12,011)
	187,176	84,408	46,389
Koersresultaat omrekening vreemde valuta's	98,043	-	(2,800)
Ongerealiseerd koersresultaat valutatermijncontracten	(46,393)	-	46,518
	51,650	-	43,718
Bruto beleggingsresultaat	238,826	84,408	90,107
Kosten van beleggingen	(9,894)	(13,327)	(13,064)
Netto beleggingsresultaat	228,932	71,081	77,043
Rendement op beleggingen (zie toelichting 2.5.7)	5%		1%

IFAW hanteert een beleggingsbeleid in overeenstemming met het beleid inzake financiële reserves en het beleggingsstatuut van IFAW. Gestreefd wordt naar maximaal rendement van beleggingen, waarvan de keuze verenigbaar dient te zijn met de waarden en idealen die IFAW voorstaat. Beleggingskeuzes komen tot stand op advies van gekwalificeerde adviseurs en met inachtneming van de voorschriften inzake ethisch beleggen van IFAW, overeenkomstig de doelstellingen van IFAW ten aanzien van natuurbeheer en dierenbescherming en de eigen Principeverklaring.

IFAW maakt gebruik van valutatermijncontracten om toekomstige fluctuaties in kasstromen af te dekken. Niet-gerealiseerde (winsten)/verliezen worden per balansdatum op basis van reële waarde verantwoord.

2.6.4 baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
Huurinkomsten	5,550	-	7,150
Vergoeding van IFAW gelieerde organisaties voor verleende diensten EU Financial Service Center	192,033	-	121,648
	197,583	-	128,798

Verhuurinkomsten hebben betrekking op een deel van het gebouw op het adres Javastraat 56, Den Haag, waar Stichting IFAW is gevestigd.

Stichting IFAW biedt, als EU Financial Service Center ondersteuning aan drie Europese IFAW-organisaties met vijf vestigingen in Frankrijk, België, Duitsland, Marokko en Nederland, op het gebied van financiële administratie en elementair management alsmede verslaglegging, beheer financiële middelen, loonadministratie en accountantscontrole. Deze dienstverlening en de doorbelasting van toerekenbare kosten worden per entiteit in een Raamwerkovereenkomst vastgelegd. In het boekjaar 2019 is een vacature voor het Financial Service Center vervuld op consultancybasis, wat heeft geleid tot een hogere doorbelasting van toerekenbare kosten.

2.6.4a overige baten/ giften in natura

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
Giften in natura	7,455	-	69,569

Stichting IFAW heeft in het boekjaar 2018/2019 giften in natura ontvangen van Google AdWords met betrekking tot advertenties op de betreffende website ter waarde van € 7000. Zoals vermeld in de grondslagen van waardering onder 2.4.4 zijn de advertenties gewaardeerd tegen marktwaarde.

2.6.5 tot 2.6.8 kostentoerekening

kostenverdeelstaat 2018/2019:

Toelichting:	2.6.5a	2.6.5b	2.6.6	2.6.7	2.6.8		
	Besteed aan doelstellingen						
	Dierenwelzijns- projecten wereldwijd	Dierenwelzijns- projecten in eigen beheer	Voorlichting en educatie	Eigen fondsen- werving	Beheer en administratie	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019
	€		€	€	€	€	€
Directe programmakosten:							
Bijdragen aan programma's derden/partners EU subsidie	-	563,670			-	563,670	127,000
Bijdragen aan gelieerde organisaties voor internationale programma's	1,117,514	435,022			-	1,552,536	63,934
Operationele kosten:							
Kosten mailingacties voorlichting en educatie	-	136,354	283,948	355,717	49,255	825,274	1,380,086
Dienstverlening Programma's, Communicatie, ICT IFAW, Inc (VS)	-	-	1,174,973	290,629	314,121	1,779,723	1,627,827
Personeelskosten en externe dienstverlening	-	301,128	841,879	220,406	334,816	1,698,229	1,848,899
Huisvestingskosten	-	128,776	68,928	15,182	8,530	221,416	211,860
Reis- en representatiekosten	-	148,031	28,349	4,143	6,281	186,804	496,240
Financiële lasten en overige kosten	-	120,763	66,602	5,637	42,592	235,594	144,351
Totaal bestedingen	1,117,514	1,833,744	2,464,679	891,714	755,595	7,063,246	5,900,197
Kengetallen							
Kosten eigen fondsenwerving/inkomsten eigen fondsenwerving						18.8%	25.3%
Totaal Besteed aan doelstellingen/totale inkomsten						93.1%	85.8%
Totaal Besteed aan doelstellingen/totale uitgaven						76.7%	70.7%
Kosten beheer en administratie/totale uitgaven						10.7%	10.2%

ter vergelijking: kostenverdeelstaat 2017/2018:

Toelichting:	2.6.5a	2.6.5b	2.6.6	2.6.7	2.6.8		
	Besteed aan doelstellingen						
	Dierenwelzijns- projecten wereldwijd	Dierenwelzijns- projecten in eigen beheer	Voorlichting en educatie	Eigen fondsenwerving	Beheer en administratie	Werkelijk 2017/2018	Begroot 2017/2018
	€		€	€	€	€	€
Directe programmakosten:							
Bijdragen aan programma's derden	1,140	144,210			-	145,350	85,420
Bijdragen aan gelieerde organisaties voor internationale programma's	170,159	-			-	170,159	186,916
Operationele kosten:							
Kosten mailingacties voorlichting en educatie	-	33,221	507,882	467,008	50,190	1,058,301	1,349,976
Dienstverlening Programma's, Communicatie, ICT IFAW, Inc (VS)	-	-	1,133,755	277,524	354,144	1,765,423	1,909,185
Personeelskosten en externe dienstverlening	-	569,597	630,826	138,408	253,868	1,592,699	1,193,688
Huisvestingskosten	-	183,987	19,451	4,695	22,579	230,712	100,921
Reis- en representatiekosten	-	122,372	36,208	994	3,983	163,557	106,149
Financiële lasten en overige kosten	-	113,558	93,835	17,544	195,021	419,958	375,774
Totaal bestedingen	171,299	1,166,945	2,421,957	906,173	879,785	5,546,159	5,308,029
Kengetallen							
Kosten eigen fondsenwerving/inkomsten eigen fondsenwerving						18.2%	20.9%
Totaal Besteed aan doelstellingen/totale inkomsten						64.7%	67.6%
Totaal Besteed aan doelstellingen/totale uitgaven						67.8%	67.7%
Kosten beheer en administratie/totale uitgaven						15.9%	13.8%

Directe programmakosten bestaan uit kosten die geheel toe te rekenen zijn aan programmaondersteuning.

- **Projecten in eigen beheer** omvatten directe beheerskosten ten behoeve van programma's. Deze kosten hebben betrekking op externe dienstverlening en goederen alsmede op reis- en verblijfskosten die direct aan de belangrijkste programmagebieden van Stichting IFAW kunnen worden toegerekend.
- **Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor internationale programma's** worden verstrekt als zijnde onvoorwaardelijke bijdragen ten behoeve van de realisering van de doelstellingen van andere IFAW-gelieerde organisaties, die overeenkomen met die van de Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare).

	Werkelijk		Begroot		Werkelijk
	2018/2019		2018/2019		2017/2018
	€		€		€
International Fund for Animal Welfare Inc. (Verenigde Staten)	1,449,784		1,691,762		170,159
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH (Duitsland)	16,034		-		-
Fonds International pour la Protection des Animaux (France)	2,281		-		-
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	30,846		-		-
International Fund for Animal Welfare Limited (Malawi)	53,591		-		-
	1,552,536		1,691,762		170,159

Operationele kosten omvatten alle kosten die zijn gemaakt ter bevordering van de Doelstellingen van de Stichting, alsmede kosten in het kader van Eigen fondsenwerving en kosten Beheer en administratie.

- **Kosten mailingacties voorlichting en educatie** bestaan uit kosten voor externe dienstverlening, kosten drukwerk, vormgeving en porti, alsmede kosten van verwerking van respons op de mailings en andere kosten die met de productie en distributie van educatieve en op fondsenwerving gerichte mailings samenhangen.
- **Gedeelde institutionele kosten (kosten voor dienstverlening IFAW, Inc. (VS))** bestaan uit kosten ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten, financiële administratie, communicatie, IT en management.
- **Operationele kosten van het EU Financial Service Center**, dat sinds 1 juli 2013 gevestigd is op het adres van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) in Den Haag, worden onder kosten Beheer en administratie verantwoord.
- **Personeelskosten** en externe dienstverlening bestaan uit vergoedingen en betalingen die aan of namens werknemers en externe dienstverleners zijn gedaan.

	Werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Werkelijk 2017/2018
	€	€	€
Salarissen werknemers	751,714	1,152,042	651,298
Sociale lasten, voorzieningen inclusief pensioenlasten	296,392	-	232,523
Vergoedingen externe dienstverlening	426,317	171,842	251,319
	1,474,423	1,323,884	1,135,140
Bijdrage IFAW gelieerde organisaties aan personeelskosten Regionaal Europa Directeur	(120,132)	-	-
	1,354,291	1,323,884	1,135,140
Toerekening professionele diensten en salariskosten IFAW gelieerde organisaties aan projecten in eigen beheer	343,937	525,014	457,559
	1,698,228	1,848,898	1,592,699

In het boekjaar 2019 zijn meerdere vacatures vervuld op consultancybasis, wat heeft geleid tot hogere kosten voor externe dienstverlening, zoals hierboven aangegeven.

Het bestuur van Stichting IFAW ontving geen bezoldiging in de boekjaren eindigend op 30 juni 2019 en 30 juni 2018. Per 1 juli 2018 is het regionale en nationale management ondergebracht in één functie waarbij de functie Directeur IFAW Europa is samengevoegd met de functie Directeur Stichting IFAW Nederland. Het brutosalaris van de nieuwe Directeur functie bedroeg € 129.600 voor het boekjaar eindigend op 30 juni 2019. De aan IFAW Europa gelieerde entiteiten dragen bij aan de personeelskosten van Stichting IFAW Nederland met betrekking tot de functie van Directeur IFAW Europa. Het aantal FTE's (Full Time Equivalent) voor 2018/2019 was 15,6 (boekjaar 2018: 14,5).

Onderverdeeld naar functies en FTE's:

	FTE 2018/2019	FTE 2017/2018
Besteed aan doelstellingen (1)	11.1	10.8
Eigen fondsenwerving	2.1	1.5
Beheer en administratie (2)	2.3	2.3
Totaal FTE (3)	15.6	14.5
(1) Inclusief 2 FTE IFAW Wereldwijd: Programma Directeur en Senior Programma Manager, Wildlife Crime		
(2) Inclusief 2.1 FTE EU Financial Service Center		
(3) Totaal FTE exclusief werknemers werkzaam bij de vestiging in Marokko		

- **Huisvestingskosten** bestaan uit kosten van telecommunicatie, openbare voorzieningen, kantoorapparatuur en de kosten van onderhoud van de kantoren van Stichting IFAW.
- **Reis- en representatiekosten** omvatten de kosten van vliegreizen, hotelaccommodatie en maaltijden ten behoeve van de gewone bedrijfsactiviteiten.
- Onder **Financiële lasten en overige kosten** vallen diverse gewone bedrijfskosten, met inbegrip van rentelasten.

2.6.9 besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW

	Projecten in eigen beheer/ Bijdragen aan programma's derden/ Partners EU subsidie	Bijdragen aan gelieerde organisaties internationale programma's	Operationele kosten	Totaal werkelijk 2018/2019	Totaal werkelijk 2018/2019	Begroot 2018/2019	Totaal werkelijk 2017/2018
	€	€	€	€		€	€
Bescherming van de oceanen	-	-	44,739	44,739	1%	4,259	3,569
Behoud van leefgebieden	-	178,253	32,225	210,478	4%	4,177	3,500
Wildlife criminaliteit	1,576,744	939,261	1,139,899	3,655,904	67%	2,919,087	2,446,155
Dieren in de gemeenschap	130,000	-	628,284	758,284	14%	851,453	713,506
Noodhulp	127,000	-	619,532	746,532	14%	708,211	593,471
	1,833,744	1,117,514	2,464,679	5,415,937	100%	4,487,187	3,760,201

Den Haag, 25 februari 2019

Mark Beaudouin, Voorzitter Audit and Risk Management Committee

3.0 overige gegevens

3.1 accountantsverklaring

RSM Netherlands Accountants N.V.

Breguetlaan 36
1438 BC Oude Meer
Postbus 75127
1117 ZR Schiphol
T 020 653 36 66
www.rsmnl.com

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare)

A. Verklaring over de jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2019 van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) per 30 juni 2019 en van het resultaat voor de periode 1 juli 2018 tot met 30 juni 2019 in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsverwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde balans per 30 juni 2019;
2. de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor de periode 1 juli 2018 tot met 30 juni 2019 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaardocument andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsverwervende instellingen" is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsverwervende instellingen" en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsverwervende instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevings-systeem moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteits-veronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichtingen te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheids-eisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 26 februari 2020

RSM Netherlands Accountants N.V.

w.g. drs. W.J.O. Castricum RA