

Jaarverslag
Juli 2022 – juni 2023



Nederland

ifaw



Foto: © GRI

	Introductie		Internationaal beleid
4	Dier en mens samen in balans	44	Bescherming van dieren en hun leefgebieden in internationale overeenkomsten
6	Blijvende impact creëren		
8	Visie en missie		
9	Leiderschap		
	Betrokkenheid van de gemeenschap		Samenvatting jaarrekening
12	Lokale gemeenschappen vormen de kern van de oplossing	48	Financieel overzicht wereldwijd
		52	Financieel overzicht Nederland
	Behoud van leefgebieden		Directieverslag
16	Bewegingsvrijheid voor dieren in Afrika	56	Directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023
18	Dialogo over de wolf	57	Organisatie Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare)
		61	Communicatie met stakeholders
	Hulp bij rampen	62	Financiering
22	Hulp voor dieren en mensen wanneer ze die het hardst nodig hebben	62	Reserves en fondsen
24	Samenwerken om dieren te helpen bij rampen in Nederland	63	Beleggingsbeleid
		63	Financiële verantwoording
	Bescherming van de oceanen	64	Risicobeheersing
28	De toekomst van de noordkaper staat op het spel	65	Belangrijkste activiteiten
29	Bescherming van leven en leefgebieden in de oceanen wereldwijd	67	Samenvattend financieel overzicht
			Jaarrekening
	Redden van zeezoogdieren	72	Balans per 30 juni 2023
32	Een grotere overlevingskans voor gestrande zeezoogdieren	73	Staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023
		74	Kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023
	Redden van wilde dieren	75	Toelichting algemeen
36	Wilde dieren redden omdat elk dier ertoe doet	77	Toelichting op de balans per 30 juni 2023
		82	Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023
	Wildlife crime		
40	De strijd tegen illegale handel in wilde dieren		

◀ Verzorger Audience geeft Chikumbi flesvoeding in de olifantenopvang van Lusaka in Zambia.

Foto omslag: © IFAW, NOAA/NMFS-vergunning #21371. Een noordkaper komt boven in de buurt van de Song of the Whale in Cape Cod Bay, VS.

Dier en mens samen in balans



Foto: Amit Meheron / © IFAW-WTI

Sinds IFAW's oprichting meer dan een halve eeuw geleden onderscheiden we ons door onze tweeledige focus op reddingswerk en natuurbehoud. Dit vormt het fundament van onze wereldwijde inspanningen om een toekomst te creëren waarin dieren en mensen samen in balans leven. En daar gaan we voorlopig nog wel even mee door.

De uitdagingen voor de planeet die we delen zijn urgent en complex. Als organisatie begrijpen we dat onze inspanningen om dieren te redden op de lange termijn tevergeefs zullen zijn als die dieren geen plek hebben om te leven. Daarom is de samenhang tussen onze reddings- en natuurbeschermingsprogramma's belangrijker dan ooit en cruciaal voor onze missie om biodiversiteit over de hele wereld te beschermen.

Dit jaar hebben we ons ingezet voor een klimaatvriendelijke toekomst waarin vreedzame co-existentie centraal staat. Deze beslissende stap komt op een cruciaal moment voor onze organisatie. We geven prioriteit aan de duurzame bescherming van biodiversiteit én van de

soorten die het leven op onze gedeelde planeet ondersteunen.

Met Room to Roam geeft IFAW invulling aan het vooruitstrevende transcontinentale initiatief dat gebieden in Afrika verbindt zodat mensen en dieren samen in balans kunnen leven in klimaatbestendige landschappen. We blijven onze relaties met gemeenschappen, traditionele leiders, overheden en andere ngo's versterken en gaan nieuwe samenwerkingen aan om gezamenlijk cruciale Afrikaanse landschappen te verbinden om olifanten en andere diersoorten de ruimte te geven die ze nodig hebben, nu en in de toekomst.

Toen rampen toesloegen, van de grote bosbranden in Griekenland tot de verwoestende aardbevingen in Turkije en Syrië, verleenden onze teams noodhulp aan dieren en gemeenschappen die dringend behoefte hadden aan medische zorg, voedsel, onderdak en meer. We bleven ook cruciale hulp verlenen in Oekraïne. Zo ondersteunden we partners bij het redden en evacueren van wilde dieren die in gevangenschap werden

gehouden door particulieren en fokkers, en uit opvangcentra in de buurt van de frontlinie. Dit werk heeft velen hoop gegeven te midden van het conflict.

IFAW's kennis, ervaring, best practices en reputatie op het gebied van dierenreddingswerk zijn de reden dat gemeenschappen, ngo's en overheidsinstanties ons vaak om hulp vragen. De laatste jaren is het aantal hulpverzoeken dat we hebben ontvangen verdrievoudigd. Naar verwachting zal het aantal verzoeken alleen maar verder toenemen, aangezien de gevolgen van klimaatverandering, illegale handel in wilde dieren, bevolkingsgroei en andere bedreigingen ervoor zorgen dat steeds meer dieren in de problemen komen. Het hebben van kennis is belangrijk, maar het delen van kennis is nog belangrijker.

Afgelopen jaar hebben we een belangrijke stap gezet met de oprichting van de IFAW Academy of Rescue and Conservation (ARC). De oprichting werd mogelijk gemaakt door een gulle bijdrage van de Suzanne McGraw Foundation. Dankzij de ARC kunnen we onze kennis beter delen, omdat de Academy een platform biedt



Foto: © Holly-Marie Cato

waar deskundigen van over de hele wereld elkaar kunnen vinden. En het belangrijkste van alles: het vergroot onze impact omdat we wereldwijd sneller reddingsacties op touw kunnen zetten voor dieren in nood.

Onze filosofie en programma's zijn gebaseerd op onze overtuiging dat elk dier ertoe doet. Het beste voorbeeld hiervan is misschien wel onze langlopende campagne om de noordkaper van uitsterven te redden en de populatie te laten herstellen. Er zijn wereldwijd nog maar een kleine 340 noordkapers, dus we kunnen ons geen fouten veroorloven. In verslagjaar 2023 hebben we ons ingezet om onze campagne onder de aandacht te brengen in de Verenigde Staten en Canada om het publiek te doordringen van de ernst van de situatie en aanpassingen in de regelgeving te bepleiten om noodkapers beter te beschermen. We bleven lobbyen voor beleid dat het gebruik van innovatieve, touwloze visserijtechnieken stimuleert, waardoor aanzienlijk minder walvissen verstrikt zouden raken in visnetten. Ook gaven we het onderzoeksschip *Song of the Whale* opdracht om levensreddende gegevens te verzamelen over noordkaper-moeders en hun kalveren langs de hele oostkust.

In 2023 lanceerden we nieuwe en onconventionele initiatieven om klimaatverandering tegen te gaan middels duurzame gemeenschapsprojecten. Zo ontwikkelden we voor ons Asian Elephant Protection-project in China samen met lokale partners een innovatief 'Carbon Sequestration Community'-model dat de bescherming van olifanten combineert met de opslag van CO₂. Het houden van bijen is voor lokale gemeenschappen een

milieuvriendelijke en duurzame bron van inkomsten. En het betekent minder conflicten tussen mensen en olifanten, omdat mensen niet de bergen in hoeven waar de kans groter is dat ze olifanten tegenkomen. Het project heeft 3.000 potten CO₂-neutrale honing opgeleverd, en de opbrengst van die honing wordt gebruikt om de duurzame ontwikkeling van de gemeenschap te ondersteunen.

De ontwikkeling van juridische kaders en internationale overeenkomsten bleef ook in verslagjaar 2023 een speerpunt voor IFAW. We bleven bij de regering-Biden aandringen op toezeggingen voor het behoud van biodiversiteit en bescherming van wilde leefomgevingen om de gevolgen van klimaatverandering te beperken. We woonden ook de COP19 van CITES bij in Panama, waar we pleitten voor de bescherming van verschillende soorten, van olifanten en neushoorns tot haaien. CITES staat voor 'Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora' (Conventie inzake de Internationale Handel in Bedreigde Uitheemse Dieren en Planten).

Na meer dan tien jaar lobbyen konden we een belangrijke wetgevende overwinning vieren toen de Big Cat Public Safety Act werd aangenomen in de Verenigde Staten. Deze wet verbiedt het om tijgers, leeuwen, luipaarden en andere grote katachtigen als huisdier te houden. Een andere belangrijke wet die werd aangenomen is de Planning for Animal Wellness (PAW) Act. Deze wet heeft de weg vrijgemaakt om dieren op te nemen in rampenplannen. Op de COP15 in Montreal, Canada, de Biodiversity Conference van de Verenigde Naties, ondersteunde IFAW de onderhandelingen over een Global Biodiversity Framework

voor duurzaam en ecologisch verantwoord beheer van natuurlijke bronnen.

IFAW organiseerde samen met CITES en het United Nations Development Program (UNDP) ook de vijfde jaarlijkse wereldwijde kunstwedstrijd voor jongeren om World Wildlife Day 2023 te vieren. Dit jaar stonden tijdens World Wildlife Day mensen centraal – gemeenschapsleden, wetenschappers, dierenorganisaties en overheden – die samen werken om bedreigde diersoorten te beschermen en behouden. De wedstrijd was voor kinderen en jongeren van 4 tot 18 jaar, en meer dan 1.000 kunstwerken werden ingestuurd. In slechts vijf jaar is de kunstwedstrijd gegroeid van 18 tot bijna 90 landen en helpt zo om de volgende generatie te inspireren om de kwetsbare wilde dieren op de wereld te beschermen.

Bij IFAW streven we er voortdurend naar om impact te maken. En die impact wordt hoofdzakelijk gemeten aan de hand van ons vermogen om levens te redden. In alle regio's, voor alle soorten, zowel nu als in de toekomst. Wij willen ervoor zorgen dat de toekomst veelbelovend is, voor zowel mens als dier.

Azzedine Downes
President & CEO

▲ Een leeuwenwelpje gered uit de oorlog in Oekraïne drinkt uit een fles in de Poznań dierentuin in Polen.

◀ IFAW, WTI en ambtenaren van Assam Forest Department zetten zes Himalayagieren weer terug uit in het wild.

Blijvende impact creëren



Foto: © George Benjamin

IFAW is een internationale non-profitorganisatie die actief is in meer dan 40 landen, met ongeveer 350 medewerkers en 15 regiokantoren. We redden dieren, rehabiliteren ze, en laten ze weer vrij in de natuur. Ook herstellen en beschermen we hun natuurlijke leefgebieden. Ons doel is zoveel mogelijk dieren te helpen.

In lijn met onze missie streven wij ernaar onze milieu-impact te verkleinen en duurzaamheid te integreren in al onze activiteiten. Daarom rapporteert IFAW sinds 2020 haar ecologische voetafdruk en meet de uitstoot van broeikasgassen uit IFAW-faciliteiten en -activiteiten. De totale CO2-voetafdruk voor kalenderjaar 2021 was 6.279 ton CO2-equivalenten (CO2e). Ons uitstootrapport voor kalenderjaar 2022 is nog niet gepubliceerd.

We compenseren onze CO2-uitstoot volledig door te investeren in goedgekeurde compensatieprojecten

van het VN-platform Climate Neutral Now. De gekozen projecten sluiten aan bij IFAW's overtuigingen en onze programma- en geografische prioriteiten. In 2021 steunde IFAW projecten voor kooktoestellen in Malawi, compostering in India en energie-efficiënt massatransport in China.

Op onze kantoren zijn teams altijd op zoek naar manieren om groener te werken. We kiezen voor energiebesparende oplossingen (bijvoorbeeld ook in rangerstations), recyclen (organisch) afval, bieden plantaardige maaltijden op kantoor, proberen minder plastic te gebruiken, gebruiken gerecycled papier en stimuleren minder reizen door een hybride werkomgeving te bevorderen en het dagelijkse woon-werkverkeer met meer dan 50% terug te dringen. We respecteren iedereens gewoonten en gebruiken, en proberen alternatieve, milieuvriendelijke opties te bieden.

▲ Eenhoornige neushoornkalfjes worden verzorgd bij het Centre for Wildlife Rehabilitation and Conservation in India.

Onze zakelijke, institutionele en particuliere donateurs en partners

Succesvol natuurbehoud vraagt om een sectoroverschrijdende aanpak. IFAW is haar zakelijke, institutionele en particuliere donateurs en partners dankbaar voor hun bijdragen. Zonder hen was alles wat we het afgelopen jaar hebben bereikt niet mogelijk geweest. Zij helpen ons om op grotere schaal duurzame verandering te realiseren met financiële donaties of donaties in natura, toegang tot hun netwerken en bewustmaking. Daarom hebben we het afgelopen verslagjaar bijna 150.000 dieren kunnen helpen.

We zijn onze donateurs en partners dankbaar voor hun inzet voor natuurbehoud. Samen blijven we werken aan een wereld waarin dieren en mensen samen in balans leven.

Onze impact in verslagjaar 2023 werd mede mogelijk gemaakt door:

- ▶ A Kinder World
- ▶ Alexander McCausland Charitable Trust

- ▶ American Veterinary Medical Foundation
- ▶ Andrew Sabin Family Foundation
- ▶ Anicom Holdings, Inc.
- ▶ Ann and Gordon Getty Foundation
- ▶ Brenda Brinker Bottum
- ▶ Critical Ecosystem Partnership Fund
- ▶ Daidone Foundation
- ▶ David Rio Chai
- ▶ Duits Instituut voor Internationale Samenwerking (GIZ)
- ▶ EarthToday
- ▶ Enabel - Belgisch Ontwikkelingsagentschap
- ▶ Europese Commissie (Fonds voor Interne Veiligheid)
- ▶ EdgeTech
- ▶ Fishwise
- ▶ Fondation Prince Albert II de Monaco
- ▶ Freshippo
- ▶ Gale Epstein
- ▶ Girl Scouts Nation's Capital
- ▶ IDEXX Foundation
- ▶ IUCN Nederland
- ▶ John and Edith Sacco Charitable Foundation
- ▶ John H. Prescott Marine Mammal Rescue Assistance Grant Program
- ▶ Joyce C. Doria
- ▶ Le Fonds Urgence & Développement de BNP Paribas
- ▶ Leonard Joel
- ▶ Lillian Lincoln Foundation
- ▶ Mrs. Margaretta J. Taylor
- ▶ Margarete-Breuer Stiftung
- ▶ Mark and Kathleen Beaudouin
- ▶ Mars, Incorporated
- ▶ Melissa and Michael Lora
- ▶ Munchkin, Inc.
- ▶ Nationale Postcode Loterij
- ▶ NSW Department of Planning and Environment
- ▶ Oceans 5—een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors
- ▶ Pegasus Foundation
- ▶ Philips Foundation
- ▶ Pioneers for a Thoughtful Coexistence
- ▶ Richard and Jenny Bugg
- ▶ Robert Cotton
- ▶ Save Giraffes Now
- ▶ Shark Conservation Fund
- ▶ Sinking Ship Entertainment
- ▶ Smelts
- ▶ Spurlino Foundation
- ▶ Stellwagen National Marine Sanctuary
- ▶ Swire Coca Cola Limited
- ▶ The Australian High Commission in Nigeria
- ▶ The Flotilla Foundation
- ▶ The Jenny & Eleonor Siebert Family Living Trust
- ▶ The Pew Charitable Trusts
- ▶ The Suzanne McGraw Foundation
- ▶ The Walt Disney Company
- ▶ United States Agency for International Development
- ▶ US Department of State Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs
- ▶ US Fish and Wildlife Service
- ▶ Vulcan LLC
- ▶ Dr. Weinberg and Ms. Wilkinson House
- ▶ Wildlife Conservation Society

Onze lokale partners, organisaties en gemeenschappen

IFAW is trots op haar samenwerking met toegewijde partners, organisaties en gemeenschappen ter plekke die dieren redden en beschermen, en zich inzetten voor het vreedzaam samenleven van mensen en dieren. Zonder hen zouden wij ons werk niet kunnen doen.

Enkele partners waarmee we in verslagjaar 2023 hebben samengewerkt:

- ▶ Al-Ma'wa for Nature and Wildlife Foundation
- ▶ Bonorong Wildlife Sanctuary
- ▶ Cape Leopard Trust
- ▶ Centro Sperimentale per la Tutela degli Habitat
- ▶ Conservation Action Network Indonesia
- ▶ Department of National Parks and Wildlife (Malawi and Zambia)
- ▶ Dete Animal Rescue Trust
- ▶ Freeland
- ▶ Friends of the Koala
- ▶ Game Rangers International
- ▶ Great Eastern Ranges
- ▶ Haytap Hayvan Haklari Federasyonu
- ▶ House of Cats Ernesto Sanctuary
- ▶ HUHA Charitable Trust NZ
- ▶ Instituto Tamandua
- ▶ Jane Goodall Institute
- ▶ Jakarta Animal Aid Network
- ▶ Kenya Wildlife Service
- ▶ Lebanese Association for Migratory Birds
- ▶ Legal Atlas
- ▶ Lucky Animal Protection Shelter
- ▶ Mosswood Wildlife
- ▶ Mountain View Wildlife Rehabilitation
- ▶ Ngunya Jagoon Indigenous Protected Area Rangers

- ▶ Poznań Zoo
- ▶ Royal Society for the Conservation of Nature
- ▶ Supreme Council for Environment
- ▶ The Big Cat Sanctuary
- ▶ Two Thumbs Wildlife Trust
- ▶ Uganda Wildlife Authority
- ▶ Ukrainian Small Animal Veterinary Association
- ▶ University of the Sunshine Coast's Detection Dogs for Conservation
- ▶ WA Wildlife
- ▶ WATAN Foundation
- ▶ Wild Animal Rescue
- ▶ Wild is Life
- ▶ Wildlife Trust of India
- ▶ Wild Welfare
- ▶ World Wildlife Fund
- ▶ Yayasan Bali Animal Welfare Association
- ▶ Zimbabwe Parks & Wildlife Management Authority



Visie:
mens en dier
samen in balans



Missie:
fris denken en
gedurfd handelen
voor dier, mens
en aarde

Leiderschap

Internationale directie

Mark T. Beaudouin, Voorzitter
 Barbara Birdsey, Vicevoorzitter
 Joyce Doria, Vicevoorzitter
 John Albrecht
 Catherine Bearder
 Constantin Bjerke
 Graeme Cottam
 Catherine Lilly
 Alejandra Pollak
 H.E. Professor Judi Wakhungu
 Christine Eosco

Directie

Azzedine T. Downes
 President & CEO

Jason Bell
 Vice President Strategie,
 Programma's en Veldoperaties

Jimmiel Mandima
 Vice President
 Wereldwijde Programma's

Dan Carter
 Vice President
 Fondsenwerving

Julika Riegler
 Vice President Brand Marketing
 en Communicatie

Kevin McGinnis
 Vice President
 Personeelszaken

Sonja van Tichelen
 Vice President
 Internationale Bedrijfsvoering

Joanne Thelmo
 Algemeen Adviseur

Phyllis Bayer
 Hoofd Informatie

Blaine Hoovis
 Controller
 Plaatsvervangend Hoofd
 Financiën

Programma's

Matthew Collis
 Plaatsvervangend
 Vice President Beleid
 Directeur Programma
 Internationaal Beleid

Matthew Morley
 Plaatsvervangend Vice
 President Natuurbehoud
 Directeur Programma
 Wildlife Crime

Kathleen Moore
 Plaatsvervangend
 Vice President
 Redden van dieren

Ashwin Bhouraskar
 Plaatsvervangend
 Vice President
 Programma Impact
 & Operaties

Vivek Menon
 Senior Adviseur
 Strategische Partnerschappen

Cynthia Milburn
 Senior Adviseur
 Beleidsontwikkeling

Grace Ge Gabriel
 Senior Adviseur Azië

Neil Greenwood
 Directeur Programma
 Redden van wilde dieren

John Kogada
 Directeur Programma
 Betrokkenheid van de
 Gemeenschap

Phillip Kuvawoga
 Directeur Programma
 Behoud van Leefgebieden

Sharon Livermore
 Directeur Programma
 Bescherming van de Oceanen

Brian Sharp
 Directeur Programma
 Redden van Zeezoogdieren

Regio's en landen

Katherine Miller
 Plaatsvervangend
 Vice President
 Internationale Bedrijfsvoering

Joaquin de la Torre Ponce
 Regionaal Directeur
 Latijns-Amerika en het
 Caribisch gebied

Dr. Elsayed Ahmed Mohamed
 Regionaal Directeur
 Midden-Oosten en Noord-
 Afrika

James Isiche
 Regionaal Directeur Afrika

Rebecca Keeble
 Regionaal Directeur Oceanië

Jeff He
 Directeur China

Danielle Kessler
 Directeur Verenigde Staten

Patricia Zaat
 Directeur Canada

Robert Kless
 Directeur Duitsland

David Germain-Robin
 Directeur Frankrijk

Londolani Masiagwala
 Directeur Financiën en
 Operaties, Zuidelijk Afrika

John Okparocha
 Hoofd Financiën en Operaties,
 Verenigd Koninkrijk

Olga Bleijenberg-Kamphues
 Operationeel Manager
 Nederland

Nathalie Meriaux-Callewaere
 Operationeel Manager België

* Dit leiderschapsoverzicht
 is per einde verslagjaar, 30 juni 2023.

Betrokkenheid van de gemeenschap



Foto: © Donald Boyd

75

gemeenschappen passen verbeterde praktijken toe op het gebied van dierenwelzijn en natuurbehoud

3.000

potten CO2-neutrale en olifantvriendelijke honing geproduceerd in China

60

vrouwen in Kenia leren hoe ze hun eigen duurzame inkomen kunnen verdienen

624

huisdieren in Mexico geholpen

Het aantal conflicten tussen mens en dier stijgt sterk. Steeds vaker strijden wilde dieren en mensen om de schaarse ruimte en toegang tot belangrijke bronnen van voedsel en water. En de gevolgen van klimaatverandering maken de uitdagingen nog groter. De relatie tussen wilde dieren en mensen is complex, en ze zijn onderling afhankelijk van elkaar. Daarom is betrokkenheid van gemeenschappen cruciaal voor het succes van al onze inspanningen voor natuurbehoud.

We nemen de tijd om te luisteren naar de lokale bevolking en zorgen dat alle stemmen worden gehoord. We verdiepen ons in hun leven en de uitdagingen waarmee ze worden geconfronteerd. Dat is het uitgangspunt om gemeenschappen te betrekken bij of, beter nog, het voortouw te laten nemen in initiatieven voor natuurbehoud en dierenwelzijn. We ondersteunen lokale gemeenschappen bij het ontwikkelen van praktische oplossingen om wilde dieren te beschermen, gebaseerd op wetenschappelijk bewijs.

Lokale gemeenschappen vormen de kern van de oplossing



Vrouwen de kans geven om een toekomst op te bouwen in Kenia

We steunen 60 vrouwen uit lokale gemeenschappen in Amboseli, in het zuiden van Kenia, om een beroep te leren en hun eigen kleine onderneming op te zetten – met respect voor de natuur en wilde dieren. Jenga Mama – Swahili voor “Empower a Woman” – is een initiatief van en wordt gefinancierd door de Duitse Margarete-Breuer Stiftung (MBS) en IFAW. De vrouwen haalden in verslagjaar 2023 hun diploma als loodgieter, kapper, kleermaker, in de productie van voedsel en drank of in de IT. De volgende stap is om ze te helpen een eigen bedrijf op te zetten. Een jaar lang staat een mentor ze bij terwijl ze de eerste stappen in hun nieuwe beroep en als ondernemer zetten.

Door vrouwen aan een duurzame bron van inkomsten te helpen, krijgen ze de

kans om op te komen voor wilde dieren, en stroperij en conflicten tegen te gaan. Ook kunnen ze bijdragen aan de besluitvorming van de lokale gemeenschapsleiders.

Samenwerking met inheemse rangers om de gezondheid van koala's te onderzoeken na bosbranden

De Ngunya Jargon Indigenous Protected Area, een ecologische en culturele hotspot in de Australische deelstaat New South Wales, is de afgelopen jaren grotendeels verwoest door branden en overstromingen. In verslagjaar 2023 hebben we samen met inheemse rangers onderzocht hoe het staat met de gezondheid van de lokale koalapopulatie. Een warmtebeeldcamera op een drone

lokaliseerde 32 koala's, die vervolgens te voet werden opgespoord door een grondteam bijgestaan door Bear, een koalaspeurhond van IFAW en de University of the Sunshine Coast. Uit de gezondheidschecks bleek dat het met de meeste koala's goed ging, twee vrouwtjes hadden zelfs een jong. Austin (ook Dangepaws genoemd), een collega-speurhond van Bear, hielp om koalapoep op te sporen. De uitwerpselen werden verzameld voor analyse, om inzicht te krijgen in de gezondheid en genetica van de koala's. De onderzoeken waren een samenwerking tussen IFAW, Jali Local Aboriginal Land Council, Department of Planning and Environment & Saving Our Species, Ballina Shire Council, University of the Sunshine Coast Detection Dogs for Conservation, en Friends of the Koala Inc. Het project werd mede mogelijk gemaakt door de steun van het Bushfire Recovery Exceptional Assistance Immediate Support Package van de Australische overheid.

Weerbaarheid vergroten voor de ergste droogte in 40 jaar

In verslagjaar 2023 kreeg Kenia te kampen met de ergste droogte in 40 jaar, mede veroorzaakt door de gevolgen van klimaatverandering. Volgens gegevens verzameld door Kenya Wildlife Service en partners zoals IFAW, verloor het Amboseli-ecosysteem 6.093 wilde dieren van 20 verschillende soorten tussen juni en november 2022. Ook tienduizenden stuks vee en huisdieren overleefden de droogte niet, wat grote invloed heeft op de bestaansmiddelen van gemeenschappen. De verwachting is dat klimaatverandering tot steeds meer en grotere droogte zal leiden. Met het Room to Roam-initiatief wil IFAW de gevolgen van klimaatverandering beperken door leefgebieden veilig te stellen voor wilde dieren en de lokale gemeenschappen die de gebieden delen met de wilde dieren weerbaarder te maken.

De Aziatische olifant beschermen en tegelijkertijd CO2-neutrale honing produceren

Als onderdeel van ons Asian Elephant Protection-programma produceerde een bijenproject in het dorp Daotangqing, in het zuidwesten van China, 3.000 potten CO2-neutrale en olifantvriendelijke honing in verslagjaar 2023. IFAW en Freshippo, een retailmerk van Alibaba, verkochten de honing en gebruikten de opbrengst om verdere duurzame ontwikkeling van de gemeenschap te ondersteunen. De honing wordt klimaatneutraal geproduceerd, dankzij IFAW's samenwerking met Swire Coca-Cola. Het houden van bijen is voor lokale gemeenschappen een milieuvriendelijke en duurzame bron van inkomsten. En het betekent minder conflicten tussen mensen en olifanten, omdat mensen niet de bergen in hoeven waar de kans groter is dat ze olifanten tegenkomen.

Minder conflicten tussen mensen en wilde dieren in Zimbabwe

Om het aantal conflicten tussen mensen en wilde dieren in het Hwange-ecosysteem in Zimbabwe terug te dringen, sloeg IFAW de handen ineen met Zimbabwe Parks & Wildlife Management Authority. Ze bouwden veilige omheiningen (boma's) om kleinvee en pluimvee buiten het bereik van roofdieren te houden. Door de boma's verliezen de boeren minder vee, wat de voedselzekerheid verbetert en gemeenschappen weerbaarder maakt in extreme omstandigheden zoals grote droogte. En hoe minder vee wordt aangevallen, hoe minder boeren wraak willen nemen op de roofdieren. De boma's zijn gebouwd op strategische plekken in het Hwange-district, en er zijn plannen om in de toekomst ook boma's neer te zetten in het Tsholotsho-district.

Behoud van leefgebieden voor gemeenschappen in Zimbabwe

We ondersteunen de bouw van 'community conservation hubs' in gemeenschappen die in de buurt van beschermde delen van het Hwange-ecosysteem liggen. Deze hubs bieden een schuilplaats met een opslagruimte en een kantoor, een waterput op zonnepanelen, een omheinde moestuin en toiletten. De eerste hub wordt gebouwd in het dorp Malonga, en in verslagjaar 2023 werd de eerste fase van de ontwikkeling voltooid met de bouw van een gemeenschapsruimte voor 300 personen. Door ruimte te bieden voor bijeenkomsten en gesprekken kunnen community hubs voor sociale cohesie zorgen en gemeenschappen weerbaarder maken.

Gemeenschappen helpen bij bescherming van jaguars en zeeschildpadden in Mexico

IFAW blijft de bescherming van jaguars en zeeschildpadden langs de zuidkust van Quintana Roo in Mexico ondersteunen. Honden, zeker loslopende honden, kunnen ten prooi vallen aan jaguars, of kunnen zelf zeeschildpadden of andere wilde dieren aanvallen. Afgelopen jaar kregen 24 kwetsbare gezinnen een hondenhok, waarmee het aantal gebouwde hondenhokken sinds 2019 op 125 komt. Deze hondenhokken, een gemeenschapsinitiatief, beschermen de honden tegen aanvallen van jaguars en beschermen kwetsbare zeeschildpadden en hun nesten tegen de honden. We blijven helpen om huisdieren gezond te houden, bijvoorbeeld door ze te vaccineren, ontwormen en steriliseren. In verslagjaar 2023 profiteerden 645 huisdieren van de hulp geboden door IFAW.

Hoe bijenkorven bijdragen aan co-existentie in Malawi

Bijenkorven kunnen een duurzame en effectieve manier zijn om conflicten tussen mensen en wilde dieren terug te dringen. De bijenkorven worden opgehangen aan palen aan de rand van een gemeenschap en vormen zo een beschermende omheining tegen olifanten, die van nature bang zijn voor bijen. In Malawi worden bijenkorven geplaatst op delen van de grensafscheiding van Kasungu National Park.

◀ Jimmiel Mandima van IFAW, Steve Withnall van het Port Macquarie Koala Hospital, en IFAW's Phillip Kuvawoga kijken samen met Jali Ranger James Currie naar de GPS coördinaten van het land.

Behoud van leefgebieden

1.204

km² land toegevoegd aan Room to Roam-gebieden in Afrika, zodat het beter wordt beheerd en beschermd

422

km² land toegevoegd aan beschermd en beheerd gebied in Raimona National Park in India

25.000

bomen geplant in Australië met 7 partners en meer dan 238 vrijwilligers in vier deelstaten

19

verbindingen voor veilige doorgang van dieren tussen leefgebieden behouden en hersteld

Wilde dieren en de ecosystemen waar ze onderdeel van zijn, worden geconfronteerd met grote gevaren die hun bestaan bedreigen, zoals verlies en versnippering van leefgebied, stroperij, klimaatverandering en mens-dierconflicten. IFAW's aanpak voor het behoud van leefgebieden behelst duurzame oplossingen die ten goede komen aan ecosystemen, wilde dieren en de lokale bevolking. We richten ons op het stimuleren van duurzaam beheer van ecosystemen en beschermen van leefgebieden en soorten door sterke ecologische netwerken te ontwikkelen, de handhavingscapaciteit te vergroten en gemeenschappen te betrekken bij het beheer van natuurlijke hulpbronnen.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Behoud van leefgebieden, Werkelijke kosten 2022/2023 €884,795 (2021/2022 €434,058).

Bewegingsvrijheid voor dieren in Afrika



Foto: © Donal Boyd

IFAW's Room to Roam kijkt naar de toekomst. Onze wereld verandert voortdurend, en de regels voor het voortbestaan, duurzaamheid en natuurbehoud moeten meeveranderen. Gebaseerd op meer dan 20 jaar wetenschappelijk onderzoek en veldwerk doet IFAW technische en financiële investeringen in Kenia, Malawi, Zambia en Zimbabwe om bewezen oplossingen voor behoud van leefgebieden te implementeren. We richten ons op het terugdringen van stroperij en mens-dierconflicten, veiligstellen van verbonden leefgebieden en verbeteren van het welzijn van gemeenschappen. Met Room to Roam zetten we ons in voor de instandhouding van gezonde, stabiele olifantenpopulaties nu en later, behoud van biodiversiteit, sterkere weerbaarheid tegen klimaatverandering, en een toekomst waarin dieren en mensen in balans met elkaar kunnen leven.

▲ Community rangers in het Mgeno Wildreservaat in Kenia observeren wilde dieren die gespot zijn tijdens patrouille.

Versterking van de handhavingscapaciteit

Wildlife rangers staan in de frontlinie om dieren en hun leefgebieden te beschermen tegen stroopers. Stroperij blijft een grote bedreiging voor olifanten en andere soorten. De rangers zetten zich elke dag opnieuw in om dieren en hun leefomgeving te beschermen, soms met gevaar voor hun eigen leven. Ze zijn ontzettend belangrijk voor de bescherming van wilde dieren en gemeenschappen.

In verslagjaar 2023 werkten we samen met Zimbabwe Parks & Wildlife Management Authority (ZimParks) om een nieuwe rangerbasis te bouwen in Makona, onderdeel van Hwange National Park. De basis omvat een recreatieruimte, huisvesting voor de rangers, een operationeel centrum en kantoorruimte. We blijven ook zorgen dat de rangers beschikken over laarzen, uniformen en patrouille-uitrusting, zodat ze goed uitgerust zijn om hun uitdagende werk in

het veld zo comfortabel en efficiënt mogelijk te doen.

Goede uitrusting en training zijn essentieel voor goede handhaving en om snel te kunnen reageren op stropers die actief zijn of op conflicten tussen mensen en dieren. In verslagjaar 2023 financierden we de training van 30 Olgulului Community Wildlife Rangers uit Amboseli in Kenia. Ze volgden workshops om nieuwe vaardigheden te leren, omdat zij degenen zijn die direct in actie komen bij onderzoek naar wildlifecriminaliteit. En mede dankzij onze steun werden 15 community rangers opgeleid aan de Kenya Wildlife Service Law Enforcement Academy om adequaat te handelen bij wildlifecriminaliteit.

IFAW is trots dat we de uitvoering van het project Sustainable Management of Amboseli and Tsavo Landscapes mogen leiden, waarvoor het United States Agency for International Development (USAID) een subsidie van USD 7,8 miljoen heeft toegezegd. Dit vijfjarige project is gericht op co-existentie waar zowel wilde dieren als gemeenschappen baat bij hebben. Het afgelopen verslagjaar heeft

IFAW een deel van de subsidie gebruikt om rangers te voorzien van voertuigen en motoren om ze te ondersteunen in hun strijd tegen wildlifecriminaliteit, om snel te kunnen reageren op mens-dierconflicten en om toezicht te houden op olifanten en andere wilde dieren.

In Zimbabwe volgden 60 rangers de door IFAW ondersteunde Spatial Monitoring and Reporting Tool (SMART)-training, waardoor ze hun werkzaamheden effectiever en efficiënter kunnen uitvoeren. In de strijd tegen stroperij werden 5.415 patrouilles uitgevoerd in een gebied van 25.900 km², werden 1.000 valstrikken verwijderd, en werden 17 stroppers opgepakt.

Leefgebieden voor wilde dieren veiligstellen

We streven ernaar ruimte veilig te stellen waar wilde dieren vrij rond kunnen lopen, terwijl lokale gemeenschappen inkomsten

kunnen genereren uit toerisme. In verslagjaar 2023 is nog eens 1.204 km² land toegevoegd aan IFAW's Room to Roam-gebieden, zodat het beter wordt beheerd en beschermd.

Dit jaar ondertekenden ZimParks en IFAW een historische 25-jarige overeenkomst ter waarde van USD 50 miljoen voor de bescherming van wilde dieren in Hwange National Park in Zimbabwe. Met een oppervlakte van 14.652 km² is Hwange het grootste nationale park van Zimbabwe en een belangrijk onderdeel van de Kavango-Zambezi Transfrontier Conservation Area.

En in juli 2022 verzorgden we samen met Malawi's Department of National Parks and Wildlife (DNPW) en natuurbeschermingsorganisatie African Parks de translocatie van 263 olifanten van Liwonde National Park naar Kasungu National Park. Zo zorgen we voor levensvatbare populaties en een gezonde leefomgeving voor de overige wilde dieren en gemeenschappen in en rondom Kasungu.

Verbinding tussen mensen, verbinding tussen natuur

In oktober 2022 vond de conferentie Connecting People, Connecting Nature plaats in Australië, georganiseerd door onze partner The Great Eastern Ranges en mede mogelijk gemaakt door IFAW. Doel van het tweedaagse evenement in Queensland was om kennis, tools en best practices te delen met tientallen internationale organisaties die zich inzetten voor grootschalig natuurbehoud. Jimmie Mandima, Vice President Wereldwijde Programma's bij IFAW, presenteerde ons Room to Roam-initiatief.

Na de conferentie ondertekenden 20 toonaangevende Australische en internationale organisaties een verklaring waarin ze overheden oproepen om een systeem van continentale en regionale groene corridors te ondersteunen. Dergelijke corridors maken gemeenschappen en de natuur sterker en helpen om de problemen op onze planeet aan te pakken.

Verweesde olifanten in Zimbabwe een stap dichterbij leven in het wild

In door IFAW ondersteunde opvang- en rehabilitatiecentra – Wild is Life-Zimbabwe Elephant Nursery in Zimbabwe en Lusaka Elephant Nursery in Zambia – krijgen verweesde en achtergelaten olifantjes de zorg die ze nodig hebben om uiteindelijk terug te kunnen keren naar het wild. Dit jaar kwam voor zeven gerehabiliteerde olifantenkalveren hun terugkeer naar het wild een stap dichterbij na hun overplaatsing naar een 'soft-release' locatie in het Panda Masuie Forest Reserve in Zimbabwe. Daar kunnen ze weer wennen aan een leven in het wild. Ze komen regelmatig in contact met vrij rondlopende kuddes en brengen soms langere periodes door met wilde olifanten. Deze tweede stap in de rehabilitatie is cruciaal voor de olifanten om te integreren en zich uiteindelijk aan te sluiten bij één van de bestaande wilde kuddes die door het gebied trekken.

Nestkasten voor snellere terugkeer van wilde dieren

Honderden dieren die hun nest bouwen in boomholtes, zoals opossums en suikereekhoorns, konden nergens naartoe na de Black Summer-bosbranden van 2019-2020 in Australië. Ze werden opgevangen door Two Thumbs Wildlife Trust. In verslagjaar 2023 werkte IFAW samen met Habitat Innovation & Management aan het herstel van 724 hectare bos in de deelstaat New South Wales, zodat wilde dieren hier weer hun thuis kunnen maken.

Samen plaatsten we 125 innovatieve Habitech-nestkasten, die lijken op natuurlijke boomholtes, om de terugkeer van de wilde dieren te bespoedigen. Suikereekhoorns, opossums en Australische parkieten maken al volop gebruik van de nestkasten. Verder hebben we 20 bomen uitgehold, nieuwe bomen geplant, zaden verspreid, bodemerosie aangepakt en hekken gerepareerd om het opvanggebied te herstellen.



Foto: Stacey Hedman / © IFAW

▲ James Fitzgerald van Two Thumbs Wildlife Trust onderzoekt een mierenegel die werd gevonden in een verbrand bos in New South Wales, Australië.



Foto: Darina Matasova / © White Rock Bear Shelter/SAVE WILD



Behoud van leefgebieden - Nederland

Dialogoog over de wolf

Vorig verslagjaar initieerde IFAW in samenwerking met de Koninklijke Nederlandse Jagersvereniging een onafhankelijke verkenning onder 33 organisaties naar de mogelijkheden voor een brede landelijke dialoog over de wolf. Ondanks alle tegenstellingen en soms harde posities, moeten we blijven luisteren naar mensen met verschillende meningen om mens-dier conflicten op te lossen.

Het rapport *Hoe verder met de wolf in Nederland? Een verkenning naar de kansen voor een maatschappelijke dialoog over de toekomst van de wolf in Nederland* werd gepresenteerd tijdens een landelijke bijeenkomst, mogelijk gemaakt door de gemeente Ede. De onderzoekers concluderen dat vrijwel alle organisaties bereid zijn tot een dialoog. Uit het onderzoek blijkt ook dat dit weinig gebeurt, terwijl sommige partijen elkaar wel allerlei verwijten maken.

De Jagersvereniging en IFAW gingen in gesprek met de overheid om te zorgen dat de dialoog er ook daadwerkelijk komt onder leiding van een onafhankelijke voorzitter. De Minister voor Natuur en Stikstof vroeg daarop de Raad voor Dierenaangelegenheden (RDA) eind 2022 een brede maatschappelijke dialoog te organiseren over de positie van de wolf in Nederland. Na overleg met IFAW en de Jagersvereniging besloot de RDA deze taak op zich te nemen. Geen gemakkelijke opgave met de groeiende polarisatie rond de wolf nu de populatie verder groeit in Nederland.

In september 2022, ging de documentaire WOLF van filmmaker Cees van Kempen feestelijk in première in Pathé Ede. Er waren zo'n 1.000 aanwezigen, waaronder partners, donateurs en supporters van IFAW. Voor de documentaire over de terugkeer van de wolf in Nederland lag Cees vier jaar lang verscholen in de

bossen om wolven te filmen. IFAW is een van de hoofdpartners, naast BNNVARA en Natuurmonumenten, die het mogelijk maakte dat er al in Duitsland gefilmd kon worden voordat een wolvenpaar zich definitief in Nederland gevestigd had. Daarnaast heeft IFAW de film medegefinancierd en hebben we advies gegeven over het dierenwelzijnsaspect. Later in 2023 start Cees met een theatervoorstelling, waarin hij reflecteert op het maakproces van de film, compleet met bloopers en achtergrondfeiten.

- ▲ Een roedel Italiaanse wolven.
- ◀ Dora de wolf doet het goed in het White Rock Bear Shelter in Oekraïne.

Hulp bij rampen



Foto: Julia Cumes / © IFAW

142.735

dieren geholpen wereldwijd

12

grote katachtingen geëvacueerd uit Oekraïne

98%

van alle hulpaanvragen uit 29 landen ingewilligd

786

dierenhulpverleners opgeleid in 8 landen

We zien steeds meer en grotere natuurrampen, die enorme uitdagingen voor dieren en mensen met zich meebrengen. Goede rampenbestrijding begint met een goede voorbereiding. Ons werk begint dus al voordat het noodlot toeslaat. IFAW's hulpverleners zetten zich ook in verslagjaar 2023 weer in om het leed van dieren voor, tijdens en na rampen te verzachten. Dat deden we door gemeenschappen weerbaarder te maken, families bij elkaar te houden en reddings- en hulpacties voor dieren zelf op touw te zetten of financieel te ondersteunen.

We blijven ons wereldwijde team uitbreiden zodat we beter en sneller in actie kunnen komen in meer delen van de wereld. In verslagjaar 2023 richtten we een team op voor de Latijns-Amerikaanse en Caribische regio, nadat we in verslagjaar 2022 al een Europees team oprichtten. Van Oekraïne tot Indonesië en Australië hadden onze teams in verslagjaar 2023 hun handen vol aan het redden van wilde dieren, het herenigen van huisdieren met hun baasjes en het helpen van gemeenschappen met hun voorbereiding op rampen en hun herstel na een ramp.

Hulp voor dieren en mensen wanneer ze die het hardst nodig hebben



Foto: © House of Cats Ernesto

Noodhulp na de aardbeving in Turkije and Syrië

In februari 2023 maakte een aardbeving met een kracht van 7.8 op de schaal van Richter hele dorpen met de grond gelijk en kostte duizenden mensen het leven in het zuidoosten van Turkije en het noorden van Syrië. Wij boden meteen noodhulp. Met onze hulp konden teams van de WATAN Foundation, een hulporganisatie in Turkije, 1.847 dieren helpen en voedsel verstrekken aan 4.079 dieren. Mede dankzij onze steun kon House of Cats Ernesto in Syrië meer dan 1.200 dieren behandelen, 130 dieren redden en opvangen, 150 vaccinaties geven (waaronder aan 25 politiehonden), en 2.250 kilo hondenvoer uitdelen in 22 dorpen.

Voortzetting van de hulp aan mensen en dieren in Oekraïne

Het werk van IFAW en onze partners bleef in het afgelopen jaar een verschil maken voor de dieren en mensen die zijn getroffen door de oorlog in Oekraïne. Afgelopen verslagjaar kenden we noodhulp toe aan 127 partners, waarvan 100 partners in Oekraïne en 27 partners in omliggende landen. Daarmee werden 65.205 dieren geholpen, werd in de eerste levensbehoeften voorzien van huisdieren en hun baasjes, werd de veiligheid van wilde dieren gewaarborgd en werd nog veel meer goed werk gedaan.

Zo kon Mykolaiv Red Cross mede dankzij onze hulp 900 geïsoleerde huisdierbedden uitdelen en zorgen dat de dieren van 1.195 gezinnen de geneeskundige zorg en het voer kregen die ze nodig hadden. We ondersteunden

ook Nova Ukraine zodat ze bijna 13.000 dieren van voer en onderdak konden voorzien. We kochten meer dan 127.000 kilo voer rechtstreeks van Kormotech, Oekraïnes grootste producent van voer voor huisdieren. Het voer werd uitgedeeld aan 22 opvangcentra en organisaties, waarmee 12.000 dieren werden geholpen. Eind juni 2023 waren mede dankzij onze steun aan de Ukrainian Small Animal Veterinary Association 24.646 huisdieren gevaccineerd, 23.554 dieren gechipt en 6.019 dieren gesteriliseerd in 18 dierenklinieken in vijf steden in Oekraïne.

We boden ook financiële steun aan opvang- en reddingscentra en adviseerden ze over dierenwelzijn tijdens de evacuatie en het vervoer van wilde dieren naar veiligere gebieden, zowel binnen als buiten Oekraïne. In verslagjaar 2023 hielpen we bij de evacuatie van een luipaard en elf leeuwen van Oekraïne naar veiligere landen.

Dieren redden van dodelijke overstromingen

In de Amerikaanse staat Kentucky eisten zware overstromingen in juli 2022 het leven van 37 mensen en waren duizenden dieren in gevaar. Op verzoek van de lokale autoriteiten zette IFAW zo snel mogelijk getrainde hulpverleners in om te helpen met de zoek- en reddingsacties voor dieren en het opzetten van noodopvang. We werkten nauw samen met het Kentucky River Regional Animal Shelter om gedoneerde hulpgoederen voor lokale gemeenschappen te sorteren, voor de dieren in de opvang te zorgen en honden en katten weer te herenigen met hun baasjes. We boden ook financiële noodhulp aan Mountain View Wildlife Rehabilitation en Starfish Animal Rescue.

Toen Pakistan in augustus 2022 werd getroffen door de ergste overstroming in de geschiedenis van het land, hebben we onze lokale partner Education, Awareness and Community Health geholpen om diervoer te kopen en uit te delen voor duizenden stuks vee en andere boerderijdieren van honderden getroffen families. En via onze internationale partner Dog Trust Worldwide boden we noodsteun aan Lucky Animal Protection Shelter in de provincie Khyber Pakhtunkwa, waarvan de opvangfaciliteiten volledig waren ondergelopen. De noodsteun dekte de kosten van een tijdelijke opvang, waaronder huur, hondenvoer en diergeneeskundige zorg.

Ook Australië kreeg in verslagjaar 2023 te maken met overstromingen, in maar liefst vier deelstaten tegelijk. IFAW bood financiële noodhulp en hielp 11 organisaties om de toestroom van wilde dieren in nood op te kunnen vangen.

Trainen van dierenhulpverleners

Samen met de Californische North Valley Animal Disaster Group verzorgden we technische reddingstrainingen voor 25 internationale hulpverleners uit China, Mexico, Canada, Frankrijk, Australië en de VS. De driedaagse training vond plaats in juni 2023 en aan bod kwamen onderwerpen als veiligheid, noodopvang,

waterreddingen en touwreddingen, werkwijzen en nog veel meer.

In Nieuw-Zeeland ondersteunden we met Helping You Help Animals en het Massey University's Veterinary Emergency Response Team de training van hulpverleners in veiligheid en reddingstechnieken voor overstromingen en snelstromend water.

We steunden ook RMI Love Animals op de Marshall-eilanden met een training om de veterinaire capaciteit uit te breiden in de regio Stille Oceaan, waar een tekort aan dierenartsen is.

Rampenbewustzijn en -paraatheid

Samenvallend met de Amerikaanse Nationale Paraatheid Maand in september 2022, lanceerden we de campagne #disasterready in verschillende media. De campagne moedigde mensen aan om huisdieren, wilde dieren en boerderijdieren te beschermen door informatie over rampenparaatheid en dieren te downloaden, lezen en delen. Hulpmiddelen zijn onder andere checklists om jezelf en je huisdieren voor te bereiden op noodsituaties en om een nooddas in te pakken voor je huisdier.

In Europa lanceerden we de #disasterready-campagne op 13 oktober, de Internationale Dag voor Rampenrisicovermindering. We publiceerden ook ons rapport *Beyond Rescue: Animals in Disasters – Europe*, waarin wordt benadrukt dat een toename van de frequentie en ernst van rampen in Europa vraagt om dringende beleidswijzigingen om de gevolgen voor dieren op te nemen in het beleid. IFAW blijft aanbevelen om dierenwelzijn te integreren in rampenplannen in de EU en daarvoor EU-middelen vrij te maken.

Voorbereid zijn op en hulp verlenen in extreme weersomstandigheden

Toen cycloon Gabrielle in februari 2023 over Nieuw-Zeeland raasde, kwam IFAW

in actie. We zonden hulpverleners en boden financiële noodhulp aan Helping You Help Animals (HUHA). In de tijdelijke noodopvang van HUHA in Hawkes Bay werden 124 dieren opgevangen die waren gered of tijdelijk onderdak nodig hadden omdat hun baasjes uit hun huis waren verdreven. Tientallen dieren, waaronder honden, katten, kippen en zelfs goudvissen, werden verzorgd in de opvang, waar ook een dierenarts beschikbaar was.

In West-Australië liepen ernstig bedreigde ringstaartbuidelratten brandwonden op aan hun poten nadat ze in de extreme hitte over kokend heet asfalt hadden gelopen. We boden noodsteun aan FAWNA Inc. om de brandwonden te behandelen en 26 buidelratten (of opossums) te rehabiliteren. Daarvan werden 16 dieren weer vrijgelaten in het wild.

We boden ook financiële hulp aan Aprovet, een organisatie die veterinaire noodhulp verleende en voedsel verstreekte nadat tropische storm Bonnie in juli 2022 hele gemeenschappen in Nicaragua onder water zette. Aprovet stuurde dierenartsen en andere hulpverleners naar de getroffen gemeenschappen om voer uit te delen en medische zorg te verlenen aan honden, katten, paarden en pluimvee.

In het Canadese Ontario zorgde een heftige sneeuwstorm ervoor dat de Aspen Valley Wildlife Sanctuary in december 2022 bedolven werd onder bijna anderhalve meter sneeuw. We boden noodhulp om de sneeuw te ruimen, onvoorziene operationele kosten te dekken en beschadigde verblijven te repareren.

◀ Het team van House of Cats Ernesto redt een kat uit het puin na de verwoestende aardbeving in Syrië.

Samenwerken om dieren te helpen bij rampen in Nederland



Foto: Michael Zomer / © IFAW

Opname dieren en dierenhulpverleners in crisisstructuur

Na succesvolle lobby in 2022 erkende de minister van Justitie dat dieren en dierenhulpverleners opgenomen moeten worden in de Nederlandse crisisstructuur. IFAW ging aan de slag om hiervoor concrete plannen te maken. We dienden een projectvoorstel in bij het ministerie van Justitie samen met de overkoepelende dierenhulporganisaties in Nederland. Opnieuw met succes. Het plan werd omarmd en veiligheidsregio's Rotterdam-Rijnmond en Groningen boden aan om mee te werken. De eerste stappen voor de uitvoering van het plan zijn gezet. IFAW schreef verschillende inventarisaties om te kijken naar de vereisten van dierenhulpverleners in rampen, de taken die dierenhulporganisaties op zich kunnen nemen en welke dierenhulporganisaties actief zijn per veiligheidsregio.

Werkbezoek minister van Justitie

Op uitnodiging van IFAW bezocht de minister van Justitie de Dierenambulance Amsterdam. Tijdens een kijkje in een ambulance en een bezoek aan de meldkamer kreeg de minister uitleg over het werk van de Dierenambulance, bijvoorbeeld hoe ze dieren helpen evacueren bij grote branden. Daarnaast ging het gesprek over de unieke samenwerking met de veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland en hoe dit als voorbeeld kan dienen voor andere regio's in Nederland. De Dierenambulance Amsterdam is de enige dierenhulporganisatie in Nederland die officieel is geïntegreerd in een veiligheidsregio. Ze vervult een coördinerende rol in de regio naar andere hulporganisaties zoals lokale dierenopvangen.

Dieren redden bij natuurbranden

Begin 2023 verscheen een alarmerend rapport over de grote risico's die ook Nederland loopt op onblusbare natuurbranden. Via de media en politiek vroegen we aandacht om hulp aan dieren mee te nemen bij alle plannen. Hierbij gaat het niet alleen om de evacuatie van gehouden dieren. Wilde dieren worden massaal slachtoffer van rampen en kunnen vaak geen kant op. We pleitten om bij alle preventieve maatregelen ook te kijken naar vluchtroutes voor wilde dieren en te zorgen dat ze tijdig hulp kunnen krijgen. Deze oproep deden we ook bij de gesprekken over een nieuw landelijk crisisplan voor natuurbranden dat in 2024 moet verschijnen.

Hulp voor dieren uit Oekraïne

Het Meldpunt 'Hulp voor dieren uit Oekraïne' werd kort na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne opgericht door de Dierenbescherming, DierenLot, de NFDO en IFAW. Het groeide uit tot de grootste samenwerking ooit van dierenhulporganisaties in Nederland met meer dan 20 organisaties die zich het hele jaar inzetten voor de dieren van Oekraïners. Ruim € 260.000 werd uitgegeven aan dierenartskosten voor het onderzoeken, medisch verzorgen, inenten en chippen van 3.617 dieren (2.083 honden, 1.523 katten en 11 andere soorten). Daarnaast werden allerlei diebenodigheden uitgedeeld en dieren met hun familie ondergebracht bij gastgezinnen. In totaal zijn zo'n 5.000 dieren geholpen.

IFAW en de Dierenbescherming vertegenwoordigden het Meldpunt bij het ministerie van Justitie. In juni 2023 stopte de EU met de versoepelingen van de regels voor huisdieren uit Oekraïne, waardoor de dieren die vanaf dat moment hier aankomen al ingeënt en gechipt moeten zijn. Het Meldpunt richt zich nu alleen op voorlichting.

Training IFAW reddingswerkers

Onderdeel van ons rampenresponsprogramma is het opzetten van netwerken van dierenhulpverleners om overal dieren te kunnen redden. Hiervoor zijn getrainde reddingswerkers nodig, te beginnen bij onszelf. Als IFAW medewerkers moeten we goed weten wat er nodig is om in rampen te kunnen werken. Hier komt veel bij kijken. Niet alleen hoe we de dieren kunnen helpen, maar ook hoe we dit veilig kunnen doen. Daarnaast heerst er chaos in zo'n situatie en moet je snel en kort communiceren en werken met andere organisaties.

Het Nederlandse kantoor organiseerde daarom een training voor IFAW's Europese rampenresponsteam. We leerden wat het betekent om in een commandostructuur te werken, communiceren via een walkie talkie, de basis van het redden van dieren in het wild, hoe je veilig kan werken bij stromend water, en hoe we gewonde dieren kunnen selecteren die als eerste hulp nodig hebben van een dierenarts (triage). Hiervoor mochten we de triage game testen van de ADE Stichting. IFAW was de eerste organisatie die de ontwikkeling van deze game financieel steunde. Eerstehulpverleners die geen dierenarts zijn leren in verschillende online scenario's welke dieren als eerste verzorgd moeten worden bij een ramp. Dierenartsen kunnen daarna veel sneller en gericht hulp bieden aan de dieren die dat het hardst nodig hebben.

◀ IFAW's Sabine Zwijs tijdens een dierenreddingstraining bij Dierenhospitaal & Dierenambulance in Den Haag.

Bescherming van de oceanen

3

grote rederijen verlegden hun vaarroutes en verlaagden hun snelheden om bedreigde potvissen te beschermen

82.677

handtekeningen verzameld voor IFAW's Blue Speeds-campagne

600

kilometer Keniaanse kustlijn in kaart gebracht met luchtonderzoek

De gezonde oceaan die nodig is voor een gezonde planeet wordt steeds meer bedreigd door menselijke activiteiten zoals niet-duurzame visserij, scheepvaart, industriële ontwikkeling en vervuiling. Grote zeedieren, met name walvissen en haaien, zijn belangrijk voor evenwichtige mariene ecosystemen en de opslag van CO2 in zee. Het is van het grootste belang dat we deze oceaanreuzen beschermen. Daarmee beschermen we automatisch ook veel andere soorten en essentiële leefgebieden onder water.

IFAW streeft naar de toepassing van alternatieve visserijmethoden, daarvoor lobbyen we bij overheden en werken we samen met de visserijsector. We maken ons hard voor strengere regelgeving en betere bescherming van zeedieren en hun leefgebieden. In verslagjaar 2023 heeft IFAW's programma voor de bescherming van oceanen opnieuw vooruitgang geboekt op drie belangrijke gebieden: het redden van de noordkaper, het aanpakken van aanvaringen tussen schepen en bedreigde walvissen en het terugdringen van onderwaterlawaai.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Bescherming van de oceanen, Werkelijke kosten 2022/2023 €820,786 (2021/2022 €72,484).

De toekomst van de noordkaper staat op het spel



De noordkaper is één van de meest bedreigde zeedieren ter wereld. Er zijn wereldwijd nog maar een kleine 340 noordkapers, waarvan minder dan 70 vruchtbare vrouwtjes. Een ander alarmerend cijfer is dat sinds 2017 niet minder dan 115 noordkapers zijn gestorven of gewond zijn geraakt in Amerikaanse en Canadese wateren.

De twee grootste bedreigingen voor de noordkaper zijn scheepsaanvaringen en verstrikking in visnetten. Wanneer noordkapers door een schip worden geraakt, lopen ze vreselijke verwondingen op waaraan ze meestal ook overlijden. Als noordkapers verstrikt raken in visnetten slepen ze vaak honderden kilo's touw en vistuig mee, waardoor ze niet goed meer kunnen zwemmen en eten. De touwen snijden in hun huid en vaak sterven ze een langzame dood als gevolg van de verwondingen, of ze verhoorgeren.

Wetenschappers denken dat vele jaren lang elk jaar ten minste 50 kalveren moeten worden geboren om de soort te laten herstellen. Maar tijdens het

kalverseizoen 2022-2023 werden slechts 12 geboortes geregistreerd en slechts 11 kalveren overleefden. Met deze cijfers is elke noordkaper cruciaal voor het voortbestaan van deze ernstig bedreigde diersoort. Daarom blijft IFAW zich onvermoeibaar inzetten om ze te beschermen tegen uitsterven.

IFAW-onderzoek biedt inzichten voor de bescherming van noordkapers

Het volgen en monitoren van noordkapers is essentieel voor hun voortbestaan als soort. In januari 2023 gaven we het onderzoeksschip *Song of the Whale* opdracht om gegevens te verzamelen over de leefgebieden, verspreiding en bedreigingen van de noordkaper. Hydrofoons (onderwatermicrofoons) werden gebruikt om de walvissen op te sporen, terwijl een onderzoeksteam vanuit de lucht de locatie van de dieren fotografeerde en registreerde. Het team deed ook onderzoek naar dimethylsulfide, een gas dat wordt uitgestoten door

prooidieren van de noordkaper en kan wijzen op de aanwezigheid van noordkapers.

Song of the Whale is een innovatief onderzoeksschip dat een belangrijke bijdrage levert aan onze jarenlange inspanningen om de oceaan en de dieren die erin leven te onderzoeken en beschermen. De oorspronkelijke *Song of the Whale* werd gebouwd in 1987 en in 2002 gaven we opdracht om een nieuwe *Song of the Whale* te bouwen. Het is één van de stilste onderzoeksschepen ter wereld, zodat we walvissen van dichtbij kunnen bestuderen zonder ze te verstoren.

Uitgebreider testen van vistuig dat veiliger is voor walvissen

We werken nauw samen met de Amerikaanse visserijsector om touwloos vistuig te testen en verbeteren. Dat vermindert het risico op verstrikking van walvissen in de verticale netten die worden gebruikt bij de kreeften- en krabbenvangst.

We blijven samenwerken met vooruitstrevende kreeftenvissers die bereid zijn de nieuwe technologie in de praktijk te testen. In verslagjaar 2023 hebben we weer vergunningen gekregen voor deze vissers om met touwloze netten te vissen in federale wateren waarin niet op de traditionele manier mag worden gevestigd tijdens het migratieseizoen van de noordkaper. En we hebben nu voor de eerste keer ook vergunningen gekregen om de touwloze netten te testen in staatswateren. Testen van de nieuwe netten is belangrijk om ze verder te verbeteren en betere visserijmethoden te ontwikkelen die niet schadelijk zijn voor walvissen.



▲ Een noordkaper komt boven zoals gezien vanaf de *Song of the Whale* in Cape Cod Bay, VS.

Bescherming van leven en leefgebieden in de oceanen wereldwijd

Walvisjacht in IJsland opgeschort

Onze decennialange inspanningen om een einde te maken aan de walvisjacht in IJsland kregen een extra impuls toen de IJslandse minister van Visserij aankondigde dat het walvisvaartseizoen in de zomer van 2023 tijdelijk werd opgeschort. Dit besluit volgde op een onderzoek van de IJslandse regering waaruit bleek dat meer dan 40% van de walvissen die tijdens het laatste walvisjachtseizoen waren gedood, een langzame en pijnlijke dood stierf. Dit is in strijd met de IJslandse dierenwelzijnswet. Het huidige quotum voor de walvisvangst loopt tot eind 2023, waarna een nieuwe quotum voor vijf jaar moet worden goedgekeurd door de minister van Visserij.



Steun verwerven voor verlaging van vaarsnelheden voor een stillere oceaan

Onze Blue Speeds-campagne bleef steun verwerven voor een EU-brede verlaging van vaarsnelheden tot 75% van de maximumsnelheid (wat neerkomt op een snelheidsverlaging van ongeveer 10%). Wereldwijd zou deze eenvoudige oplossing het onderwaterlawaai van de scheepvaart met 50% kunnen verminderen, het risico op aanvaringen met walvissen met 40% en de uitstoot van broeikasgassen door de scheepvaart met 13%.

De campagne werd officieel gelanceerd in het Europees Parlement in oktober 2022. We verzamelden meer dan 80.000 handtekeningen en meer dan 130.000

mensen bezochten de Blue Speeds-website in verslagjaar 2023. In januari 2023 ontving IFAW steun van Fondation Prince Albert II de Monaco om te helpen ons Blue Speeds-doel te realiseren.



Verleggen van vaarroutes om bedreigde walvissen te beschermen

Potvissen in de Helleense Trog voor de westkust van Griekenland lopen minder risico op aanvaringen dankzij toezeggingen van grote scheepvaartmaatschappijen om hun routes te verleggen. In verslagjaar 2023 stemden DFDS, één van de grootste rederijen van Europa, Stolt Tankers en Armateurs de France in met het verleggen van hun routes en verlagen van hun vaarsnelheden. Naar verwachting halveert hierdoor het risico op aanvaringen met potvissen ten westen van de Peloponnesos. Naar schatting zijn er nog maar 200 potvissen in de oostelijke Middellandse Zee en de populatie heeft de status 'bedreigd'.

De rederijen kwamen in actie naar aanleiding van een wetenschappelijk advies van een coalitie bestaande uit IFAW, OceanCare, het Pelagos Cetacean Research Institute en de Griekse tak van het WWF. Uit gegevens die over een lange periode zijn verzameld, blijkt dat als schepen de meest risicovolle gebieden vermijden, het risico op aanvaringen met 70% zou verminderen. Deze rederijen volgen het voorbeeld van MSC Group, 's werelds grootste containerrederij, die in verslagjaar 2022 al toezegde om de vaarroutes in dit belangrijke leefgebied van de bedreigde potvis te verleggen.

Onderzoek vanuit de lucht naar grote zeedieren langs de kust van Kenia

IFAW steunde het eerste onderzoek in 30 jaar vanuit de lucht naar zeedieren langs de 600 kilometer lange kustlijn van Kenia. Het onderzoek vond plaats in maart 2023 en het doel was om meer inzicht te krijgen in de verspreiding van zeedieren langs de kust en de bedreigingen voor deze dieren. De resultaten worden gebruikt om vast te stellen welke beschermingsmaatregelen nodig zijn.

Voor de kust van Kenia leven meer dan 35 zeezoogdiersoorten, vijf zeeschildpadsoorten (allemaal bedreigd of ernstig bedreigd), en 105 soorten been- en kraakbeenvissen, waaronder haaien en roggen. Speciale aandacht werd geschonken aan zeekoeien, sousa-dolfijnen, walvishaaien en walvissen. Deze soorten worden allemaal bedreigd door de gevolgen van klimaatverandering, schadelijke menselijke activiteiten zoals niet-duurzame visserij, verlies van leefgebied, vervuiling en havenbouw.

Het onderzoeksrapport roept op tot maatregelen zoals een verbod op gevaarlijke visnetten, zoals kieuwnetten waar zeekoeien en schildpadden in verstrikt raken. Verder wordt de aanbeveling gedaan om voor het beschermen van de zee samen te werken met kleinschalige vissersgemeenschappen om best practices en duurzame visserij te implementeren. Het luchtonderzoek werd uitgevoerd door een team van 50 man en was een samenwerking tussen Wildlife Research Training Institute, Kenya Wildlife Service en IFAW.

Redden van zeezoogdieren



Foto: Andrea Spance / © IFAW. Activities conducted under a federal stranding agreement between IFAW and NMFS under the MMPA.

45

gestrande dolfinen
weer vrijgelaten
in het wild

26

dieren vrijgelaten
met satelliettags

13

gestrande zeehonden
opgevangen, 7 weer
uitgezet in het wild

41

autopsies
uitgevoerd op
gestrande dieren

IFAW's programma voor het redden van zeezoogdieren wordt wereldwijd erkend als één van de beste. We redden zeezoogdieren, bieden de beste veterinaire zorg en doen baanbrekend onderzoek om steeds weer innovatieve technieken te ontwikkelen. We blijven ons inzetten voor een grotere overlevingskans voor gestrande of bedreigde zeezoogdieren. Ook delen wij onze kennis, ervaring en gegevens zodat er wereldwijd betere reddingsacties worden opgezet voor gestrande dieren, individuele dieren betere zorg krijgen en populaties in stand gehouden kunnen worden.

In verslagjaar 2023 is ons team 350 keer in actie gekomen bij meldingen van gestrande zeezoogdieren. In 85 gevallen ging het om kleine zeezoogdieren (zoals kleine walvissen, dolfinen en bruinvissen). 45 dieren werden weer vrijgelaten in zee, waarvan 26 met een satelliettag. Het team voerde ook 41 necropsies (autopsies op dieren) uit op walvisachtigen en vinpotigen die de strandingen niet overleefden.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.2 Baten van loterijorganisaties, inkomsten 2022/2023 €525,203 (2021/2022 €15,896) op basis van kosten toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Bescherming van de oceanen en verantwoord op de subsidie van de Nationale Postcode Loterij, toelichting 11.6.9.

Een grotere overlevingskans voor gestrande zeezoogdieren



Foto: Andrea Spence / © IFAW. Activities conducted under a federal stranding agreement between IFAW and NMFS under the MMPA.

Reddingsactie na stranding van grienden

Toen in december 2022 zes grienden strandden in Eastham, in de Amerikaanse staat Massachusetts, kwamen meer dan 50 hulpverleners in actie – waaronder IFAW-medewerkers, vrijwilligers en andere hulpteams. Één jonge griend overleed tijdens de reddingsoperatie, maar de andere vijf werden naar dieper water geleid en weer vrijgelaten.

Helaas strandden vier van de grienden kort daarna weer en waren ze er niet best aan toe. De reddingspogingen werden verder bemoeilijkt door de ongunstige weersomstandigheden en getijden, dus het team moest de moeilijke beslissing nemen om de dieren te euthanaseren om ze verder lijden te besparen. De vijfde griend had een satelliettag en slaagde er wel in zijn weg naar dieper water te vinden.

We voerden een necropsie uit op de overleden grienden om zoveel mogelijk te leren over de mogelijke oorzaak van de stranding, en hoe we beter kunnen helpen bij toekomstige strandingen.

Vrijlating bedreigde dolfinen na illegale gevangenschap

Voor de eerste keer ooit werden in Bahrein verdachten veroordeeld voor de illegale vangst van drie bedreigde sousa-dolfinen, die ze verkochten om te dienen als toeristische attractie. Na de uitspraak in de langdurige rechtszaak bood IFAW deskundige ondersteuning om te zorgen dat de dolfinen, die meer dan een jaar in gevangenschap hadden geleefd, in goede conditie en gezond genoeg waren om weer veilig te worden uitgezet in het wild.

We werkten samen met belangrijke instanties in het land, waaronder de Supreme Council for Environment, het Openbaar Ministerie, de kustwacht, de General Administration of Civil Defense, de Tails Veterinary Clinic en anderen. Dankzij een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij konden we elke dolfin voorzien van een tijdelijke satelliettag voordat ze werden vrijgelaten in de zee.

Sousa-dolfinen zijn als bedreigde diersoort opgenomen in de Rode Lijst van de IUCN en hun aantallen nemen af.

Reddingstraining voor team in Kenia

Twee hulpverleners uit Kenia reisden af naar het Amerikaanse Cape Cod om door IFAW-experts te worden opgeleid in alle aspecten van de hulpverlening aan gestrande zeezoogdieren, van medische controles van levende dieren tot necropsies. In het Center for Coastal Studies in Provincetown leerden ze ook hoe ze walvissen kunnen bevrijden uit visnetten.

De training is een vervolg op onze ondersteuning van een onderzoek naar grote zeedieren langs de kust van Kenia, onderdeel van een omvangrijk programma voor de bescherming van het zeeleven langs de Oost-Afrikaanse kust. De training werd mede mogelijk gemaakt door de Internationale walvisvaartcommissie en het Center for Coastal Studies, en door een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Opzetten van een intensive care unit voor zeezoogdieren

IFAW's unieke Dolphin Rescue Center in Cape Cod is bijna gereed voor de kortstondige opvang van walvisachtigen. Het Dolphin Rescue Center beschikt over een intensive care unit waar gestrande dolfinen en bruinvissen kunnen worden gestabiliseerd en worden behandeld voor een shock, trauma en 'gevangenschap myopathie' (een aandoening die kan worden veroorzaakt door de stress die dieren ervaren tijdens de stranding en redding). De dieren kunnen hier maximaal vier dagen verzorgd worden voordat ze weer worden vrijgelaten in de zee.

In verslagjaar 2023 hebben we onder andere een manager aangetrokken voor het opvangcentrum, de ideale locatie bepaald en het pand gerenoveerd. We zijn ook begonnen met het opstellen van protocollen voor de behandeling

en verzorging van dieren, en nieuwe procedures voor dierenwelzijn en bioveiligheid. We verwachten in augustus 2023 federale goedkeuring te verkrijgen en te kunnen beginnen met de opvang van dieren.

Zeehondenpups teruggekeerd naar het wild

Twee verlaten zeehondenpups werden gered door IFAW en gerehabiliteerd in het National Marine Life Center in Bourne in de Amerikaanse staat Massachusetts. Denali, een grijze zeehondenpup, werd in januari 2023 door IFAW gered in Harwich. Na een grondig onderzoek en verzorging ter plaatse werd Denali naar het opvangcentrum gebracht voor rehabilitatie. In februari werd Glacier, een eenjarige zadelrob, gered in Yarmouth. IFAW bracht ook hem naar het opvangcentrum, waar na onderzoek bleek dat hij zand had ingeslikt en verschillende gezondheidsproblemen had. Beide zeehonden herstelden en werden weer uitgezet in zee.

Deze pups zijn slechts twee van de dertien zeehonden die in verslagjaar 2023 werden gered en opgevangen. Zeven zeehonden werden weer uitgezet in het wild.

◀ IFAW-medewerkers en vrijwilligers ondersteunen een griend om het weer drijvend te krijgen in Massachusetts, VS.

Redden van wilde dieren



Foto: Luckmore Safari / © IFAW

200+

wetshandhavers geleerd hoe ze moeten omgaan met wilde dieren

222

roofvogels gered in China en 87 vogels weer vrijgelaten in het wild

2.523

dieren gered wereldwijd

2

reuzenmiereneters in Brazilië weer vrijgelaten in het wild

14

verweesde olifanten in Zuidelijk Afrika verplaatst naar overgangslocatie voor hun terugkeer naar het wild

Een belangrijke manier waarop IFAW bijdraagt aan de bescherming van dieren is door dieren in nood te redden, te rehabiliteren en waar mogelijk weer vrij te laten in het wild. We zetten ons niet alleen in voor het redden van dieren en het bevorderen van dierenwelzijn wereldwijd, maar ook voor de bescherming van kwetsbare en bedreigde diersoorten.

Ons doel is altijd om zoveel mogelijk geredde dieren terug te laten keren naar het wild. Maar niet alle geredde dieren kunnen dit aan; sommige blijven zorg nodig hebben, andere overlijden aan hun verwondingen of een ziekte, en weer andere moeten we euthanaseren om verder lijden te besparen.

De afgelopen 20 jaar zijn onze teams in actie gekomen voor meer dan 655.000 dieren over de hele wereld die hulp nodig hadden. We willen onze kennis en ervaring delen zodat meer dieren in nood gered kunnen worden. Daarom bieden we gespecialiseerde trainingen aan via onze nieuwe Academy of Rescue and Conservation (ARC).

Foto: Dit is de veiligste manier om verdoofde olifanten te vervoeren tijdens een overplaatsing.

Wilde dieren redden omdat elk dier ertoe doet



IFAW Academy of Rescue and Conservation

Dit jaar opende de IFAW Academy of Rescue and Conservation (ARC) haar deuren. Het doel is om de kennis op het gebied van dierenreddingswerk te vergroten en dierenreddingsacties wereldwijd te professionaliseren. De ARC biedt betaalde trainingen en begeleiding voor het beschermen en redden van dieren, zowel voor professionele als vrijwillige hulpverleners. Er zijn online trainingen, en we zijn ook bezig met een ruimte voor trainingen op locatie en conferenties in ons International Operations Center in Cape Cod in Massachusetts. We breiden het aanbod van trainingen steeds verder uit.

De ARC bouwt voort op onze decennialange ervaring en helpt ons om tegemoet te komen aan de sterk toenemende vraag naar gespecialiseerde trainingen voor het redden van dieren vanuit mensen en organisaties van over de hele wereld. De ARC is een uniek kenniscentrum dat mogelijk is gemaakt door een gulle bijdrage van de Suzanne McGraw Foundation.

Wetshandhavers leren omgaan met in beslag genomen dieren

In de periode van april tot juli 2023 hebben we meer dan 200 wetshandhavers in vijf landen geleerd hoe

ze veilig en humaan kunnen omgaan met in beslag genomen levende dieren, hoe ze bewijsmateriaal veilig kunnen stellen, en hoe ze de inbeslagnamekits kunnen gebruiken die zijn ontwikkeld door IFAW en onze partners.

De trainingen zijn onderdeel van het lopende Confiscated Animals – Rescue & Enforcement (CARE)-project dat wordt gefinancierd door het US Department of State Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs. Voor de implementatie van CARE werkt IFAW lokaal samen met het Jakarta Animal Aid Network in Indonesië, het Jane Goodall Institute in Congo, en overheidsfunctionarissen in Guyana.

▲ BRRC rehabilitator Lisa Li laat een herstelde ransuil vrij in het wild in China.

De illegale handel in wilde dieren aanpakken in de Suluzee en Celebeszee

Volgens een rapport dat in mei 2023 werd gepubliceerd, werden meer dan 25.000 levende dieren en 120.000 ton dierlijke producten tussen 2003 en 2021 in beslag genomen in de Suluzee en Celebeszee. Landen die grenzen aan deze zeeën zijn Indonesië, Maleisië en de Filipijnen.

Om beter de strijd aan te kunnen gaan met deze illegale handel hebben we 97 wetshandhavers van 46 instanties opgeleid, 150 inbeslagnamekits uitgedeeld en Guidelines on the Confiscation and Transport of Wildlife gepubliceerd in het Engels, Indonesisch en Maleis.

Dit rapport werd geschreven door het Wildlife Trade Monitoring Network (TRAFFIC), met steun van het WWF, IFAW en Freeland. Het is onderdeel van het Targeting Regional Investigations for Policing Opportunities & Development (TRIPOD)-project, waar IFAW een bijdrage aan heeft geleverd. Het project werd gefinancierd door het US Department of State Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs.

Grote stap voor verweesde olifanten in Zambia

De olifantenopvang Lusaka Elephant Nursery is een ruim opgezet nieuw opvang- en rehabilitatiecentrum voor verweesde olifanten in Lusaka National Park in Zambia. De opvang werd in augustus 2022 geopend en is onderdeel van het Wildlife Discovery Centre dat wordt gerund door onze partner Game Rangers International en het Department of National Parks and Wildlife van Zambia. De opvang ontvangt ook steun van de David Shepherd Wildlife Foundation en Olsen Animal Trust. Sinking Ship Entertainment sloeg de handen ineen met IFAW om de bouw van Lusaka Elephant Nursery te financieren als onderdeel van hun Endlings-campagne die tegelijk met het uitkomen van de nieuwe familieserie Endlings werd gelanceerd.

Zeven olifanten in de speciale overganglocatie in Kafue National Park trokken in verslagjaar 2023 samen het park in en keerden terug naar het wild. In 14 jaar zijn 20 olifanten weer teruggekeerd naar het wild via dit project.

Vergiftigde gieren in India herstellen en vliegen weer vrij rond

Door een onbedoelde vergiftiging in Assam, India, hadden verschillende Himalayagieren (status 'bijna bedreigd') en dunsnavelgieren (status 'ernstig bedreigd') dringend medische zorg nodig. De lokale gemeenschap waarschuwde direct de mobiele veterinaire eenheid van IFAW en Wildlife Trust of India (WTI), die meteen in actie kwam en medische noodhulp verleende.

Eenmaal gestabiliseerd werden de gieren vervoerd naar het WTI Centre for Wildlife Rehabilitation and Conservation (CWRC), van waaruit zes gieren uiteindelijk konden terugkeren naar het wild. Sinds 2003 is het CWRC in actie gekomen voor 360 gieren in nood, en konden in totaal 218 gieren weer worden vrijgelaten in het wild.

Roofvogels redden in China

In verslagjaar 2023 werden 22 soorten roofvogels binnengebracht bij IFAW's Beijing Raptor Rescue Center (BRRC) voor medische zorg en rehabilitatie. 87 vogels werden weer vrijgelaten in het wild, waarvan er drie worden gevolgd middels een gps-zender op zonne-energie. Het BRRC werd opgericht om zieke en gewonde roofvogels en vogels die door illegale handel in beslag waren genomen te redden, te rehabiliteren en weer vrij te laten in het wild.

Afgelopen jaar organiseerde het BRRC vier trainingssessies, online en op locatie, die werden gevolgd door meer dan 600 hulpverleners van meer dan 45 instellingen door heel China. We bleven ook wetenschappelijk onderzoek doen, samen met instellingen zoals de Beijing Normal University, China Agricultural University en de University of the Chinese

Academy of Sciences. We ontvingen ook 200 bezoekers in ons centrum, zowel professionals als studenten.

Dankzij steun van Uniview, een bedrijf dat bewakingscamera's maakt, kon BRRC zijn videobewakingssysteem verbeteren. Nu kunnen we de roofvogels in het centrum in HD volgen zonder ze te storen, en kunnen we live beelden gebruiken voor trainings- en educatieve doeleinden.

Redden, rehabiliteren en vrijlaten van honderden dieren in Australië

We werken samen met veel partners in Australië en Oceanië om dieren te redden, rehabiliteren en weer vrij te laten in het wild. Onze jarenlange partner Friends of the Koala in New South Wales zag dat er beduidend meer koala's door aanrijdingen om het leven komen of gewond raken. Mensen eigenen zich steeds meer leefgebied van koala's toe, waardoor koala's steeds vaker wegen oversteken en het risico lopen om te worden aangereken. In verslagjaar 2023 behandelde het door IFAW gesteunde veterinaire team van Friends of the Koala 316 koala's.

We werken al jarenlang samen met Bonorong Wildlife Sanctuary in Tasmanië, de eerste en enige dierenkliniek speciaal voor wilde dieren in de deelstaat. In verslagjaar 2023 werden 945 dieren behandeld in de kliniek. Ook werden verschillende dieren weer vrijgelaten in het wild, waaronder ernstig bedreigde zwaluwpapegaaien, bedreigde Tasmaanse duivels, wigstaartarenden, gevlekte buidelmarters en wombats. Eén van hen was Reidy-Bear, een verweesde wombat die 18 maanden werd verzorgd door het geweldige team dierenartsen en verzorgers van IFAW.

In de deelstaat Victoria bleef IFAW het belangrijke werk van Mosswood Wildlife steunen om gewonde en verweesde wilde dieren te redden en rehabiliteren. Een team van vrijwilligers behandelde 163 koala's en 271 andere dieren in verslagjaar 2023.

Wildlife crime

Foto: Stacey Hedman / © IFAW

770

wetshandhavers, officieren van justitie en rechtbank-medewerkers uit meer dan 40 landen ontvingen training of begeleiding

500+

veel verhandelde soorten opgenomen in IFAW's Arabische zakhandboek om douanebeambten en wetshandhavers te helpen beschermde soorten te herkennen

20

Aziatische en Stille Oceaan-landen namen deel aan Operation Mekong Dragon

66%

minder online advertenties voor ivoor sinds invoering UK Ivory Act in 2022

9

levende schubdieren in beslag genomen en weer uitgezet in Zimbabwe

Wildlifecriminaliteit vormt een bedreiging voor duizenden diersoorten en heeft ook grote gevolgen voor de biodiversiteit. De illegale handel in levende wilde dieren veroorzaakt enorm veel leed. Veel dieren overlijden als ze worden gevangen, tijdens hun transport of wanneer ze als exotisch huisdier worden gehouden. Zelfs de legale handel in wilde dieren, vooral wanneer sprake is van gebrekkige regelgeving en handhaving, kan de verspreiding van zoönosen (ziekten die van dieren op mensen overdraagbaar zijn) in de hand werken en gevaar voor de mensheid opleveren.

Om wildlifecriminaliteit te bestrijden richten we ons op vergroting van de handhavingscapaciteit, aanscherping van beleid, vermindering van de consumentenvraag en versterking van de online handel in wilde dieren. We doen ook onderzoek naar de drijfveren van de consumptie van wilde dieren en gebruiken die informatie om campagnes te ontwikkelen om een gedragsverandering te bewerkstelligen, door mensen te informeren over wildlifecriminaliteit en hoe ze illegale producten kunnen vermijden.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Wildlife crime, Werkelijke kosten 2022/2023 €593,464 (2021/2022 €1,142,606).

De strijd tegen illegale handel in wilde dieren

Versterking van de handhavingscapaciteit

In verslagjaar 2023 versterkten we de handhavingscapaciteit door de training en begeleiding van 770 wetshandhavers in meer dan 40 landen.

In juli 2022 organiseerden de Chinese douane, IFAW en de Wildlife Conservation Society (WCS) de China-Americas Law Enforcement Workshop over de bestrijding van de illegale handel in wilde dieren. De online conferentie werd gevolgd door 70 douanebeambten en wildbeschermers uit 10 Latijns-Amerikaanse landen en versterkte de samenwerking tussen instanties in China en Latijns-Amerika.

In april 2023 steunden IFAW, WCS en het Wildlife Trade Monitoring Network (TRAFFIC) de workshop Operation Mekong Dragon. Deze vond plaats in Shanghai en werd bijgewoond door douanefunctionarissen uit meer dan 20 landen om het smokkelen van wilde dieren in Zuidoost-Azië tegen te gaan.

In verslagjaar 2023 organiseerden we meerdere sessies van onze workshop Detecting Illegal Species Through Prevention Training (DISRUPT). Daarmee bereikten we 211 wetshandhavers en overheidsfunctionarissen uit Kenia, Oeganda, Tanzania, Ethiopië, Djibouti, Eritrea, Zuid-Soedan en Somaliland. Sommige workshops werden gegeven in samenwerking met de African Wildlife Foundation en gefinancierd door het US Department of State Bureau of International Narcotics and Law Enforcement Affairs. Onder de deelnemers waren veiligheidsbeambten van Kenya Wildlife Service, die een online forensische training volgden waarin kennis, tools en best practices werden gedeeld om de financiële aspecten van wildlifecriminaliteit aan te pakken.

Voortzetting van de strijd tegen online wildlifecriminaliteit

Meer dan 40 afgevaardigden van 16 binnenlandse en internationale organisaties woonden in oktober 2022 een door IFAW ondersteunde workshop bij over de aanpak van online wildlifecriminaliteit in de Greater Mekong-regio en Maleisië. De workshop was specifiek gericht op versterking van de capaciteit van maatschappelijke organisaties die zich met dit probleem bezighouden. De workshop werd mogelijk gemaakt door het EU-gefinancierde initiatief Partners Against Wildlife Crime.

In het kader van onze samenwerking met het European Multidisciplinary Platform Against Criminal Threats (EMPACT) hebben we bijgedragen aan een trainingsweek over online wildlifecriminaliteit in Madrid. Daar volgden 38 functionarissen van verschillende maatschappelijke organisaties uit Latijns-Amerika, het Caribisch gebied en Europa een intensieve training over de opsporing van milieucriminaliteit om online wildlifecriminaliteit aan te pakken. De training was een samenwerking tussen IFAW, de Nature Protection Service (SEPRONA) en het project LIFE Strategic Approach for Tackling Environmental Crime.

In verslagjaar 2023 zochten IFAW, TRAFFIC en het WWF gezamenlijk websites af op online advertenties voor illegale handel in wilde dieren in vijf EU-landen. De resultaten werden gedeeld met de bevoegde autoriteiten als onderdeel van het toezicht op online handel in wilde dieren in de EU, in het kader van het door het International Security Fund (ISF) ondersteunde UNITE-project.

We bleven ook betrokken bij de Coalition to End Wildlife Trafficking Online. Sinds de oprichting in 2018 is het aantal

coalitieleden meer dan verdubbeld van 21 naar 47 leden. In verslagjaar 2023 werden 2.344 medewerkers van Chinese ondernemingen door de ngo-partners van de coalitie getraind in het opsporen en bestrijden van online wildlifecriminaliteit.

De strijd om de iconische jaguar te redden

De strijd tegen de illegale handel in jaguars moet doorgaan. Er zijn naar schatting nog maar 208.000 jaguars in Noord- en Zuid-Amerika. Operation Jaguar liep van 2019 tot 2023 en hielp lokale organisaties en gemeenschappen in Peru, Bolivia, Guyana en Suriname om de jaguar te beschermen. Een belangrijk doel van het project was overdracht van kennis aan agenten, douanemedewerkers, openbare aanklagers en rechters om hun capaciteiten voor het opsporen, onderzoeken en vervolgen van wildlifecriminaliteit te versterken.

In Nederland is sinds eind juni 2023 ‘De jacht op de jaguar’ te streamen bij Videoland. In deze indringende documentaire gaat Humberto Tan de Surinaamse jungle in om de imposante jaguar, die zich maar zelden laat zien, te proberen te vinden en fotograferen. Hij praat ook met Rikkert Reijnen, internationaal expert wildlife crime en natuurbescherming bij IFAW.

Operation Jaguar werd mogelijk gemaakt door een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en was een gezamenlijk project van IFAW, IUCN NL en Earth League International. Hoewel het project is beëindigd, blijven we samenwerken met onze projectpartners voor bescherming en behoud van de jaguar.

UK Ivory Act beperkt handel in ivoor

Het aantal online advertenties voor ivooren voorwerpen daalde in het Verenigd Koninkrijk met 66% tussen 2021 en 2023, volgens een onderzoek dat IFAW uitvoerde. Dit wijst erop dat de UK Ivory Act, die in juni 2022 van kracht werd, helpt om de hoeveelheid ivoor die online wordt verhandeld te verminderen.

In februari 2023 gaven we ook opdracht voor een YouGov-poll, waaruit bleek dat 93% van de ondervraagden vond dat het moreel verwerpelijk is om een dier te stropen voor ivoor. En 90% stond achter uitbreiding van de bestaande wet om ook de handel in ivoor van andere wilde dieren aan banden te leggen.

We hebben de uitkomsten van het onderzoek voorgelegd aan de Britse overheid, handhavingsinstanties en online platforms, om samen de strijd aan te gaan tegen de ivoorhandel. Tot genoegen van IFAW kondigde de Britse regering in mei plannen aan om de Ivory Act uit te breiden zodat de wet zich ook uitstrekt tot ivoor van vijf andere diersoorten – nijlpaarden, narwallen, potvissen, orka's en walrussen.

Oproep voor EU-wetgeving tegen illegaal verkregen wilde dieren

De EU blijft een hub, doorvoerpunt en bestemming voor exotische dieren. Dit blijkt uit *Stolen Wildlife IV*, een rapport opgesteld door IFAW, Pro Wildlife en Humane Society International. Het rapport, dat werd gepubliceerd in september 2022, benadrukt dat de huidige wetgeving niet toereikend is om de wereldwijde biodiversiteit te beschermen en de illegale handel in wilde dieren tegen te gaan. Het rapport pleit voor verdere internationale handelsbeperkingen en strengere nationale wetgeving. Er moet EU-wetgeving komen die de import, verkoop, aanschaf en het bezit verbiedt van wilde dieren die illegaal zijn verkregen in het land van herkomst.

Gemeenschappen helpen in de strijd tegen wildlifecriminaliteit

Een driejarig project van IFAW en de Uganda Wildlife Authority heeft laten zien wat goed getrainde gemeenschapsleden kunnen betekenen in de strijd tegen wildlifecriminaliteit. Tien gemeenschapsleden werden opgeleid en uitgerust om informatie over stroperij in het Queen Elizabeth National Park te verzamelen en rapporteren.

Sinds 2020 heeft deze informatie geleid tot meer dan 30 arrestaties en de inbeslagname van meer dan 30 nijlpaardtanden, 698,5 kilo nijlpaardenvlees, 2 kilo ivoor, drie apenhuiden, 50 kilo gedroogd buffelvlees, drie schubdierhuiden, en nog meer. Het project liep tot september 2022, maar we blijven de gemeenschapsleden steunen door ze materiaal en trainingen te geven.

Grote katachtigen beschermen in Saoedi-Arabië

In verslagjaar 2023 hebben we de handen ineengeslagen met de US Fish and Wildlife Service en het Saudi Arabian National Center for Wildlife om het Big Cats Conservation Project op te zetten. Het doel van dit project is de toenemende bedreigingen voor grote katachtigen (cheeta's, leeuwen, tijgers en luipaarden) aan te pakken.

In het kader van dit project deden we onderzoek naar de implementatie van wetgeving in Saoedi-Arabië. We brachten 40 deelnemers van onder andere belangrijke Saoedi-Arabisch ministeries, wetshandhavingsinstanties en lokale overheden bijeen om de uitdagingen met betrekking tot de illegale handel in en het eigendom van grote katachtigen in kaart te brengen.

Campagnes om het kopen van illegale producten van wilde dieren te ontmoedigen

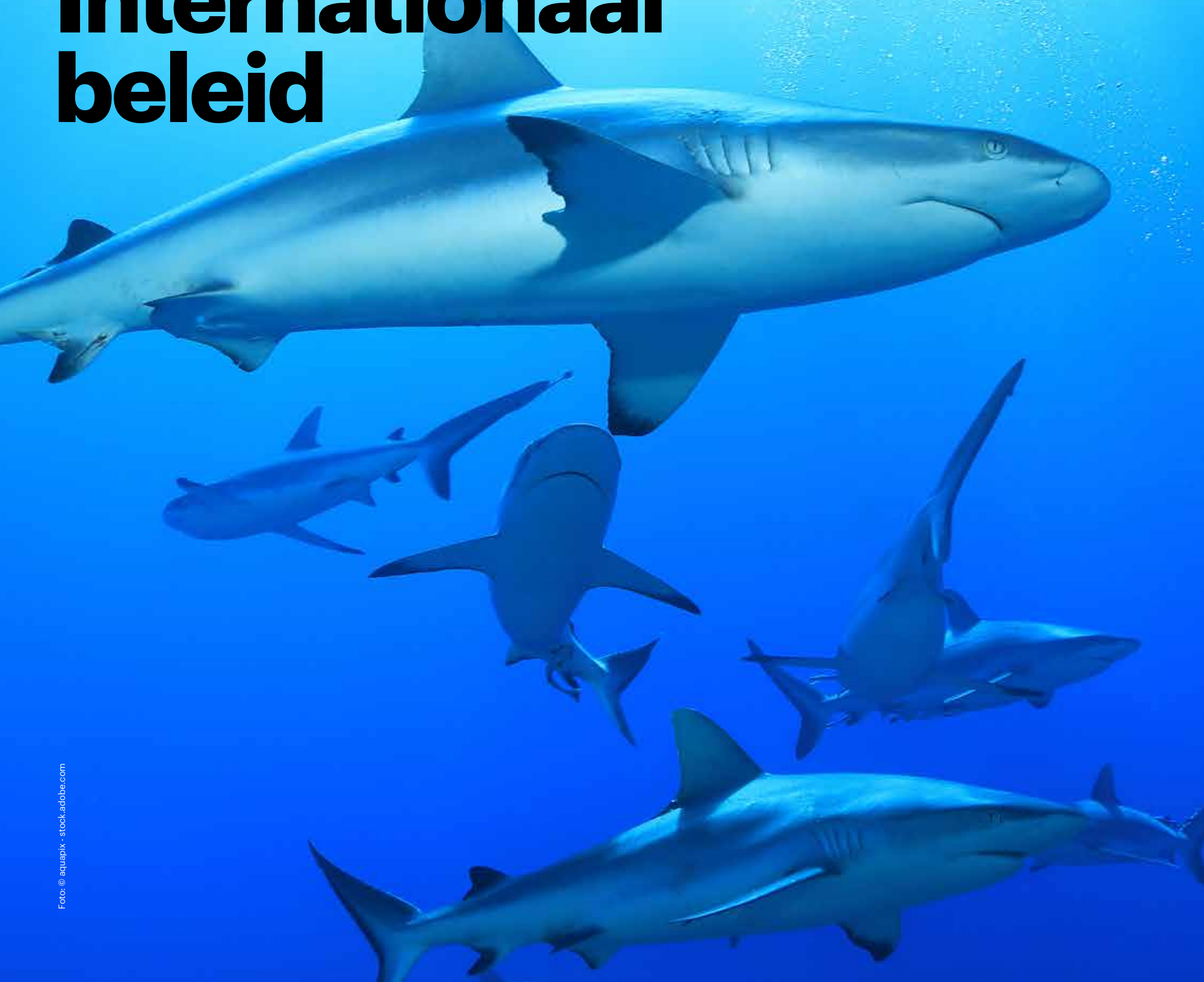
Onze China Wildlife Free Traveler-campagne werd in november gelanceerd om Chinese reizigers te weerhouden van het kopen van illegale producten van wilde dieren – in het bijzonder ivoor – tijdens hun reizen. In een onderzoek onder mensen die de campagne hadden gezien zei 96% niet van plan te zijn om producten van wilde dieren te consumeren in de toekomst en gaf 95% aan het ook onacceptabel te vinden als familie of vrienden dit zouden doen.

We ontwikkelden ook een social media campagne met het Institute of Psychology of the Chinese Academy of Sciences die laat zien hoe het consumeren van wilde dieren kan leiden tot maatschappelijke schaamte en juridische gevolgen kan hebben. In een onderzoek naar het succes van de campagne gaf 52% van de ondervraagden aan dat het door de campagne minder waarschijnlijk was dat ze wilde dieren of producten van wilde dieren zouden eten in de toekomst.

Jonge mensen in Libanon inspireren om vogels te beschermen

Dankzij ons project met Levant Operation for Bird Rescue (LOBR) begrijpen meer dan 3.000 jongeren in Libanon nu beter waarom het illegaal vangen van vogels moet stoppen. Samen gaven we voorlichting op particuliere en openbare scholen om het bewustzijn te vergroten. Ons doel was om jongeren te inspireren om zich in te zetten voor de bescherming van vogels. Sommige scholieren bezochten ook het opvangcentrum van LOBR om met eigen ogen te zien hoeveel leed het afschieten en vangen van de dieren veroorzaakt, en wat er wordt gedaan om de vogels te behandelen, rehabiliteren en uiteindelijk weer vrij te laten in het wild.

Internationaal beleid



97

nieuwe haaien-
en roggensoorten
beschermd door
CITES

47

IFAW-aanbevelingen
geheel of gedeeltelijk
overgenomen op
internationale
beleidsfora

30%

van de planeet moet
beschermd worden
volgens het nieuwe
Global Biodiversity
Framework

66%

van de volle zee is
beschermd natuurgebied
dankzij de High Seas
Treaty die regeringen
hebben aangenomen

Met onze lobbyactiviteiten maken we ons hard voor wetgeving en beleid voor de bescherming van leefgebieden en soorten voor de toekomst. We gaan strategische partnerschappen aan met regeringen, niet-gouvernementele organisaties, institutionele financiers en andere stakeholders. We willen met ons beleidswerk onze prioriteiten kracht bijzetten en zorgen dat een wereld waarin dieren en mensen samen in balans zijn op de politieke agenda wordt gezet.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.9 Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW, Internationaal beleid, Werkelijke kosten 2022/2023 €1,141,493 (2021/2022 €1,110,740).

Bescherming van dieren en hun leefgebieden in internationale overeenkomsten



Foto: © Tonga Terre d'Accueil

Baanbrekend besluit om handel in haaien aan banden te leggen

IFAW is verheugd over het besluit van regeringen om de bescherming van bijna 100 soorten haaien en roggen te versterken door strengere regulering en toezicht op de internationale handel om te waarborgen dat deze duurzaam, traceerbaar en legaal is. Haaien en roggen, die veelal voor hun vinnen en vlees worden gedood, zijn de op één na meest bedreigde groep gewervelde dieren ter wereld.

Het besluit werd genomen op de 19^e Conferentie van de Partijen (COP19) van

de Conventie inzake de Internationale Handel in Bedreigde Uitheemse Dieren en Planten (CITES), die in Panama werd gehouden. Alle 54 soorten van de familie van requiemhaaien, 6 soorten hamerhaaien en 37 soorten vioolroggen (haaiachtige roggensorten) zijn nu opgenomen in Bijlage II van CITES. Vrijwel alle haaiensoorten die worden verhandeld voor hun vinnen, vallen nu onder toezicht van CITES. De opname in Bijlage II maakt het eenvoudiger voor douanebeambten en wetshandhavers om legale en duurzame handel te waarborgen.

We blijven overheden helpen bij de implementatie van de beschermende CITES-maatregelen, bijvoorbeeld met trainingen om haaienproducten te herkennen en om handelsbeperkingen

te handhaven. We zullen ook adviseren over visserijbeheer en nationale wet- en regelgeving om het aantal gedode haaien terug te dringen.

De ondersteuning aan overheden wordt mogelijk gemaakt door financiële steun van The Flotilla Foundation. De focus ligt daarbij met name op Latijns-Amerika, waarbij de handelsgegevens voor deze regio zullen worden geanalyseerd om zo inzicht te krijgen in handelsstromen en -partners, en om aanbevelingen te doen met betrekking tot monitoring en handhaving.

Hoogtepunten in cijfers

Zie jaarrekening Stichting IFAW, toelichting 11.6.1c Inkomsten van andere organisaties zonder winststreven, subsidie ontvangen van Oceans 5 (een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors) 2022/2023 €285,232 (2021/2022 €263,166) en subsidie ontvangen van Flotilla Foundation in boekjaar 2022/2023 €32,302.

Nieuwe wereldwijde doelen voor natuurbehoud

In verslagjaar 2023 namen we deel aan belangrijke VN-onderhandelingen om op te komen voor het belang van natuurbehoud. Een belangrijk resultaat was het akkoord tussen regeringen voor een nieuw 10-jarig Global Biodiversity Framework om de natuurcrisis op onze planeet aan te pakken. Dit akkoord werd gesloten op de 15^e Conferentie van de Partijen (COP15) van het VN-Verdrag inzake Biologische Diversiteit.

Het Kunming Montreal Global Biodiversity Framework (GBF) omvat doelen zoals bescherming van minstens 30% van de

aarde (land en oceanen) in 2030. Er staan ook doelen in voor het herstel van aangetast land, behoud van soorten, en voorkomen van overexploitatie van wilde dieren en planten. Ondanks dat sommige doelen door de onderhandelingen iets naar beneden zijn bijgesteld, betekent het GBF een belangrijke stap vooruit – als het effectief wordt uitgevoerd. We roepen regeringen op de implementatie van het GBF niet uit te stellen; de komende tien jaar zijn cruciaal voor het oplossen van de natuurcrisis die onze planeet overspoelt.

Beschermde gebieden op volle zee

Na meer dan twintig jaar van gesprekken hebben de VN-lidstaten in juni 2023 een wettelijk raamwerk aangenomen om de volle zee beter te beschermen en beheren. Als lid van de High Seas Alliance heeft IFAW ruim tien jaar gestreden om dit voor elkaar te krijgen. Het nieuwe verdrag is belangrijk omdat het de mogelijkheid biedt om nieuwe beschermde gebieden aan te wijzen op volle zee. Het geeft ook nieuwe standaarden voor het meten en beheren van menselijke activiteiten op volle zee, waarmee het leven in de oceaan beter kan worden beschermd.

De volle zee bestaat uit die delen van de oceaan die buiten de landsgrenzen liggen. De volle zee beslaat de helft van het oppervlak van onze planeet en twee derde van de wereldwijde oceaan. Daarmee is de volle zee het grootste leefgebied ter wereld: er leven miljoenen verschillende soorten. Bovendien is de volle zee een uiterst belangrijke bondgenoot in de strijd tegen de gevolgen van klimaatverandering.

Oproep aan EU om milieucriminaliteit te bestrijden

In verslagjaar 2023 bleven we aanbevelingen opstellen voor de herziening van de richtlijn milieucriminaliteit van de EU. Samen met andere milieu-, natuur- en dierenbeschermingsorganisaties riepen we het Europees Parlement en onderhandelaren van de lidstaten op om een duidelijke definitie van

milieucriminaliteit op te nemen. Voor vervolging pleitten we ook voor maximale celstraf en sancties voor mensen en organisaties die worden veroordeeld voor milieumisdrijven.

We hebben ook gevraagd om onderwaterlawaai op te nemen als vervuiling die grote schade kan aanrichten aan het zeeklimaat en zeedieren. De belangrijkste zaken waarvoor we gepleit hebben zijn opgenomen in het standpunt dat het Europees Parlement in maart 2023 heeft ingenomen. Dit biedt een sterk uitgangspunt voor de komende onderhandelingen met de EU-lidstaten.

Nieuw EU-actieplan in de strijd tegen handel in wilde dieren

We hebben lang gestreden voor strengere regulering van de handel in wilde dieren in de EU. We waren verheugd over het nieuwe vijfjarige actieplan in de strijd tegen de illegale handel in wilde dieren dat in november 2022 werd gepresenteerd door de Europese Commissie. Het nieuwe EU-actieplan beschrijft ambitieuze maatregelen en pakt veel tekortkomingen en mazen in het vorige plan uit 2016 aan.

Het biedt een solide kader voor 2022-2027 voor Europese landen om een grotere rol te spelen in de internationale strijd tegen de illegale handel in wilde dieren. Het plan geeft prioriteit aan preventie, handhaving en versterking van internationale samenwerkingen. Een andere prioriteit is versterking van het wettelijke EU-kader, iets waar wij ons in het bijzonder hard voor hebben gemaakt.

Andere belangrijke onderdelen van het plan zijn gerichte vraagbeperkende activiteiten om het gedrag van consumenten te veranderen en toezicht op de uitvoering van de nieuwe EU-regels voor de ivoorhandel. Zoals we hoopten krijgen de inspanningen in de strijd tegen de online illegale handel in wilde dieren vorm door duidelijke regels in de nieuwe wet op de digitale diensten (Digital Services Act). Er komt ook een gerichte training voor handhavingsinstanties en er wordt samengewerkt met de Coalition to End Wildlife Trafficking Online, een gezamenlijk initiatief dat IFAW, WWF en TRAFFIC in 2018 oprichtten.

Verbod op het houden van grote katachtigen als huisdier in de Verenigde Staten

De Amerikaanse Big Cat Public Safety Act, die werd aangenomen in december 2022, verbiedt het om tijgers, leeuwen, luipaarden en andere grote katachtigen als huisdier te houden. De wet verbiedt ook gevaarlijk contact tussen het publiek en deze roofdieren. IFAW heeft ruim tien jaar gestreden voor deze cruciale wet, en heeft daarbij nauw samengewerkt met beleidsmakers, dierenopvangorganisaties en hulpverleners.

Grote katachtigen in privébezit worden vaak mishandeld en in erbarmelijke omstandigheden gehouden. Het houden van deze roofdieren als huisdier brengt bovendien risico's voor de openbare veiligheid met zich mee. Elk jaar vinden er honderden gevaarlijke incidenten plaats omdat een dier ontsnapt of aanvalt, soms ook met dodelijke afloop.

Onze samenwerking met wetshandavingsinstanties en opvangcentra moet ervoor zorgen dat de Big Cat Public Safety Act goed wordt geïmplementeerd en gehandhaafd, zodat voorgoed een einde komt aan deze wrede praktijken.

◀ Kiara het luipaardwelpje wordt verzorgd bij Tonga Terre d'Accueil in Frankrijk.

Samenvatting jaarrekening



IFAW kan particulieren, bedrijven, stichtingen, gemeenschappen en overheden tot haar donateurs rekenen. Het werk dat wij doen en de voortgang die wij boeken is alleen mogelijk dankzij de niet-aflatende steun van deze donateurs. Bij onze terugblik op verslagjaar 2023 willen wij wederom onze welgemeende dank uitspreken aan iedereen die ons steunt en onze visie van mens en dier samen in balans deelt.



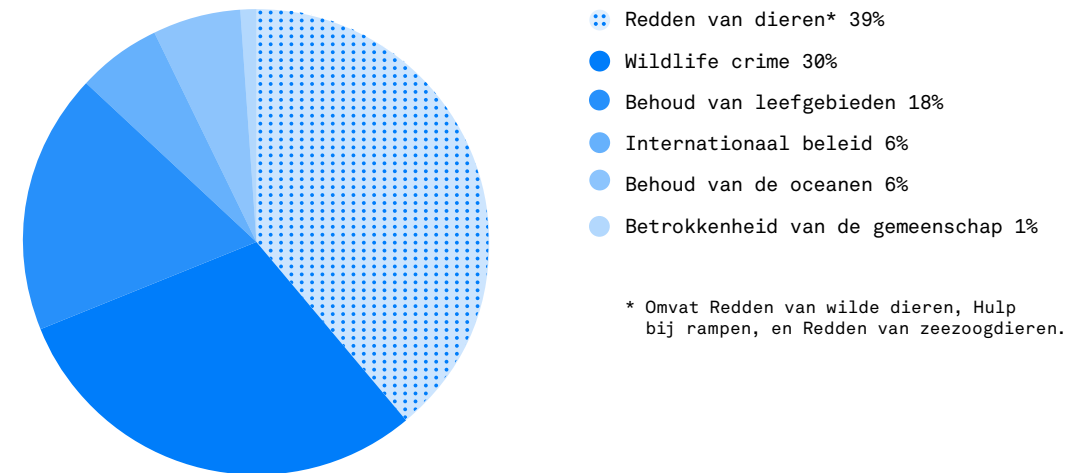
Foto: Olivia Katz / © IFAW

Financieel overzicht wereldwijd

Programmaprioriteiten

Als wereldwijde coalitie van charitatieve organisaties zet IFAW donateursbijdragen en andere middelen efficiënt in om maximale impact voor dieren te behalen. US\$ 127,3 miljoen ging rechtstreeks naar het bevorderen van programmaprioriteiten en het redden van meer dieren.

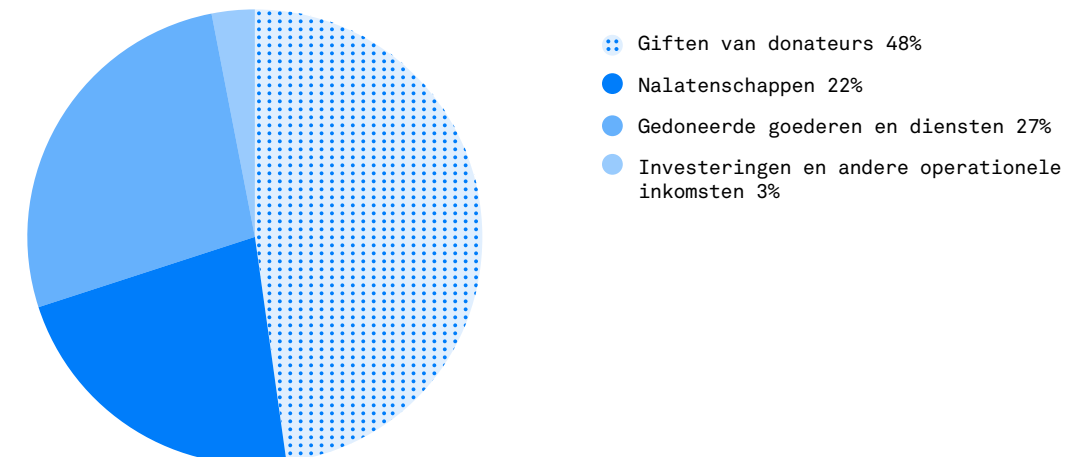
1 juli 2022 – 30 juni 2023



Diverse vormen van steun

In verslagjaar 2023 had IFAW 789.713 donateurs uit de hele wereld. IFAW verwelkomt giften en nalatenschappen van elke omvang.

1 juli 2022 – 30 juni 2023



Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening IFAW (voor accountantscontrole*) over de boekjaren eindigend op 30 juni 2023 en 2022. Onderstaande cijfers in duizenden Amerikaanse dollars.

Verklaring inzake financiële positie

Activa	2023	2022
Liquide middelen	22,215	30,560
Vooruitbetaalde kosten en overige (kortlopende) vorderingen	24,111	20,038
Vaste activa	19,535	16,943
Investerings	48,104	49,817
Totaal activa	113,965	117,358
Passiva	2023	2022
Crediteuren en overige (kortlopende) schulden	11,856	12,084
Overige schulden	12,144	10,275
Totaal passiva	24,000	22,359
Netto activa	89,965	94,999
Totaal passiva en netto activa	113,965	117,358

* De jaarrekeningen van de respectievelijke IFAW entiteiten zijn opgesteld in overeenstemming met lokale accountancy richtlijnen en zijn per entiteit gecontroleerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van accountancy richtlijnen van toepassing in de Verenigde Staten.

Overzicht van activiteiten

Opbrengsten	2023	2022
Giften van donateurs	58,335	70,053
Nalatenschappen	26,406	19,724
Gedoneerde goederen en diensten	32,318	29,609
Investerings en andere operationele inkomsten	4,339	1,070
Totaal opbrengsten	121,398	120,456
Uitgaven	2023	2022
Totaal kosten uitvoering programma's en operationele kosten	127,372	117,367
Saldo opbrengsten en uitgaven	(5,974)	3,089

Toerekening kosten uitvoering programma's en operationele kosten

Boekjaar eindigend op 30 juni 2023. IFAW is een wereldwijd netwerk zonder winstoogmerk met organisaties op de volgende locaties:

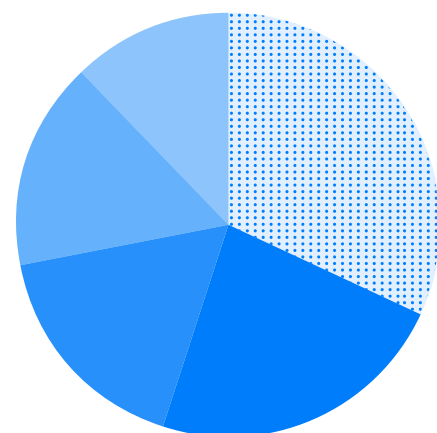
Organisatie	Land	Programma's en ondersteuning	Fondsenwerving
International Fund for Animal Welfare, Inc.	Verenigde Staten	89.4%	10.6%
International Fund for Animal Welfare (IFAW)	Verenigd Koninkrijk	84.8%	15.2%
International Fund for Animal Welfare Inc./ Fonds international pour la Protection des animaux inc.	Canada	83.6%	16.4%
Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare)	Nederland	85.5%	14.5%
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH	Duitsland	86.5%	13.5%
Fonds international pour la protection des animaux (IFAW France)	Frankrijk	85.8%	14.2%
International Fund for Animal Welfare (Australia) Pty Limited	Australië	77.7%	22.3%
International Fund for Animal Welfare NPC	Zuid-Afrika	92.2%	7.8%
International Fund for Animal Welfare Limited	Zambia	100%	0%
International Fund for Animal Welfare (IFAW) Limited	Malawi	100%	0%
International Fund for Animal Welfare (Zimbabwe) Trust	Zimbabwe	100%	0%
International Fund for Animal Welfare (Belgium) AISBL	België	90%	10%

Financieel overzicht Nederland

Programmaprioriteiten

IFAW zet donateursbijdragen en andere middelen efficiënt in om maximale impact voor dieren te behalen. €5 miljoen ging rechtstreeks naar het bevorderen van programmaprioriteiten en het redden van meer dieren.

1 juli 2022 – 30 juni 2023



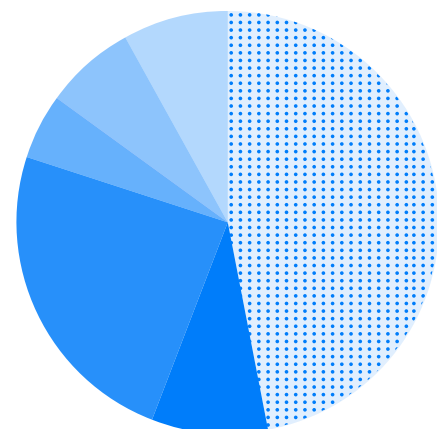
- ⦿ Redden van dieren* 32%
- Internationaal beleid 23%
- Behoud van leefgebieden 17%
- Behoud van de oceanen 16%
- Wildlife crime 12%
- Betrokkenheid van de gemeenschap 0%

* Omvat Redden van wilde dieren, Hulp bij rampen, en Redden van zeezoogdieren.

Diverse vormen van steun

In verslagjaar 2023 had IFAW 72.845 donateurs in Nederland. IFAW verwelkomt giften en nalatenschappen van elke omvang.

1 juli 2022 – 30 juni 2023



- ⦿ Donaties/Educatieve mailing activiteiten (offline) 47%
- Digitale donaties (online) 9%
- Nalatenschappen 24%
- Baten van andere organisaties zonder winstoogmerk 5%
- Giften in natura en overige baten 7%
- Inkomsten Loterijen 8%

Inkomsten en uitgaven

Onderstaande cijfers in duizenden euro's voor de jaren eindigend op 30 juni 2023 en 2022.

Inkomsten	2023	2022
Giften van donateurs	4,410	4,137
Nalatenschappen	1,507	695
Gedoneerde goederen en diensten	24	26
Investerings- en andere operationele inkomsten	528	159
Totaal inkomsten, baten en andere steun	6,468	5,017

Uitgaven	2023	2022
Programma's	5,045	4,156
Fondsenwerving	1,007	989
Ondersteuning	871	833
Totaal kosten uitvoering programma's en operationele kosten	6,923	5,978
Saldo opbrengsten en uitgaven	(455)	(961)

Directieverslag



Directieverslag over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) (de "Stichting") is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW heeft kantoren in zestien landen en ondersteunt projecten op het gebied van dierenwelzijn en dierenbescherming in meer dan veertig landen wereldwijd.

Onze visie

Mens en dier samen in balans.

Onze missie

Fris denken en gedurfd handelen voor dier, mens en aarde.

Onze overtuiging

Vanuit onze visie 'mens en dier samen in balans' hanteren wij een aantal centrale uitgangspunten bij onze projecten en activiteiten. Beleid ten aanzien van natuurbehoud moet op degelijk wetenschappelijk onderzoek gebaseerd zijn binnen een ethisch verantwoord kader dat uitgaat van de intrinsieke waarde van individuele dieren en soorten, en van de welzijnsbehoeften van dieren als wezens met gevoel en bewustzijn.

Beleidsbeslissingen ten aanzien van natuurbehoud dienen op de volgende uitgangspunten te worden gebaseerd: ecologische duurzaamheid, biologische duurzaamheid en het voorzorgsprincipe.

Mensen hebben een morele verantwoordelijkheid om in de behoeften te voorzien van de dieren die van hen afhankelijk zijn. Die verantwoordelijkheid omvat ook het beschermen van wilde dieren en hun habitats tegen – al dan niet opzettelijk – door mensen veroorzaakte gevaren. Verantwoordelijk menselijk gedrag betekent: het voorkomen, vermijden, of in ieder geval, beperken van direct en indirect gevaar voor alle dieren.

Onze aanpak

Elk dier maakt deel uit van een soort en elke soort is afhankelijk van zijn habitat om te kunnen overleven. In onze aanpak gaan wij uit van dit onlosmakelijke verband. Via onze methode **RE:SOLVE** leggen wij de verbinding tussen dierenwelzijn en natuurbehoud en bieden wij uitgebreide bescherming aan individuele dieren, populaties en leefgebieden.

RE:SOLVE houdt in dat wij dieren in nood redden, ze rehabiliteren en weer vrijlaten in veilige en duurzame leefgebieden. Elke pijler op zich heeft waarde. Maar als som der delen heeft deze aanpak een onmiddellijke en langdurige impact op mensen, dieren en hun leefomgeving.

Ons wereldwijde team

Ons wereldwijde team bestaat uit reddingswerkers, specialisten op het gebied van natuurbehoud, gemeenschapsbetrokkenheid en preventie en handhaving van wildlifecriminaliteit, dierenartsen, beleidsdeskundigen, campagnevoerders, wetenschappers, voorlichters en uiterst deskundig ondersteunend personeel. Al deze mensen zijn enorm gemotiveerd om dieren in nood te helpen en bij te dragen aan de instandhouding van soorten en natuurgebieden.

Organisatie Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare)

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare) (de "Stichting") is een Nederlandse stichting met een kantoor in Den Haag. De donateurs- en communicatieafdeling beantwoordt dagelijks vragen van donateurs en het bredere publiek en geeft informatie over onze activiteiten op het gebied van dierenwelzijn en natuurbehoud. Ook de afhandeling van de post en het bankverkeer behoren tot de taken van deze afdeling. Daarnaast is er een campaigner die verantwoordelijk is voor het lobbyen voor verschillende programma's.

Op 25 augustus 2017 werd een nevenvestiging van de Stichting in Marokko geopend, op dezelfde dag dat Stichting AAP (Animal Advocacy and Protection) en IFAW met steun van de Nationale Postcode Loterij met het project Born to be Wild van start gingen. Het Born to be Wild project liep tot 2021 en was gericht op het bestrijden van stroperij en illegale handel en het beschermen van berberapen in Ifrane National Park. De nevenvestiging bevindt zich op dit ogenblik in slapende toestand.

Joep van Mierlo was van 1 augustus 2018 tot en met 15 augustus 2022 werkzaam als directeur van Stichting IFAW en gaf als directeur Europa leiding aan de verschillende regiokantoren in Europa, waarna hij zijn ontslag aankondigde. Joep was tot zijn vertrek gevolmachtigd voor Nederland waarna de volmacht is opgezegd bij de Kamer van Koophandel. Na het vertrek van Joep heeft het IFAW ervoor gekozen om de rollen van directeur van de "Stichting" en directeur Europa af te bouwen en over te stappen naar een nieuwe structuur door het aanstellen van een operationeel manager in Nederland. De huidige volmachtfunctie in Nederland wordt vervuld door Julika Riegler, Vice President, Brand Marketing & Communications.

De rol van International Fund for Animal Welfare, Inc. (Verenigde Staten, hierna "IFAW US") voorziet in de ondersteuning van de communicatie, de diverse programma's, de financiële administratie, de ICT-activiteiten, de mailings en de fondsenwerving in samenspraak met Stichting IFAW en andere zusterorganisaties. Dit doet IFAW US voor alle gelieerde organisaties. Deze diensten worden verricht tegen kostprijs, die volgens het bestuur van de stichting goed overeenkomt met de waarde van de geleverde diensten. Wij zijn van mening dat dit systeem het meest efficiënt en effectief is om de kosten te beheersen, en zorgt voor consistentie in beleidsvoering wereldwijd.

De Stichting wordt geleid door een Raad van Bestuur. Deze is onder meer verantwoordelijk voor: bewaken van de voortgang ten opzichte van de strategische doelen; waarborgen dat wet- en regelgeving worden nageleefd; goedkeuren van begrotingen en de jaarrekening; en toezicht op activiteiten die gericht zijn op het aantrekken van nieuwe middelen ter ondersteuning van de missie.

De Stichting en IFAW wereldwijd

Stichting IFAW (de "Stichting") is een in Den Haag gevestigde Nederlandse stichting die is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk, die samen International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW fungeert als een wereldwijde familie van dierenwelzijnsorganisaties die eensgezind optrekken vanuit dezelfde visie voor een wereld waarin dieren worden gerespecteerd en beschermd. De Stichting is gelieerd aan de volgende zusterorganisaties zonder winstoogmerk:

- ▶ International Fund for Animal Welfare I (Australië) Pty Ltd
- ▶ International Fund for Animal Welfare Inc./Fonds international pour la protection des animaux inc. (Canada)
- ▶ Fonds international pour la protection des animaux inc <<IFAW France>> (France Association) (IFAW Frankrijk)
- ▶ Fonds international pour la protection des animaux inc. <<IFAW>> (France Endowment Fund)
- ▶ IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH (Duitsland)
- ▶ International Fund for Animal Welfare AISBL (België)
- ▶ International Fund for Animal Welfare NPC (Zuid-Afrika)
- ▶ International Fund for Animal Welfare (IFAW) (Verenigd Koninkrijk)
- ▶ International Fund for Animal Welfare IFAW in Action (Verenigd Koninkrijk)
- ▶ IFAW Commerce Limited (Verenigd Koninkrijk)
- ▶ International Fund for Animal Welfare, Inc. (Verenigde Staten)
- ▶ International Fund for Animal Welfare (IFAW) Limited (Malawi)
- ▶ International Fund for Animal Welfare Limited (Zambia)
- ▶ International Fund for Animal Welfare (Zimbabwe Trust)

Verhouding tot International Fund for Animal Welfare, Inc. (Verenigde Staten)

International Fund for Animal Welfare, Inc. (IFAW US) is een vennootschap opgericht naar het recht van Massachusetts (VS) en krachtens inschrijving bij de Amerikaanse belastingdienst onder rubriek 501(c)(3) van de US Code vrijgesteld van federale inkomstenbelasting. IFAW US verleent bepaalde vormen van ondersteuning aan alle IFAW-entiteiten. Hieronder valt ondersteuning van programma's, fondsenwerving en operationele activiteiten, onder meer op het gebied van financiën, recht, technologie, personeelsmanagement, fondsenwervingsstrategie, strategisch beheer van internationale projecten en campagnes, en de communicatie over en uitvoering van programma's. De hieraan verbonden uitgaven worden door de Stichting en de andere aan haar gelieerde entiteiten tegen kostprijs aan IFAW US vergoed en zijn in deze jaarrekening opgenomen als "gedeelde institutionele kosten".

De grondslag voor toerekening van de "gedeelde institutionele kosten" aan de afzonderlijke entiteiten is als volgt:

- Het totaal van de door elke entiteit afzonderlijk ontvangen bijdragen in de betreffende periode, met uitzondering van subsidies die van een andere IFAW-entiteit zijn ontvangen.
- Het totaal van de door elke entiteit afzonderlijk gedane uitgaven in de betreffende periode (met uitzondering van subsidies die aan een andere IFAW-entiteit zijn verleend).

De partijen zijn van mening dat deze wijze van toerekening is bedoeld om de gedeelde kosten op billijke wijze en op basis van gezond verstand aan de IFAW-entiteiten toe te wijzen op een dusdanige manier dat elke entiteit naar evenredigheid bijdraagt. IFAW US streeft ernaar de toerekenbare kosten aan de entiteiten te belasten volgens het billijkheidsprincipe (d.w.z. toerekening op basis van redelijkheid en billijkheid) en rekening houdend met financiële draagkracht.



Verhouding tot gelieerde organisaties

De Stichting en haar zusterorganisaties fungeren als aparte en onafhankelijke entiteiten. De activa van de Stichting wordt gescheiden gehouden van en niet vermengd met die van haar zusterorganisaties.

De Stichting biedt als het EU Financial Service Centre aan drie Europese IFAW-organisaties met vijf vestigingen in Frankrijk, België, Duitsland, Marokko en Nederland ondersteuning op het gebied van financiële verslaggeving en verslaggeving, elementair financieel beheer, kasbeheer, loonadministratie en accountantscontrole. Deze dienstverlening en de doorbelasting van toerekenbare kosten zijn per entiteit in een raamwerkovereenkomst vastgelegd.

Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor programma's worden verstrekt als zijnde onvoorwaardelijke bijdragen ten behoeve van de realisering van de doelstellingen van andere IFAW-gelieerde organisaties, die overeenkomen met die van de Stichting.

Donaties en financiële bijdragen aan gelieerde organisaties worden uitgekeerd op basis van (1) de mate waarin de gelieerde organisatie behoefte heeft aan financiële hulp en (2) de mate waarin de organisatie over de financiële middelen beschikt om andere gelieerde organisaties financieel bij te staan. Tijdens het jaarlijkse budgetteringsproces worden de bijdragen alsmede de bijbehorende planning met betrekking tot toekenning vastgelegd.

Net als bij de toekenning van subsidies aan externe organisaties, zijn bijdragen die worden toegekend aan gelieerde organisaties ten behoeve van de realisering van de programma-doelstellingen en operationele activiteiten. De doelen en missies van de betreffende organisatie dienen verenigbaar te zijn met de missie en het werk van de Stichting.



Governance/organisatiestructuur en verantwoordelijkheden

De Raad van Bestuur (RvB)

Telde op 30 juni 2023 zeven leden. Elk bestuurslid wordt benoemd voor een periode van drie jaar. Alle bovenvermelde personen waren het gehele boekjaar in functie tot aan de datum van ondertekening van de jaarrekening. In boekjaar 2023 ontvingen bestuursleden geen bezoldiging (boekjaar 2022: geen).

Bestuursleden zijn verantwoordelijk voor bestuur en toezicht op de organisatie, fiduciair management, het onderhouden van netwerken, en fondsenwerving. Bestuursleden zijn de ambassadeurs van de Stichting. Zij zien erop toe dat de organisatie op effectieve wijze haar missie ten uitvoer brengt door te waarborgen dat alle initiatieven, besluiten tot financiële ondersteuning van projecten en programma's, beleggingen en investeringen, alsmede het beheer van donateursgeld en de missie van IFAW ondersteunen en bevorderen.

Bestuurscommissies

Zes bestuurscommissies en één subcommissie vergaderen volgens een in de statuten vastgelegd schema om aanbevelingen voor het voltallige Bestuur te formuleren. In deze Commissies hebben zowel bestuursleden als niet-bestuursleden zitting. De deskundigheid en ervaring van de individuele leden worden geëvalueerd en afgestemd op de behoefte binnen elk van de volgende Commissies:

► Dagelijks Bestuur

Het Dagelijks Bestuur verleent bijstand aan de Raad van Bestuur bij de vervulling van haar taken en functioneert als zodanig als het centrale organiserende en faciliterende orgaan van de Raad van Bestuur. Het Dagelijks Bestuur is het belangrijkste communicatiekanaal van het management naar de Raad van Bestuur en is gevolmachtigd om de Raad van Bestuur te vertegenwoordigen of namens haar te handelen in situaties waarin het niet praktisch is om het voltallige Bestuur bijeen te roepen. Tot de taken van het Dagelijks Bestuur behoren de evaluatie van het functioneren van de Raad van Bestuur en het leidinggevend kader, het opstellen van de agenda voor de bestuursvergaderingen, en het namens

de Raad van Bestuur handelen in de tussenliggende perioden.

► Commissie Toezicht Accountantscontrole en Risicobeheersing

De Commissie Toezicht Accountantscontrole en Risicobeheersing verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen voor een verantwoorde invulling van haar toezichthoudende taak op de volgende terreinen: (1) de administratieve organisatie, interne controle en risicobeheersing van IFAW; (2) de integriteit van de jaarrekening van IFAW; (3) naleving van wet- en regelgeving en ethische standaarden; en (4) het benoemen van onafhankelijke en competente externe accountants.

► Commissie Financiën en Investerings

De Commissie Financiën en Investerings verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen met betrekking tot haar taak als financieel toezichthouder en bij het streven naar een zo efficiënt, productief en verantwoord mogelijk gebruik van de investeringen van IFAW. Tot de taken van de Commissie Financiën en Investerings behoort de beoordeling van de jaarrekening en van de uitkomsten van de accountantscontrole, het bewaken van de begroting voor ongebruikelijke transacties en het toezien op investeringen.

► Commissie Internationale Ontwikkeling

De Commissie Internationale Ontwikkeling verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen inzake het signaleren, recruter en opleiden van personen die affiniteit hebben met goede doelen en van functionarissen die in de toekomst mogelijk een leidende rol kunnen spelen bij IFAW's wereldwijde missie

• Subcommissie Toezicht Gegevensbescherming en Fondsenwerving

De Subcommissie Toezicht Gegevensbescherming en Fondsenwerving is een subcommissie van de Commissie Internationale Ontwikkeling. Zij is opgezet om die Commissie bij te staan en aanbevelingen te doen met betrekking tot beleid inzake gegevensbescherming en procedures ter beperking van de risico's die met schending van vertrouwelijke gegevens samenhangen.

► Commissie Media en Externe Betrekkingen

De Commissie Media en Externe

Betrekkingen is een nieuw opgezette commissie die is opgezet om te helpen bij het vergroten van externe bekendheid met betrekking tot IFAW's profiel, activiteiten en programma's. De Commissie helpt IFAW bij het zoeken naar en ontwikkelen van relaties met merken, organisaties en individuen, mediakanalen, journalisten, experts op het gebied van reclame en public relations, contentcreatie, beroemdheden en andere spraakmakende / zeer invloedrijke supporters om hen te betrekken bij het promoten van IFAW.

► Benoemingscommissie

De Benoemingscommissie verleent bijstand aan de Raad van Bestuur en doet aanbevelingen met betrekking tot het proactief signaleren, vormen, recruter en doorlichten en inschatten van nieuwe Bestuurders met het oog op optimaal bestuur en toezicht. De Benoemingscommissie dient te waarborgen dat de Raad van Bestuur bestaat uit personen die over de nodige leidinggevende capaciteiten, deskundigheid, ervaring en affiniteit met goede doelen beschikken om de missie en strategische doelstellingen van IFAW te kunnen ondersteunen.

De Benoemingscommissie van het huidige Bestuur doet aanbevelingen voor nieuwe leden en beoordeelt kandidaatleden. Nieuwe kandidaten kunnen zowel door de huidige bestuursleden als door medewerkers worden voorgedragen. Tijdens de Algemene Jaarvergadering in juni vindt de verkiezing van nieuwe bestuursleden plaats en kunnen bestuursleden wier termijn van drie jaar afloopt, worden herkozen. De bestuursleden worden onderverdeeld in drie groepen, waarvan de zittingstermijn in drie opeenvolgende jaren verstrijkt. Na hun benoeming nemen nieuwe bestuursleden deel aan een oriëntatiebijeenkomst en ontvangen ze een handboek met informatie, waaronder de missie- en waardenverklaring, organisatieschema's, de directiesamenstelling, programma-overzichten, de samenstelling van directiecommissies, financiële overzichten, de statuten en het beleid ter voorkoming van belangenverstremming van IFAW. Sommige bestuursleden mogen ook binnen andere organisaties bestuursfuncties vervullen, maar zij dienen wel jaarlijks een Verklaring Belangenverstrengeling te ondertekenen waarin alle nevenfuncties worden vermeld. In het boekjaar dat op 30 juni 2023 werd afgesloten heeft het management van

de Stichting bij haar bestuursleden geen activiteiten geconstateerd waarbij sprake was van belangenverstremming.

De President-Directeur – rapporteert aan het overkoepelende bestuursorgaan voor alle rechtspersonen van IFAW wereldwijd. De President-Directeur is eindverantwoordelijk voor de implementatie van de strategische visie binnen de Stichting en ziet erop toe dat zij aan haar missie om wereldwijd dieren te redden en te beschermen beantwoordt. De President-Directeur is niet alleen de belangrijkste schakel tussen het Bestuur en de Stichting als geheel, maar is ook toonaangevend voor de interne verhoudingen binnen de Stichting en treedt het meest naar buiten in de contacten met donateurs, regeringsleiders en hoge ambtenaren. De President-Directeur geeft direct leiding aan de directeuren van de nationale en regionale IFAW-vestigingen.

De juridisch adviseur – voorziet de President-Directeur en leidinggevende functionarissen binnen de Stichting van juridische adviezen, beheert de rechtsverhoudingen binnen de organisatie en ziet toe op de naleving van wet- en regelgeving door alle IFAW-vestigingen.

Het directieteam – is de hoeder en promotor van de missie van IFAW en ziet erop toe dat het Strategisch Plan wordt uitgevoerd. Ook is het de taak van dit team om sturing te geven op organisatorisch en strategisch niveau. Hier berust ook de verantwoordelijkheid voor het lijnmanagement aan medewerkersteams op de verschillende geografische locaties. Deze organisatiestructuur stelt de Stichting in staat om de wereldwijd binnen de organisatie aanwezige talenten en vaardigheden tot hun recht te laten komen. Het Managementteam wordt gevormd door de Vicepresident en de Directiefunctionarissen die direct leiding geven aan de dierenwelzijns- en natuurbeschermingsprogramma's, de afdelingen Communicatie, Personeelszaken, Financiën, ICT en Fondsenwerving. Voor de afdelingen Programma's, Communicatie en Fondsenwerving zijn veel medewerkers actief binnen de regiokantoren en nationale kantoren, terwijl de activiteiten van Financiën, ICT en Personeelszaken meer gecentraliseerd – zij het niet volledig – in de Verenigde Staten plaatsvinden.

Hoofd- en nevenfuncties van bestuurders van de Stichting

Naam	Mark Beaudouin
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Attorney (gepensioneerd)
Aantreden	22 oktober 2015
Aftredend	30 juni 2025
Termijn	3e
Hoofdfunctie	Gepensioneerd
Nevenfuncties	- New England Legal Foundation, Director

Naam	Barbara Birdsey
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Environmentalist; Social Activist
Aantreden	18 februari 2015
Aftredend	30 juni 2024
Termijn	3e

Hoofdfunctie	Directeur Pegasus Foundation
Nevenfuncties	- Treasured Lands Foundation, President - Alliance to Protect Nantucket Sound, Director and Secretary - The Guardians of Martin County, Director - Pegasus Foundation, Founder & Director - National Marine Sanctuaries Foundation, Director

Naam	Joyce Doria
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Management Consultant; Philanthropist
Aantreden	18 februari 2015
Aftredend	30 juni 2024
Termijn	3e
Hoofdfunctie	Gepensioneerd
Nevenfuncties	- Joyce Doria Charitable Fund, Board Chair

Naam	Christine Akins Eosco
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Animal Welfare / NonProfit Management
Aantreden	16 februari 2023
Aftredend	30 juni 2026
Termijn	1e
Hoofdfunctie	Gepensioneerd
Nevenfuncties	- President of Board of Trustees for Cape Rep. Theater - Trustee of Dennis Conservation Land Trust

Naam	Catherine Lilly
Functie	Director
Achtergrond	Animal Welfare / Non-Profit Management
Aantreden	16-Jun-2016
Aftredend	30-Jun-2025
Termijn	3rd
Hoofdfunctie	Animal Welfare / Non-Profit Management
Nevenfuncties	- Charles River Alleycats (Massachusetts TNR of cats), Board President - The Edinburg Center (Massachusetts human service agency), Board Treasurer - Helping Animals Living Overseas (HALO) (NPO helping animals abroad), Director

Naam	Virginia A. Pollak
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Politiek; Fashion Executive
Aantreden	8 februari 2018
Aftredend	30 juni 2024
Termijn	2e
Hoofdfunctie	Executive Director, New York Democratic Lawyers Council
Nevenfuncties	- Geen

Naam	Judi W. Wakhungu
Functie	Bestuurslid
Achtergrond	Ambassador
Aantreden	13 juni 2019
Aftredend	30 juni 2025
Termijn	2e
Hoofdfunctie	Ambassadeur van Kenia in Frankrijk
Nevenfuncties	- Geen

Management van de Stichting in Nederland

Naam	Azzedine Thomas Downes
Functie	President-Directeur
Achtergrond	Directieteam
Aantreden	16 augustus 2022
Aftredend	
Termijn	Staf
Hoofdfunctie	President-Directeur
Nevenfuncties	- Geen

Bezoldigingsbeleid voor bestuurders, directie, toezichthouders en medewerkers

Het bestuur van de Stichting ontving geen bezoldiging in de boekjaren eindigend in 2023 en 2022. Per 1 juli 2018 is het regionale en nationale management ondergebracht in één functie van Directeur IFAW Europa en de Stichting in Nederland. Vanaf augustus 2022 heeft IFAW ervoor gekozen om de functie van Directeur IFAW Europa en de Stichting in Nederland geleidelijk af te schaffen en over te stappen naar een nieuwe structuur door een Operations Manager in Nederland aan te wijzen. De huidige volmachtrol in Nederland wordt vervuld door de Vice President, Brand Marketing & Communications.

Het bezoldigingsbeleid voor de medewerkers is gebaseerd op de volgende maatstaven:

- ▶ Marktconform salaris;
- ▶ Het recht op potentiële salarisverhoging wordt mede bepaald op basis van een positieve beoordeling naar aanleiding van het functioneringsgesprek;
- ▶ Uniforme secundaire arbeidsvoorwaarden voor iedereen, inclusief de regelingen voor pensioenen, vakanties en reiskosten;
- ▶ Geen betaling voor overwerk, maar flexibiliteit om redelijkerwijs te compenseren met tijd voor tijd.

Communicatie met stakeholders

De Stichting vindt het belangrijk om helder te communiceren met alle stakeholders en transparant verantwoording af te leggen over inkomsten en bestedingen. Hiervoor gebruikt de Stichting een mix van communicatiemiddelen voor de diverse doelgroepen.

- ▶ **Leden**
- ▶ **Vrijwilligers**
- ▶ **Medewerkers**

- ▶ **Dierenopvangcentra**
- ▶ **Dierenambulances**
- ▶ **Dierenartsen**
- ▶ **Dierenpolitie**

- ▶ **Politiek**
- ▶ **Overheidsinstellingen**
- ▶ **Lokale overheden**
- ▶ **Bedrijfsleven, onderzoeksinstituten, brancheverenigingen**

- ▶ **Publiek**
- ▶ **Pers**
- ▶ **Volgers sociale media**
- ▶ **Connecties**
- ▶ **Leveranciers**

- ▶ **Sponsors**
- ▶ **Donateurs**
- ▶ **Stichtingen**

- ▶ **Samenwerkingspartners**
- ▶ **Dierencoalitie**

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- ▶ Verantwoording afleggen
- ▶ Tonen van impact
- ▶ Informeren van diverse doelgroepen over onze missie, activiteiten en de resultaten van ons werk

Communicatiemiddelen

De Stichting informeert haar donateurs over de diverse activiteiten door middel van nieuwsbrieven en updates, en via e-mail en internet. In elke appeal bieden wij informatie over de gevaren die dieren en onze gezamenlijke leefomgeving bedreigen. Ook vragen wij onze donateurs en andere lezers om direct of indirect tegen deze bedreigingen in actie te komen (bijvoorbeeld door middel van een handtekeningenactie, door een gift over te maken, door een andere levensstijl te ontwikkelen, of door verantwoordelijke politici aan te spreken).

Nieuwsbrieven en updates over onze programma's

In het boekjaar 2023 heeft de Stichting haar donateurs geregeld op de hoogte gehouden van haar activiteiten binnen de verschillende projecten. Deze informatie wordt verstrekt via nieuwsbrieven, updates over programma's en – indien nodig – persoonlijk gerichte brieven.

E-mail

In boekjaar 2022/2023 werden e-mails aan gemiddeld 41.500 ontvangers gestuurd. In deze e-mails werden onze donateurs geïnformeerd over lopende IFAW-projecten en werd aandacht gevraagd voor handtekeningenacties met het verzoek die te steunen.

Website

In het boekjaar 2023 bezochten ruim 92.000 (90.000 in boekjaar 2022) onze website ifaw.org/Nederland. De belangrijkste bezochte pagina's waren nieuws updates, blogs, projectpagina's en donatieformulieren.

Social media

De Stichting is niet langer actief op Twitter en Instagram. Op Facebook heeft de Stichting ongeveer 42.000 volgers, in boekjaar 2023 – vergelijkbaar met het aantal volgers in boekjaar 2022. Facebook wordt voornamelijk gebruikt om een inkijkje te geven in ons werk en om onze volgers op de hoogte te houden van onze projecten en de impact ervan

Financiering

Inkomsten worden vooral verkregen uit de maandelijkse giften van trouwe donateurs en in reactie op educatieve nieuwsbrieven en direct mail, via televisiecampagnes en door telemarketingactiviteiten.

Het merendeel van de inkomsten komt binnen als reactie op oproepen in onze periodieke nieuwsbrieven. In deze nieuwsbrieven en andere uitingen informeren wij onze (potentiële) donateurs over de doelstellingen en de resultaten

van het werk van IFAW. Wij geven suggesties aan de lezer over hoe zij zelf in actie kunnen komen en bieden ook altijd de gelegenheid om de Stichting te steunen via een bijgesloten donatieformulier. De Stichting streeft tevens naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten door het aantrekken van subsidies van overheden, organisaties zonder winststreven en loterijorganisaties.

Gedragscodes

De Stichting houdt zich aan de geldende wetten, normen en richtlijnen met betrekking tot verantwoorde fondsenwerving en financieel management. Wij volgen de ontwikkelingen in de goededoelensector. Zo zorgen we voor een verantwoorde bedrijfsvoering waarop onze donateurs kunnen vertrouwen.

Reserves en fondsen

Het doel van de voor alle IFAW-vestigingen aangehouden reserves en fondsen is tweeledig: enerzijds dienen deze reserves om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de Stichting; anderzijds versterken zij de financiële basis voor de voortgang van de programma's en de institutionele activiteiten. De wereldwijd aan IFAW gelieerde organisaties zijn financieel en operationeel onderling afhankelijk van elkaar. Als zodanig kunnen tussen de individuele IFAW-organisaties verschillen ontstaan in de aard en omvang van de reserves.

Per 30 juni 2023 beschikt de Stichting over een continuïteitsreserve, een bestemmingsreserve en een aanvullende institutionele investeringsreserve die uitsluitend is bestemd ter financiering van verdere uitbreiding van programma's en operationele activiteiten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om te waarborgen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de Stichting (zie toelichting 11.5.3 bij de Jaarrekening). Overeenkomstig Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de 'Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen', en conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen Nederland', bedraagt de reserve per 30 juni 2023 € 2,4 miljoen, minder dan de maximaal toegestane reserve van 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie (in boekjaar 2023 ca. € 3,9 miljoen).

Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve dient om voor de Stichting beleggingsopbrengsten te genereren die zonder beperking zullen worden aangewend voor de financiering van de strategische doelstellingen van de organisatie voor de lange termijn (zie toelichting 11.5.3 en 11.5.7 bij de Jaarrekening).

Institutionele investeringsreserve

De institutionele investeringsreserve werd in het boekjaar 2018 gevormd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020 (zie toelichting 11.5.3 bij de Jaarrekening).

Beleggingsbeleid

De Stichting houdt een bestemmingsreservebeleggingsfonds voor de lange termijn aan dat door Quilter Cheviot in overeenstemming met het beleggingsstatuut van IFAW wordt beheerd. Het doel van het beleggingsfonds is te fungeren als financieringsbron van de strategische langetermijndoelstellingen van de Stichting en te zorgen voor financiële stabiliteit. De hoogte van de bestemmingsreserve wordt bepaald door de waarde van de som van de financiële vaste activa (€ 1,723,219) en het saldo van de beleggingsrekening (€

139,374) per 30 juni 2022, in totaal € 1,862,593. Het positieve netto beleggingsresultaat van € 141,082 is voornamelijk toe te schrijven aan ongerealiseerde koersresultaten op beleggingen per 30 juni 2023. Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in de staat van baten en lasten verantwoord. De beleggingen worden zorgvuldig en deskundig bepaald, het beleggingsprofiel is dat van een 'behoedzaam belegger'.

Overeenkomstig het beleggingsbeleid van de Stichting is het de vermogensbeheerder verboden te beleggen in ondernemingen die zich met de volgende activiteiten bezighouden: dierproeven, intensieve veehouderij, niet-duurzame houtproductie, de handel in dierenbont of de handel in diersoorten die met uitsterven worden bedreigd en/of wreed worden behandeld, en producenten van wapens die krachtens internationale verdragen zijn verboden.

Financiële verantwoording

IFAW hecht veel belang aan transparantie en het verstrekken van betekenisvolle en duidelijke informatie over programma's en financieel beheer. IFAW streeft ernaar om door middel van haar activiteiten en de wijze van rapporteren daarover vertrouwen bij het publiek te wekken en dat vertrouwen in stand te houden. IFAW werkt voortdurend aan het evalueren en verbeteren van de verslagleggingsprocedures en streeft ernaar dit zoveel mogelijk te doen aan de hand van 'best practices' en in nauw overleg met haar partners, toezichhoudende instanties en andere organisaties.

De jaarrekening van de Stichting is samengesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. De Stichting zet zich in om te voldoen aan het per 1 januari 2016 van kracht geworden nieuwe validatiestelsel, met inbegrip van de naar aanleiding van dit stelsel en het nieuwe CBF-keurmerk gewijzigde Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van 'Goede Doelen Nederland'.

De Engelstalige jaarrekening van de Stichting is gecontroleerd door RSM Netherlands Accountants N.V.

Risicobeheersing

De Stichting heeft te maken met talrijke financiële en niet-financiële risico's. De bestuursleden samen met het management bewaken actief de belangrijkste risico's en beoordelen periodiek de effectiviteit van de gehanteerde risicobeheersystemen en -procedures. Het beoordelingsproces van deze risico's en potentiële impact ziet er als volgt uit:

Herziening van het risico van de Stichting bij dalingen in fondsenwerving, beheer investeringen en reserves en financiële verplichtingen

► **Kans - Laag:** IFAW blijft investeren in verschillende fondsenwervingskanalen en is voorzichtig in het beheer van de beleggingen en reserves.

► **Impact - Hoog:** Zonder continuïteit in de steun van donateurs en toegang tot reserves zou de Stichting programma activiteiten moeten beperken.

Reputatierisico en externe risico's

De Stichting heeft een reputatie opgebouwd als toonaangevende organisatie op het gebied van dierenwelzijn en bescherming van leefgebieden. Reputatieschade is een aanzienlijk risico voor IFAW aangezien het kan leiden tot afnemend vertrouwen van donateurs en daarmee gepaard gaande dalende inkomsten.

► **Kans - Laag:** IFAW heeft zowel wereldwijd als online een goede gevestigde reputatie. De Stichting neemt strikte maatregelen om ervoor te zorgen dat haar programma's, fondsenwerving en bestuursactiviteiten in overeenstemming zijn met haar non-profitdoelstellingen. Verder houdt de Stichting toezicht op externe richtlijnen om de naleving van relevante regelgeving en de meest effectieve werkwijze van fondsenwervende organisaties te bewerkstelligen.

► **Impact - Hoog:** Aanzienlijke schade aan de reputatie van de Stichting zou hoogstwaarschijnlijk leiden tot een afname van de steun van donateurs met

als gevolg een vermindering van de impact van ons programmawerk.

Financieel risico en risico van verduistering van materiële activa

De Stichting heeft uitgebreide controles ingesteld rond materiële en financiële activa om dit risico tot "laag" en de impact ervan tot "laag/matig" te beperken. De controles worden regelmatig tegen het licht gehouden en beoordeeld om hun doelmatigheid en effectiviteit te waarborgen. De Stichting heeft passende interne controles ingevoerd om het risico zo laag mogelijk te houden, gelet op de inherente risico's.

Kredietrisico

Het kredietrisico op debiteuren is gering. De meeste debiteurenposten betreffen toegezegde nalatenschappen en vorderingen op gelieerde organisaties, die beide kortlopend zijn.

Inkomstenrisico en liquiditeitsrisico

De Stichting is voor de financiering van de op de doelstelling gerichte activiteiten afhankelijk van de giften van donateurs. Als gevolg van een daling in de maandelijkse periodieke giften die van donateurs worden ontvangen, en met het oog op de risico's die de traditionele strategieën voor fondsenwerving met zich meebrengen, is de strategische keuze gemaakt om inkomsten te diversifiëren teneinde dit risico te verkleinen. De Stichting streeft naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten door het aantrekken van subsidies van overheden, organisaties zonder winststreven en loterijorganisaties.

De cashflows worden voortdurend bewaakt en geëvalueerd om te waarborgen dat de uitstroom van gelden ten behoeve van de operationele activiteiten gelijke tred houdt met de instroom van gelden uit donaties en beleggingsopbrengsten. Zoals vermeld in de rubriek Beleid inzake reserves (zie

Jaarrekening, toelichting 11.5.3) houdt de Stichting een continuïteitsreserve aan ter hoogte van ongeveer zeven maanden op basis van de jaarlijkse exploitatiekosten om het voortbestaan van de Stichting op lange termijn te waarborgen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de Stichting. De kans en impact van dit risico is hierboven beschreven in de paragraaf risicobeheersing.

Algemene verordening gegevensbescherming (AVG)

De Stichting blijft haar privacybeleid herzien en actualiseren om de risico's rond inkomsten uit fondsenwerving te beperken en te voldoen aan de AVG-regelgeving, die in mei 2018 in werking is getreden.

IFAW hecht veel belang aan het beschermen en respecteren van de privacy van onze donateurs, staf en externe dienstverleners en wij zullen altijd ons best doen om persoonlijke informatie te beschermen en veilig te bewaren, hetzij op de website of op een andere manier. Wij verkopen persoonlijke informatie niet of wisselen deze niet uit voor marketingdoeleinden. De kans op dit risico is klein aangezien de Stichting het hierboven vermelde beleid heeft opgesteld, maar de impact van niet-naleving zou voor de Stichting alsnog matig zijn, aangezien dit gevolgen kan hebben voor naleving en reputatie.

Belangrijkste activiteiten

De Stichting is aangesloten bij een wereldwijd opererende groep organisaties zonder winstoogmerk, die samen het International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen. IFAW heeft kantoren in 16 landen en ondersteunt projecten op het gebied van dierenwelzijn en dierenbescherming in meer dan 40 landen wereldwijd.

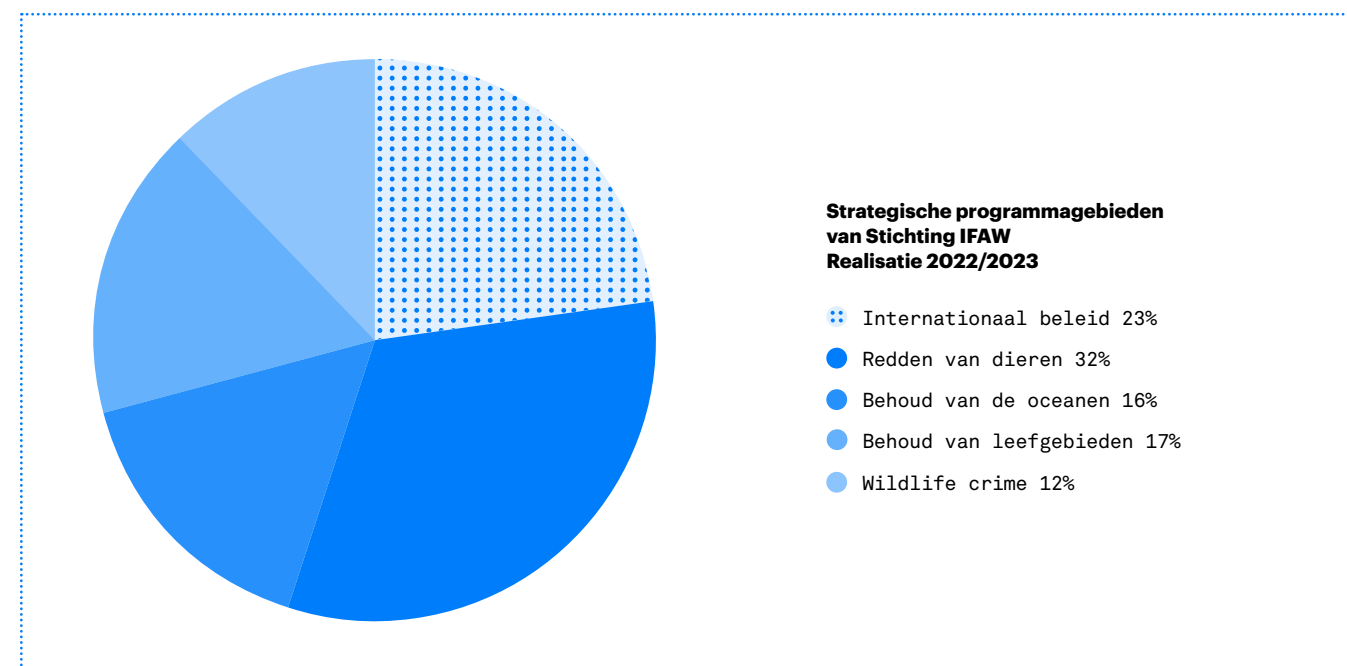
Met het oog op de uitvoering van de programma's onderscheidt IFAW de volgende prioriteitsterreinen:

- **Wildlife crime**
- **Redden van dieren**
- **Behoud van leefgebieden**
- **Behoud van de oceanen**
- **Internationaal beleid**

In het boekjaar 2023 werden de terreinen, Redden van wilde dieren, Hulp bij rampen en Reden van zeezoogdieren gecombineerd in Redden van dieren.

Door een combinatie van directe uitgaven en bijdragen aan programma's in eigen land én in het kader van internationale campagnes van IFAW, heeft de Stichting in het boekjaar een aanzienlijke bijdrage geleverd aan de realisering van de belangrijkste strategische doelen van IFAW in boekjaar 2023. De Stichting voert programma's uit die educatief, wetenschappelijk of onderzoekend van aard zijn en zijn ontworpen om het publieke bewustzijn met betrekking tot dieren en hun behoeften te vergroten. Ook in boekjaar 2023 nam de Stichting actief en via financiële ondersteuning deel aan projecten en campagnes die de verbetering van het welzijn van dieren en de instandhouding van hun leefgebieden

ten doel hebben. Op het gebied van financieel beheer kan gemeld worden, dat de Stichting zeer effectieve programmaverbeteringen wist te realiseren, terwijl het strakke begrotingsbeleid werd voortgezet. De onderstaande cirkeldiagram geeft een overzicht van de uitgaven per programmagebied (zie toelichting bij de Jaarrekening, punt 11.6.9).



Een uitgebreide beschrijving van programma's en activiteiten kunt u vinden in het jaarverslag en jaarrekening, toelichting 11.6.9.

Ontwikkeling van een strategisch meerjarenplan

Het huidige strategisch plan (2021-2025) werd in 2020 gepresenteerd. De strategie is gericht op het verbeteren van het welzijn van individuele dieren en de instandhouding van populaties wilde dieren in prioritare habitats door middel van inspanningen ter plaatse, betrokkenheid van de gemeenschap en wereldwijde belangenbehartiging. Onze tweeledige aanpak van redding en instandhouding bevordert het dierenwelzijn, de stabiliteit van de populatie van soorten en veilige habitats.

Om het welzijn van soorten en de plaatsen die ze hun thuis noemen in stand te houden, moet ons werk veelomvattend zijn.

Binnen het programmaportfolio van IFAW streven we via deze strategieën de volgende doelen na:



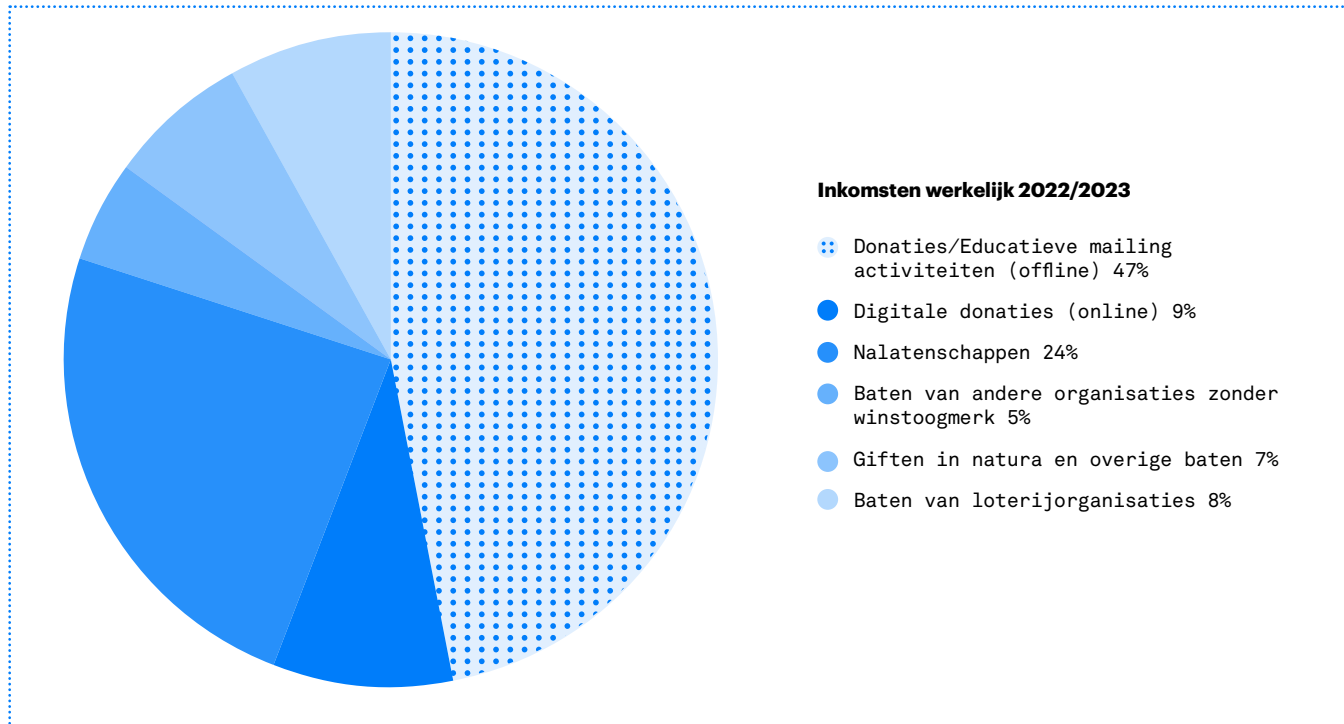
Samenvattend financieel overzicht

Boekjaar afgesloten op 30 juni 2023

	Werkelijk 2022/2023 (€000's)	Begroot 2022/2023 (€000's)	Werkelijk 2021/2022 (€000's)	Begroot 2023/2024 (€000's)
Totaal inkomsten	6,327	6,172	5,210	5,191
Besteed aan doelstellingen	5,045	5,207	4,155	4,621
Besteed aan fondsenwerving	1,007	996	989	1,124
Besteed aan beheer en administratie	871	856	833	857
Totaal uitgaven	6,923	7,059	5,977	6,602
Kengetallen				
Besteed aan doelstellingen/totaal inkomsten	79.7%	84.4%	79.8%	89.0%
Besteed aan fondsenwerving/totaal inkomsten	15.9%	16.1%	19.0%	21.7%
Besteed aan fondsenwerving/inkomsten uit fondsenwerving	20.0%	21.1%	22.7%	26.2%
Besteed aan doelstellingen/totaal uitgaven	72.9%	73.8%	69.5%	70.0%
Besteed aan fondsenwerving/totaal uitgaven	14.5%	14.1%	16.6%	17.0%
Besteed aan kosten beheer en administratie/totaal uitgaven	12.6%	12.1%	13.9%	13.0%
Gemiddeld aantal werknemers op full-time basis	19.2		16.4	

Het boekjaar werd afgesloten met een negatief saldo van €454,834 ten opzichte van een gebudgetteerd tekort van €808,080.

In 2023 boekte de Stichting € 6,3 miljoen aan inkomsten, exclusief het netto investeringsresultaat. Deze inkomsten (zie Jaarrekening, toelichting 11.6.1 t/m 11.6.4) zijn afkomstig uit de hieronder vermelde bronnen.



Het merendeel van de inkomsten komt binnen als reactie op oproepen in onze periodieke nieuwsbrieven. In deze nieuwsbrieven en andere uitingen informeren wij onze (potentiële) donateurs over de doelstellingen en resultaten van het werk van IFAW. Wij bieden de lezer ook altijd de gelegenheid om direct iets te doen voor dieren door middel van de bijgesloten donatieformulier. De inkomsten uit educatieve mailingactiviteiten in het boekjaar 2023, €3 miljoen, was lager in vergelijking tot boekjaar 2022. De inkomsten uit online donaties namen toe van €444,126 in boekjaar 2022 tot €537,736 in boekjaar 2023. De toename resulteerde uit succesvolle fondsenwerving via sociale media ten aanzien van van rampen zoals de verwoestende aardbevingen in Turkije en Syrië. De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen in boekjaar 2023 €1,5 miljoen ten opzichte van €0,7 miljoen in 2022.

IFAW blijft streven naar het genereren van aanvullende inkomsten ter financiering van programma-activiteiten.

Inkomsten ontvangen van andere non-profitorganisaties daalden van €451.500 in verslagjaar 2022 naar €347.374 in boekjaar 2023 (zie toelichting bij de jaarrekening, 11.6.1c). De financiële steun van IUCN, National Committee of the Netherlands (IUCN NL) voor het Operation Jaguar project, kwam tot een einde in

boekjaar 2023. IUCN NL steunde IFAW via de Nationale Postcode Loterij door de financiering van het project "Operation Jaguar", waarbij de capaciteit voor wetshandhaving op het gebied van de handel in wilde dieren wordt vergroot en de rechterlijke macht wordt gesensibiliseerd in Bolivia, Peru, Suriname en Guyana.

In boekjaar 2023 heeft IFAW zijn inspanningen voortgezet om de algehele sterfte onder haaien en roggen te verminderen door inspanningen van de Europese Unie (EU) en wereldwijd te steunen om de tenuitvoerlegging van duurzame handelsbeperkingen te verbeteren, waardoor een duurzame en legale bevoorrading van in de lijst opgenomen haaiensoorten wordt gegarandeerd. Dit werk werd mogelijk gemaakt door de voorgezette financiering van Flotilla Foundation en Oceans 5 (een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors). IFAW ontving van Oceans 5 een subsidie van US\$ 298.000 voor het uitvoeren van activiteiten in de periode van 1 juli 2022 tot 31 januari 2023 en ontving van Flotilla Foundation een subsidie van €187.540 voor het uitvoeren van activiteiten in de periode van 1 januari 2023 tot 1 januari 2025.

Stichting IFAW heeft van de Nationale Postcode Loterij in het boekjaar 2022 een driejarige subsidie van € 1,5 miljoen ontvangen voor bescherming van de

oceanen. De overeenkomst is ingegaan op 1 januari 2022 en zal worden gebruikt voor de bescherming van walvissen, dolfijnen en bruinvissen.

De totale uitgaven namen toe van €6 miljoen in boekjaar 2022 tot €6,9 miljoen in boekjaar 2023.

De uitgaven ten aanzien van programma-activiteiten in boekjaar 2023 (€5 miljoen), liggen ongeveer €150.000 onder de begroting, maar overtreffen de realisatie van boekjaar 2022 met €800.000.

De uitgaven voor fondsenwerving stegen van €989.000 in boekjaar 2022 tot €1.007.155 in boekjaar 2023, deels als gevolg van iets hogere gedeelde institutionele kosten voor bepaalde programmagerelateerde, fondsenwervende ondersteuning door IFAW in de Verenigde Staten.

De administratieve uitgaven stegen van €832.641 in boekjaar 2022 tot €870.935 in boekjaar 2023, deels als gevolg van hogere gedeelde institutionele kosten voor boekhouding, IT en managementondersteuning en extra personeel voor de uitvoering van de programma's, 14.6 FTE in boekjaar 2023 ten opzichte van 11.6 FTE in boekjaar 2022.

Verwachtingen voor boekjaar 2024

Na evaluatie van de bedrijfsbehoeften, overleg met interne belanghebbenden en uitgebreid marktonderzoek heeft IFAW Unit4 geselecteerd voor zijn wereldwijde enterprise resource planning (ERP)/financieel systeem. De implementatie zal in boekjaar 2024 operationeel zijn.

IFAW gaat met hernieuwde energie en inzet voor zijn missie het boekjaar 2024 in. In 2023 blijft IFAW financieel gezond en goed gepositioneerd om belangrijke investeringen te doen in IFAW-programma's, fondsenwervende en marketinginitiatieven en personeel.

IFAW blijft streven naar strategische partnerschappen met overheden, stichtingen, andere NGO's, lokale gemeenschappen en landeigenaren en particuliere bedrijven. Het streeft ernaar om in boekjaar 2024 geoordeelde fondsen te zoeken ter ondersteuning

van programmagerelateerde werkzaamheden, als aanvulling op de niet-geoordeelde financiering.

De totale begrote inkomsten voor 2024 zullen dalen van €6,2 miljoen naar €5,2 miljoen, voornamelijk als gevolg van een verwachte daling in de inkomsten afkomstig van donaties van particulieren.

De totale begrote uitgaven voor 2024 zullen dalen van €7 miljoen naar €6,6 miljoen, waarbij de programmagerelateerde uitgaven €4,6 miljoen bedragen, inclusief de uitgaven voor voorlichting aan het publiek (grotendeels geconcentreerd in direct mail brieven), die naar verwachting ongeveer €3,4 miljoen zullen bedragen.

De begrote uitgaven voor fondsenwerving voor 2024 zijn iets hoger in vergelijking met de realisatie van boekjaar 2023 (€1 miljoen).

Jaarrekening



Balans per 30 juni 2023

(Voor resultaatbestemming)

	Toel.	2023 €	€	2022 €	€
Activa					
Materiële vaste activa					
Bedrijfsmiddelen	11.5.1		1,118,973		1,144,350
Financiële vaste activa					
Vastrentende waarden	11.5.7		267,141		277,079
Aandelen			1,291,666		1,150,338
Overige beleggingen			256,683		295,802
			1,815,490		1,723,219
Vorderingen en overlopende activa					
Vorderingen en vooruitbetaalde kosten	11.5.2		1,865,216		1,098,877
Te ontvangen van gelieerde organisaties	11.5.5		25,607		19,218
			1,890,823		1,118,095
Liquide middelen					
	11.5.7		1,618,295		3,705,646
			6,443,581		7,691,310
Passiva					
Reserves					
Continuïteitsreserve	11.5.3		2,426,884		2,157,841
Bestemmingsreserve	11.5.3		2,350,217		3,580,233
Totaal reserves			4,777,101		5,738,074
Resultaat			(454,834)		(960,973)
			4,322,267		4,777,101
Langlopende schulden					
Hypothecaire lening	11.5.4		717,423		745,931
Kortlopende schulden					
Verschuldigd aan gelieerde organisaties	11.5.5		62,738		97,099
Crediteuren			155,276		444,265
Te betalen kosten	11.5.6		1,157,370		1,598,407
Overige schulden	11.5.4		28,507		28,507
			2,121,314		2,914,209
			6,443,581		7,691,310

De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

Staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023

	Toel.	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €	Begroot 2023/2024 €
Baten					
Baten van particulieren	11.6.1a	5,035,780	4,726,423	4,355,900	4,291,507
Baten van subsidies van overheden		-	-	-	-
Baten van loterijorganisaties	11.6.2	533,029	636,801	24,925	512,149
Baten van andere organisaties zonder winststreven	11.6.1b	347,374	333,212	451,500	132,710
		5,916,183	5,696,436	4,832,325	4,936,366
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	11.6.4	155,421	135,500	140,820	149,271
Overige baten/Giften in natura	11.6.4a	255,573	340,411	236,893	104,998
Totaal baten		6,327,177	6,172,347	5,210,038	5,190,635
Lasten					
Besteed aan doelstellingen	11.6.9				
Dierenwelzijnsprojecten wereldwijd	11.6.5a	781,928	799,260	400,927	660,713
Dierenwelzijnsprojecten in eigen beheer	11.6.5b	992,377	992,891	1,180,184	547,531
Voorlichting en educatie	11.6.6	3,270,698	3,414,459	2,574,295	3,413,097
		5,045,003	5,206,610	4,155,406	4,621,341
Werving baten					
Kosten eigen fondsenwerving	11.6.7	1,007,155	996,110	989,468	1,124,418
Beheer en administratie					
Kosten beheer en administratie	11.6.8	870,935	856,235	832,641	856,907
Totaal lasten		6,923,093	7,058,955	5,977,515	6,602,666
Saldo voor financiële baten en lasten		(595,916)	(886,608)	(767,477)	(1,412,031)
Saldo financiële baten en lasten	11.6.3	141,082	78,528	(193,496)	75,261
Resultaat		(454,834)	(808,080)	(960,973)	(1,336,770)

De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

Kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023

Kasstroom uit operationele activiteiten

	Gerealiseerd 2022/2023 €	Gerealiseerd 2021/2022 €
Resultaat boekjaar	(454,834)	(960,973)

Correcties ter afstemming saldo baten en lasten met de netto kasstroom uit operationele activiteiten

Afschrijvingen	38,551	40,857
----------------	--------	--------

Mutaties in bedrijfsactiva en -passiva

Investeringen in materiële vaste activa	(13,174)	(25,442)
Toename in financiële vaste activa/aandelen	(141,328)	349,992
Investeringen in financiële vaste activa/vastrentende waarden	9,938	32,175
Investeringen in financiële vaste activa/overige beleggingen	39,119	(39,908)
Toename vorderingen en vooruitbetaalde kosten	(766,339)	468,407
Afname kortlopende schulden/gelieerde organisaties	(40,750)	(68,897)
Afname kortlopende schulden/crediteuren, belastingen en premies	(288,989)	192,659
Afname kortlopende schulden/te betalen kosten	(441,038)	1,396,145
Afname kortlopende schulden/overige schulden	(28,507)	(28,506)

Netto kasstroom (2,087,351) 1,356,509

Mutatie in liquide middelen	(2,087,351)	1,356,509
Saldo liquide middelen, aanvang boekjaar	3,705,646	2,349,137
Saldo liquide middelen, einde boekjaar	1,618,295	3,705,646

De toelichting vormt een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

Toelichting algemeen

1. De Stichting

Stichting IFAW (International Fund for Animal Welfare, de "Stichting") is een Nederlandse stichting gevestigd te Den Haag, opgericht op 7 april 1981. De Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 41096091 en is aangesloten bij een internationaal opererende groep organisaties zonder winstoogmerk die samen het International Fund for Animal Welfare ("IFAW") vormen.

Het International Fund for Animal Welfare is een internationale organisatie zonder winstoogmerk die dieren en mensen helpt om samen in balans te leven. Onze organisatie bestaat uit experts en gewone betrokkenen, en wij zijn actief in zeeën, oceanen en in meer dan 40 landen over de hele wereld. Wij redden dieren, rehabiliteren ze en laten ze weer vrij in de natuur. Ook herstellen en beschermen wij hun natuurlijke leefomgeving. De problemen waar wij mee te maken hebben, zijn urgent en gecompliceerd. Om ze op te lossen, combineren wij vernieuwende denkwijzen met een gedurfde aanpak. Wij werken samen met lokale gemeenschappen, overheden, organisaties zonder winstoogmerk en bedrijven. Samen zoeken wij naar nieuwe en innovatieve oplossingen zodat alle diersoorten goed kunnen gedijen.

De Stichting voert programma's uit die educatief, wetenschappelijk of onderzoekend van aard zijn, en zijn ontworpen om het publieke bewustzijn met betrekking tot dieren en hun behoeften te vergroten. Daarnaast financiert de Stichting specifieke eigen programma's en levert zij bijdragen aan andere organisaties op het gebied van natuurbehoud en dierenbescherming.

2. Gelieerde organisaties

De Stichting is gelieerd aan de non-profitorganisaties zoals vermeld in punt 10.1.1.

De Stichting en aan haar gelieerde organisaties zijn door hun Bestuur en

Raad van Toezicht gemachtigd om als afzonderlijke, onafhankelijke eenheden te opereren. De activa van de Stichting worden gescheiden gehouden van en niet vermengd met die van aan haar gelieerde organisaties.

3. Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 'Fondsenwervende instellingen' die door de Raad voor de Jaarverslaggeving is gepubliceerd en conform de 'Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen'.

Doel van deze richtlijnen is inzicht te geven in de kosten en besteding van gelden van de Stichting in relatie tot het doel waarvoor die fondsen zijn bijeengebracht. De Stichting houdt zich aan de geldende wetten, normen en richtlijnen met betrekking tot fondsenwerving en financieel management en heeft besloten het verkrijgen van het CBF-Keur keurmerk/Erkenningsregeling niet na te streven.

4. Grondslagen van waardering

Algemeen

Tenzij anders vermeld, zijn alle activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vreemde valuta

Alle activa in vreemde valuta, inclusief liquide middelen in buitenlandse rentedragende valutarekeningen, worden tot euro's herleid tegen koersen die gelden per balansdatum. Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen koersen die gelden op de data van deze transacties. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen op vreemde valutatransacties zijn als Overige baten en

lasten opgenomen in de staat van baten en lasten over het jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa, bestaande uit kantoorinventaris, gebouwen en auto's, zijn gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineair berekende jaarlijkse afschrijvingen die worden berekend op basis van de geschatte economische levensduur. De levensduur van deze activa varieert van 3 tot 40 jaar. Verkochte of volledig afgeschreven inventaris wordt van de rekeningen 'vaste activa' en 'cumulatieve afschrijving' afgeboekt. Op basis van de externe taxatie in het boekjaar 2018 van het kantoorpand op Javastraat 56, Den Haag, bedraagt de marktwaarde € 1.220.000. (waarde per 1 juli 2018). De netto boekwaarde van grond en gebouwen werd in boekjaar 2018 uit hoofde van bijzonder waardeverminderingverlies met € 94.000 verlaagd.

Financiële vaste activa

Obligaties, aandelen en overige beleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde per balansdatum. Alle gerealiseerde en ongerealiseerde koerswinsten en -verliezen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten over het jaar.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid op grond van individuele beoordeling van de openstaande posten.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan mede uit kortetermijndeposito's met oorspronkelijke vervaldatum van minder dan drie maanden ten tijde van aankoop.

Financiële derivaten

Financiële derivaten worden gewaardeerd tegen marktwaarde en worden jaarlijks per balansdatum eveneens op basis van actuele marktwaarde opnieuw gewaardeerd. Voor toekomstige waardering en resultaatbepaling van eerstehands financiële derivaten wordt verwezen

naar de waarderingsgrondslagen per balansdatum.

Resultaatbestemming

De jaarrekening voor het boekjaar eindigend per 30 juni 2023 is opgesteld vóór resultaatbestemming.

Reserves

Het doel van de voor alle IFAW vestigingen aangehouden reserves en fondsen is tweeledig: enerzijds dienen deze reserves om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de Stichting; anderzijds versterken zij de financiële basis voor de voortgang van de programma's en de institutionele activiteiten. De wereldwijd aan IFAW gelieerde organisaties zijn financieel en operationeel onderling afhankelijk van elkaar. Als zodanig kunnen tussen de individuele IFAW organisaties verschillen ontstaan in de aard en omvang van de reserves. Per 30 juni 2019 wordt door de Stichting een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve aangehouden en in het boekjaar eindigend op 30 juni 2018 werd tevens een nieuwe institutionele investeringsreserve gecreëerd.

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om te waarborgen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen en om de financiële risico's te verminderen die inherent zijn aan de activiteiten van de Stichting (zie toelichting 11.5.3 bij de Jaarrekening). De continuïteitsreserve wordt mede aangehouden om kortetermijnrisico's af te dekken.

De bestemmingsreserve dient om voor de Stichting beleggingsopbrengsten te genereren die zonder beperking zullen worden aangewend voor de financiering van de strategische doelstellingen van de Stichting voor de lange termijn (zie toelichting 11.5.3 en 11.5.7 bij de Jaarrekening).

De institutionele investeringsreserve werd in het boekjaar 2018 gevormd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel, technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020 (zie toelichting 11.5.3 en 11.5.7 bij de Jaarrekening).

Schulden en nog te betalen kosten

Kortlopende schulden en nog te betalen kosten hebben een looptijd korter dan

één jaar en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Belastingen

De Stichting is geregistreerd als een Nederlandse liefdadigheidsinstelling en heeft de zogeheten ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Gebruik van schattingen

Teneinde de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor waardering en presentatie op te kunnen stellen, dient het management schattingen en veronderstellingen te maken, die de gerapporteerde bedragen van bezittingen, schulden en de toelichting van voorwaardelijke bezittingen en schulden per 30 juni 2023 en 2022 evenals de gerapporteerde baten en lasten over het boekjaar beïnvloeden. Werkelijke resultaten kunnen afwijken van de schattingen zoals opgenomen in de jaarrekening.

Baten van particulieren

Giften en donaties die zijn ontvangen in het boekjaar worden, onder aftrek van eventuele verschuldigde belastingen, verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Inkomsten uit nalatenschappen worden als baten verantwoord in het jaar dat deze betrouwbaar kunnen worden geschat.

Overige baten/giften in natura

Giften in natura hebben betrekking op geplaatste advertenties die zijn gewaardeerd tegen marktwaarde. De financiële verantwoording van de giften in natura beïnvloeden niet het resultaat noch het vermogen, echter wel het volume van baten en lasten. De baten worden opgenomen onder de rubriek Overige baten/giften in natura. De lasten worden per categorie toegerekend in overeenstemming met de toerekening van de overige kosten.

Bestedingen

De kosten van programma's en andere activiteiten zijn op functionele basis gerecapituleerd en in de staat van baten en lasten verantwoord. Dientengevolge zijn bepaalde gezamenlijke kosten toegerekend aan 'Besteed aan doelstellingen', 'Kosten eigen fondsenwerving' en 'Kosten beheer en administratie' op basis van de geschatte tijd die is besteed aan iedere activiteit door professionals en werknemers. Kosten die echter gepaard gaan met mailingacties worden toegerekend op basis van de inhoud van de verzonden mailings of geplaatste advertenties.

Tot de 'Kosten beheer en administratie' behoren de kosten van toezicht, organisatiebeheer, algemene verslaglegging, budgettering, financiering en alle overige managementen beheerskosten die ten behoeve van de charitatieve activiteiten worden gemaakt.

Pensioenen

De Stichting heeft een pensioenregeling voor werknemers op basis van een beschikbarepremieregeling ('de Regeling'). Zodra een werknemer als deelnemer toetreedt tot de Regeling kan hij/zij er rechten aan ontleen. De Stichting doteert aan de Regeling op basis van de salarissen en leeftijden van de verschillende werknemers. Het totaal van deze doteringen bedroeg in 2023 €130.576 en in 2022 €113.096. De premies die door de Stichting in de Regeling zijn gestort, worden door Nationale Nederlanden belegd in een zogenaamd Life Cyclebeleggingsfonds en worden niet geïndexeerd. Werknemers wordt de vrijheid geboden, op basis van het aantal tot pensioenleeftijd te werken jaren, te kiezen uit een defensief, neutraal of offensief Life Cycle-fonds. Op basis van het gekozen fonds kunnen beleggingsrisico's worden beheerd en beperkt. Werknemers zijn op 67-jarige leeftijd gerechtigd de waarde van het beleggingsfonds in een pensioenregeling te storten.

Transacties met verbonden partijen

De Stichting gaat regelmatig financiële verplichtingen aan met de aan haar gelieerde organisaties.

Al deze transacties vinden plaats in het kader van de normale bedrijfsvoering en worden verantwoord tegen kostprijs die overeenkomt met de marktwaarde van de geboden diensten. Voorbeelden van transacties met verbonden partijen zijn bijdragen aan gelieerde organisaties (in het kader van hun doelstellingen) en bijdragen aan de Amerikaanse zusterorganisatie (gedeelde institutionele kosten, ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten en op het gebied van administratie, ICT en management). Kosten worden vastgesteld naar rato van het aandeel van de Stichting in de baten en lasten van IFAW wereldwijd, waarop bijdragen aan en van gelieerde organisaties in mindering worden gebracht (zie Directieverslag 10.1.1).



Jaarrekening 11.5

Toelichting op de balans per 30 juni 2023

1. Bedrijfsmiddelen

	Grond €	Gebouw en verbouwingen €	Meubilair/ kantoorinventaris en computer apparatuur €	Totaal €
Boekwaarde per 30 juni 2022				
Aanschafwaarde	379,500	1,413,615	47,148	1,840,263
Cumulatieve herwaarderingen	-	(94,370)	-	(94,370)
Cumulatieve afschrijvingen/desinvesteringen	-	(554,395)	(47,148)	(601,543)
	379,500	764,850	-	1,144,350

Mutaties in 2022/2023				
Herwaarderingen	-	-	-	-
Investeringen	-	13,174	-	13,174
Desinvesteringen	-	-	(6,179)	(6,179)
Afschrijvingen	-	(38,551)	-	(38,551)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-	6,179	6,179
	-	(25,377)	-	(25,377)

Boekwaarde per 30 juni 2023				
Aanschafwaarde	379,500	1,426,789	40,969	1,847,258
Cumulatieve herwaarderingen	-	(94,370)	-	(94,370)
Cumulatieve afschrijvingen/desinvesteringen	-	(592,946)	(40,969)	(633,915)
	379,500	739,473	-	1,118,973
Afschrijvingstermijn/levensduur (in jaren)	n/a	40	5 en 3	

De bedrijfsmiddelen dienen ten behoeve van de bedrijfsvoering.

Op basis van de externe taxatie van het gebouw op Javastraat 56, Den Haag, die in 2018 heeft plaatsgevonden, bedraagt de marktwaarde van het gebouw € 1.220.000 (waarde per 1 juli 2018).

De netto boekwaarde van de grond en het gebouw op basis van de waarde in het boekjaar 2017 werd uit hoofde van verlies door waardevermindering in het boekjaar 2019 met € 94.000 verlaagd. De Stichting heeft niet de intentie het gebouw te verkopen.



2. Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen nalatenschappen. Vooruitbetaalde kosten betreffen aan leveranciers of dienstverleners betaalde

bedragen in afwachting van de ontvangst van goederen of diensten.

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
Nog te ontvangen nalatenschappen	1,838,309	999,774
Overige vorderingen	6,237	17,488
Vooruitbetaalde kosten	20,670	32,190
Nog te ontvangen subsidiebijdrage*	-	49,425
	1,865,216	1,098,877

* Deze subsidievordering vertegenwoordigt het saldo van de subsidie per 30 juni 2022 van IUCN, National Committee of the Netherlands gerelateerd aan het 'Operation Jaguar' project gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij, zie toelichting 11.6.2.

De Stichting verwerkt met ingang van 1 juli 2016 de waardering van nalatenschappen met rechten van vruchtgebruik in de jaarrekening. De waarde van de betreffende nalatenschappen met rechten van vruchtgebruik zijn verwerkt in de

vorderingen en overlopende activa. De totale impact op de balans voor het boekjaar eindigend per 30 juni 2023 bedraagt €453.118 (30 juni 2022: €435.356).

3. Reserves en resultaatbestemming

Reserves

De continuïteitsreserve wordt aangehouden om kortetermijnrisico's af te dekken en te waarborgen dat de Stichting ook in de toekomst aan haar

verplichtingen kan voldoen. De Stichting houdt een reserve aan voor negen maanden, gedurende welke periode het voortbestaan van de Stichting, ook zonder inkomsten, gewaarborgd kan blijven. Op basis hiervan dient de continuïteitsreserve

de operationele kosten zoals personeelskosten, huisvesting- en kantoorkosten, beheer- en administratiekosten, afschrijvingen en financiële lasten alsmede bestedingen aan doelstellingen, te dekken.

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
Stand per 1 juli 2022	2,157,841	2,434,175
Resultaatbestemming	-	90,565
Overboeking van bestemmingsreserve naar continuïteitsreserve	269,043	(366,899)
Stand per 30 juni 2023	2,426,884	2,157,841

De bestemmingsreserve stelt de Stichting in staat om effecten aan te houden die opbrengsten genereren. De beleggingsopbrengsten worden aangehouden als vrij beschikbare financieringsbron ter ondersteuning van strategische langetermijndoelstellingen

van de organisatie. De Stichting houdt een bestemmingsreserve aan ter hoogte van de waarde van de som van de financiële vaste activa en saldo van de beleggingsrekening per 30 juni 2022 (zie toelichting 11.5.7).

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
Stand per 1 juli 2022	2,131,636	1,764,737
Overboeking van bestemmingsreserve naar continuïteitsreserve	(269,043)	366,899
Stand per 30 juni 2023	1,862,593	2,131,636

In het boekjaar dat eindigt op 30 juni 2018 werd door de Stichting een nieuwe bestemmings-/ institutionele investeringsreserve gecreëerd ten behoeve van het financieren van noodzakelijke investeringen in personeel,

technologie en systemen ter ondersteuning van de uitbreiding van programma's en operationele activiteiten in de boekjaren 2018, 2019 en 2020. Het begrote tekort voor boekjaar 2021 en 2022 omvatte kritische investeringen met

betrekking tot deze reserve en resulteerde in onttrekking van het negatieve resultaat aan de bestemmingsreserve.

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
Stand per 1 juli 2022	1,448,597	1,448,597
Resultaatbestemming	(960,973)	-
Stand per 30 juni 2023	487,624	1,448,597

Resultaatbestemming

Het negatief saldo van boekjaar 2021/2022 van € 960,973 is onttrokken aan de nieuwe bestemmings-/ institutionele investeringsreserve.

€ 269,043 is overgeboekt van de Bestemmingsreserve naar de Continuïteitsreserve. Er is nog geen beslissing genomen door De Stichting met betrekking tot de resultaatbestemming van boekjaar 2022/2023.

4. Langlopende schulden

Deze post wordt gevormd door de hoofdsom van een hypothecaire lening voor de financiering van de aankoop van een gebouw op het adres Javastraat 56, Den Haag, ten behoeve van de bedrijfsuitoefening. In boekjaar 2006 leende de Stichting € 1,100,000 van ING Bank.

De Stichting is per september 2015, einde van de vaste rentetermijn van de ING-lening, een nieuwe lening aangegaan bij de Triodos Bank voor het bedrag van € 974,000. De aflossingstermijn van de Triodos Bank-lening is 10 jaar waarbij gedurende de looptijd aflossingen ter hoogte van € 7,123.83 plaatsvinden aan

het einde van elk kwartaal en een eindaflossing van € 681,800 zal plaatsvinden aan het einde van looptijd. Het rentepercentage over deze lening bedraagt 2,86% en staat voor 10 jaar vast. Als zekerheid voor de betaling van de lening is door de Stichting aan de Triodos bank een eerste recht van hypotheek verleend op Javastraat 56, 2585 AR Den Haag, sectie P, nummer 9122 ten bedrage van € 1,000,000, te vermeerderen met 37,5% voor rente en kosten waarbij tevens een eerste recht van pand wordt gevestigd zoals bepaald in de Kredietovereenkomst (artikel 44 van de Algemene Voorwaarden).

5. Verschuldigd aan/te ontvangen van gelieerde organisaties (netto)

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds GmbH (Duitsland)	10,137	14,319
Fonds international pour la protection des animaux (Frankrijk)	15,389	4,899
International Fund for Animal Welfare PTY Ltd (Australië)	81	-
	25,607	19,218
	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
International Fund for Animal Welfare IFAW (Verenigd Koninkrijk)	(35,465)	(19,883)
International Fund for Animal Welfare, Inc (Verenigde Staten)	(21,632)	(77,216)
International Fund for Animal Welfare AISBL (België)	(5,641)	-
	(62,738)	(97,099)

6. Nog te betalen kosten

	30 juni 2023 €	30 juni 2022 €
Accountants- en advieskosten	46,925	33,162
Overige nog te betalen kosten	85,871	80,741
Vooruit ontvangen bedragen*	1,024,574	1,484,504
	1,157,370	1,598,407

* Vooruit ontvangen bedrag heeft betrekking op een subsidie ontvangen van de Nationale Postcode Loterij met als doel, de bescherming van walvissen, dolfijnen en bruinvissen alsmede op een

subsidie ontvangen van Stichting The Flotilla Foundation met als doel "Beter beheer van haaien en roggen", zie toelichting 11.6.1c.

7. Financiële vaste activa/liquide middelen

De Stichting houdt een langetermijn bestemmingsreserve beleggingsfonds aan dat door Quilter Cheviot in overeenstemming met het beleggingsstatuut van IFAW wordt beheerd. Het doel van het beleggingsfonds is te fungeren als financieringsbron van de strategische langetermijndoelstellingen van de Stichting en te zorgen voor financiële stabiliteit. De hoogte van de bestemmingsreserve wordt bepaald door de waarde van de som van de financiële vaste activa (€1,723,219) en het saldo van

de beleggingsrekening (€139.374) per 30 juni 2022, in totaal €1.862.593. De beleggingen worden zorgvuldig en deskundig bepaald, het beleggingsprofiel is dat van een 'behoedzaam belegger'.

Overeenkomstig het beleggingsbeleid van de Stichting is het de vermogensbeheerder verboden te beleggen in ondernemingen die zich met de volgende activiteiten bezighouden: dierproeven, intensieve veehouderij, niet-duurzame houtproductie, de handel in dierenbont of de handel in diersoorten

die met uitsterven worden bedreigd en/of wreed worden behandeld, en producenten van wapens die krachtens internationale verdragen zijn verboden. Het netto beleggingsrendement van het fonds wordt twee keer jaar geëvalueerd in het licht van de beleggingsdoelstellingen. De bevindingen worden aan de Commissie Financiën gerapporteerd.

	Obligaties €	Aandelen €	Overige beleggingen €	Totaal €
Balans per 30 juni 2022	277,079	1,150,338	295,802	1,723,219
Aankopen	54,266	83,274	-	137,540
Verkopen	(54,186)	(113,725)	-	(167,911)
Gerealiseerd koersresultaat	(4,531)	(37,369)	-	(41,900)
Ongerealiseerd koersresultaat	(5,487)	209,148	(39,119)	164,542
Balans per 30 juni 2023	267,141	1,291,666	256,683	1,815,490

	30 juni 2023 €		30 juni 2022 €	
Vastrentende waarden	8%	267,141	7%	277,079
Aandelen	38%	1,291,666	34%	1,150,338
Overige beleggingen	7%	256,683	6%	295,802
		1,815,490		1,723,219
Beleggingsrekening	3%	109,919	1%	139,374
Overige liquide middelen*	44%	1,508,376	52%	3,566,272
		1,618,295		3,705,646
	100%	3,433,785	100%	5,428,865

* In dit saldo is een bedrag van €71 inbegrepen met betrekking tot de nevenvestiging van de Stichting bij de CIH Bank in Marokko.

8. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

IFAW heeft niet uit de balans blijvende rechten inzake nalatenschappen en toegezegde schenkingen onder vruchtgebruik. De rechten die momenteel niet kwantificeerbaar zijn, worden verantwoord zodra de waarde hiervan kan worden vastgesteld.

Toelichting op de staat van baten en lasten over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2023

1a. Baten van particulieren

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Giften mailingsacties voorlichting en educatie	2,991,420	3,173,258	3,216,459
Donaties via digitale media	537,736	374,474	444,126
Nalatenschappen	1,506,624	1,178,691	695,315
	5,035,780	4,726,423	4,355,900

De inkomsten uit educatieve mailingactiviteiten in het boekjaar 2023, €3 miljoen, was lager in vergelijking tot boekjaar 2022, €3,2 miljoen. De inkomsten uit online donaties namen toe van €444,126 in boekjaar 2022 tot €537,736 in boekjaar 2023. De toename

resulteerde uit succesvolle fondsenwerving via sociale media ten aanzien van rampen zoals de verwoestende aardbevingen in Turkije en Syrië. De inkomsten uit nalatenschappen waren aanzienlijk hoger dan gebudgeteerd en bedroegen

in boekjaar 2023 €1,506,624 ten opzichte van €695,315 in 2022.



1b. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Stichting The Flotilla Charitable Foundation			
Subsidie voor 'Beter beheer van haaien en roggen'*	32,302	-	-
Oceans 5 (een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors)			
Subsidie voor 'Beter beheer van haaien en roggen'**	285,232	286,283	263,166
IUCN, National Committee of the Netherlands			
'Operation Jaguar' project gefinancierd door de 'Nationale Postcode Loterij'****	29,840	-	188,334
Overig	-	46,929	-
	347,374	333,212	451,500

* De Stichting ontving van Flotilla Foundation een subsidie voor 'Beter beheer van haaien en roggen in Latijns-Amerika' voor een bedrag

van €187.540 ter ondersteuning van de activiteiten in de periode vanaf 1 januari 2023 tot 1 januari 2025.

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Stichting The Flotilla Charitable Foundation			
Vooruitontvangen per 30 juni 2022*	-	-	-
Toegekende subsidiebijdrage	93,770	-	-
Te ontvangen bedragen per 30 juni 2023	(61,468)	-	-
Totaal subsidiebijdrage Stichting the Flotilla Charitable Foundation	32,302	-	-
Besteding subsidie voor beter beheer van haaien en roggen:			
1 januari - 30 juni 2023			
Project kosten	29,366	-	-
Algemene vaste kosten	2,936	-	-
Totale kosten subsidie Stichting The Flotilla Charitable Foundation	32,302	-	-

** De Stichting ontving van Oceans5 (een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors) een tweede subsidie voor 'Beter beheer van

haaien en roggen' voor een bedrag van USD 298.000 ter ondersteuning van de activiteiten in de periode vanaf 1 juli 2022 tot 31 januari 2023.

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €	Begroot 2022/2023 USD\$
Oceans 5 (een gesponsord project van Rockefeller Philanthropy Advisors), Vooruitontvangen per 30 juni**	-	-	114,372	-
Toegekende subsidie bijdrage	289,438	286,283	148,793	298,000
Te ontvangen bedragen per 30 juni 2023	(4,206)	-	-	-
Totaal subsidie bijdrage Oceans 5	285,232	286,283	263,165	298,000

Besteding subsidie voor beter beheer van haaien en roggen:

01 december 2020 - 30 juni 2023

Project kosten	267,670	286,283	264,886	270,894
Algemene vaste kosten	25,944	-	(1,720)	27,106
Totaal kosten subsidie Oceans 5	293,614	286,283	263,166	298,000

***Ondersteuning van IUCN, Nationaal Committee of the Netherlands – ‘Operation Jaguar’ project, kwam tot een einde in boekjaar 2023 (totale financiering boekjaar 2019-2022:

€ 359.870). IUCN heeft de Stichting ondersteund via de Nationale Postcode Loterij door het ‘Operation Jaguar’ - project te financieren teneinde de capaciteit voor wetshandhaving op

het gebied van wilde dieren te vergroten en de rechterlijke macht in Bolivia, Peru, Suriname en Guyana te sensibiliseren.

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
IUCN, National Committee of the Netherlands			
‘Operation Jaguar’ project vooruit ontvangen per 30 juni 2022 ***	(49,425)	-	12,319
Subsidiebijdrage toegekend door IUCN	79,265	-	126,589
Te ontvangen bedragen per 30 juni 2023	-	-	49,425
Totaal subsidiebijdrage IUCN	29,840	-	188,333
Gefinancierd door de ‘Nationale Postcode Loterij’			

Besteding aan ‘Operation Jaguar’

project teneinde de capaciteit voor wetshandhaving op het gebied van wilde dieren te vergroten en de rechterlijke macht in Bolivia, Peru, Suriname en Guyana te sensibiliseren 01 juli 2021 - 30 juni 2023:

Project kosten	29,840	-	188,333
Totale kosten subsidie IUCN	29,840	-	188,333

2. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Nationale Postcode Loterij			
- subsidie voor de bescherming van walvissen, dolfijnen en bruinvissen*	525,203	636,801	15,896
Deelname Sponsorloterij	7,826	-	9,029
	533,029	636,801	24,925

* De Nationale Postcode Loterij heeft uit haar netto-opbrengsten van 2021 een bedrag van Euro 1,500.000 beschikbaar gesteld voor de bescherming van

walvissen, dolfijnen en bruinvissen. De overeenkomst is ingegaan op 1 januari 2022 voor de periode van drie jaar.

3. Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Rente en baten uit beleggingen			
Rente bankrekeningen	-	-	-
Gerealiseerd koersresultaat vastrentende waarden	(4,531)	-	(5,493)
Ongerealiseerd koersresultaat vastrentende waarden	(5,347)	-	(20,350)
Rente vastrentende waarden en dividend aandelen	36,909	18,312	36,380
Gerealiseerd koersresultaat overige beleggingen	(37,369)	-	35,836
Ongerealiseerd koersresultaat aandelen/overige beleggingen	170,029	74,928	(227,573)
	159,691	93,240	(181,200)
Koersresultaat omrekening vreemde valuta's	48	-	3,520
Ongerealiseerd koersresultaat valutatermijncontracten	(4,654)	-	-
	(4,606)	-	3,520
Bruto beleggingsresultaat	155,085	93,240	(177,680)
Kosten van beleggingen	(14,003)	(14,712)	(15,816)
Netto beleggingsresultaat	141,082	78,528	(193,496)
Rendement op beleggingen (zie toelichting 11.5.7)	3%		-4%

IFAW hanteert een beleggingsbeleid in overeenstemming met het beleid inzake financiële reserves en het beleggingsstatuut van IFAW. Gestreefd wordt naar maximaal rendement van beleggingen, waarvan de keuze verenigbaar dient te zijn met de waarden en idealen die IFAW voorstaat.

Beleggingskeuzes komen tot stand op advies van gekwalificeerde adviseurs en met inachtneming van de voorschriften inzake ethisch beleggen van IFAW, overeenkomstig de doelstellingen van IFAW ten aanzien van natuurbeheer en dierenbescherming en de eigen Principeverklaring.

IFAW maakt gebruik van valutatermijncontracten om toekomstige fluctuaties in kasstromen af te dekken. Niet-gerealiseerde (winsten)/verliezen worden per balansdatum op basis van reële waarde verantwoord.

4. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Huurinkomsten	3,200	4,800	4,729
Vergoeding van IFAW gelieerde organisaties voor verleende diensten EU Financial Service Center	152,221	135,500	136,091
	155,421	140,300	140,820

Verhuurinkomsten hebben betrekking op een deel van het gebouw op het adres Javastraat 56, Den Haag, waar de Stichting is gevestigd.

Europese IFAW-organisaties met vijf vestigingen in Frankrijk, België, Duitsland, Marokko en Nederland, op het gebied van financiële administratie en elementair management alsmede verslaglegging, beheer financiële middelen, loonadministratie en accountantscontrole.

Deze dienstverlening en de doorbelasting van toerekenbare kosten worden per entiteit in een raamwerkovereenkomst vastgelegd.

De Stichting biedt, als EU Financial Service Center ondersteuning aan drie

4a. Overige baten/giften in natura

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Giften in natura en overige inkomsten	255,573	335,611	236,893

In het boekjaar 2022/2023 ontving de Stichting schenkingen in natura voor een bedrag van € 23.711 (boekjaar 2022: € 25.737). De schenkingen in natura betreffen advertenties op de Google Adwords website die worden gewaardeerd tegen reële waarde in overeenstemming met de grondslagen

voor financiële verslaggeving zoals vermeld in toelichting 11.

De Stichting mocht in boekjaar 2022/2023 donaties, € 231.862 van andere IFAW gelieerde organisaties ontvangen.

5-8. Kostentoerekening

Kostenverdeelstaat 2022/2023

Toelichting	11.6.5a	11.6.5b	11.6.6	11.6.7	11.6.8		
	Besteed aan doelstellingen						
	Dierenwelzijns- projecten wereldwijd €	Dierenwelzijns- projecten in eigen beheer €	Voorlichting en educatie €	Eigen fondsen- werving €	Beheer en administratie €	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €
Directe programmakosten							
Bijdragen aan programma's derden/ partners	-	4,859			-	4,859	21,368
Bijdragen aan gelieerde organisaties voor internationale programma's	781,928	380,488			-	1,162,416	799,260
Operationele kosten							
Kosten mailingacties voorlichting en educatie	-	55,182	616,314	415,360	59,730	1,146,586	1,452,978
Dienstverlening Programma's, Communicatie, ICT IFAW, Inc (VS)	-	-	1,196,847	320,723	373,483	1,891,053	1,909,572
Personeelskosten en externe dienstverlening	-	337,526	1,303,000	243,333	309,531	2,193,390	2,363,127
Huisvestingskosten	-	23,984	59,705	11,944	43,913	139,546	248,567
Reis- en representatiekosten	-	105,819	4,230	2,179	569	112,797	143,828
Financiële lasten en overige kosten	-	84,519	90,602	13,616	83,709	272,446	120,255
Totaal bestedingen	781,928	992,377	3,270,698	1,007,155	870,935	6,923,093	7,058,955
Kengetallen							
Kosten eigen fondsenwerving/ inkomsten eigen fondsenwerving						20.0%	21.1%
Totaal Besteed aan doelstellingen/ totale inkomsten						79.7%	84.4%
Totaal Besteed aan doelstellingen/ totale uitgaven						72.9%	73.8%
Kosten beheer en administratie/ totale uitgaven						12.6%	12.1%

Ter vergelijking: kostenverdeelstaat 2021/2022

Toelichting	11.6.5a	11.6.5b	11.6.6	11.6.7	11.6.8		
	Besteed aan doelstellingen						
	Dierenwelzijns- projecten wereldwijd €	Dierenwelzijns- projecten in eigen beheer €	Voorlichting en educatie €	Eigen fondsen- werving €	Beheer en administratie €	Werkelijk 2021/2022 €	Begroot 2021/2022 €
Directe programmakosten							
Bijdragen aan programma's derden/ partners	-	378,203				378,203	247,921
Bijdragen aan gelieerde organisaties voor internationale programma's	400,927	108,085				509,012	752,032
Operationele kosten							
Kosten mailingacties voorlichting en educatie	-	76,561	563,653	429,668	61,568	1,131,450	1,361,735
Dienstverlening Programma's, Communicatie, ICT IFAW, Inc (VS)	-	-	961,910	283,695	333,108	1,578,713	1,540,829
Personeelskosten en externe dienstverlening	-	478,653	907,012	251,500	264,488	1,901,653	1,765,862
Huisvestingskosten	-	12,862	76,509	17,587	48,220	155,178	137,391
Reis- en representatiekosten	-	96,020	6,203	1,114	924	104,261	100,100
Financiële lasten en overige kosten	-	29,800	59,008	5,904	124,335	219,047	121,943
Totaal bestedingen	400,927	1,180,184	2,574,295	989,468	832,643	5,977,517	6,027,813
Kengetallen							
Kosten eigen fondsenwerving/ inkomsten eigen fondsenwerving						22.7%	19.0%
Totaal Besteed aan doelstellingen/ totale inkomsten						79.8%	85.6%
Totaal Besteed aan doelstellingen/ totale uitgaven						69.5%	73.9%
Kosten beheer en administratie/ totale uitgaven						13.9%	11.3%

Directe programmakosten bestaan uit kosten die geheel toe te rekenen zijn aan programmaondersteuning.

► Projecten in eigen beheer omvatten directe beheerskosten ten behoeve van programma's. Deze kosten hebben betrekking op externe dienstverlening en goederen alsmede op reis- en verblijfskosten die direct aan de belangrijkste programmagebieden van IFAW kunnen worden toegerekend.

► Bijdragen en donaties aan gelieerde organisaties voor internationale programma's worden verstrekt als zijnde onvoorwaardelijke bijdragen ten behoeve van de realisering van de doelstellingen van andere IFAW gelieerde organisaties, die overeenkomen met die van de Stichting.

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
International Fund for Animal Welfare Inc. (Verenigde Staten)	383,532	178,294	61,359
International Fund for Animal Welfare AISBL (België)	24,500	-	-
IFAW Internationaler Tierschutz-Fonds gGmbH (Duitsland)	39,508	16,775	23,105
Fonds International pour la Protection des Animaux (Frankrijk)	32,876	52,618	19,681
International Fund for Animal Welfare (Verenigd Koninkrijk)	10,971	29,385	2,556
International Fund for Animal Welfare Limited (Malawi)	106,366	-	285,832
International Fund for Animal Welfare Limited (Zambia)	564,663	522,188	116,478
	1,162,416	799,260	509,011

Operationele kosten omvatten alle kosten die zijn gemaakt ter bevordering van de Doelstellingen van de Stichting, alsmede kosten in het kader van Eigen fondsenwerving en kosten Beheer en administratie.

► *Kosten mailingacties voorlichting en educatie* bestaan uit kosten voor externe dienstverlening, kosten drukwerk, vormgeving en porti, alsmede kosten van verwerking van respons op de mailings en andere kosten die met de productie en distributie van educatieve en op fondsenwerving gerichte mailings samenhangen.

► *Gedeelde institutionele kosten* (kosten voor dienstverlening IFAW, Inc. (VS)) bestaan uit kosten ter ondersteuning van bepaalde programma's en fondsenwervingsactiviteiten, financiële administratie, communicatie, IT en management.

► *Operationele kosten* van het EU Financial Service Center, dat sinds 1 juli 2013 gevestigd is op het adres van de Stichting in Den Haag, worden onder kosten Beheer en administratie verantwoord.

► *Personeelskosten en externe dienstverlening* bestaan uit vergoedingen en betalingen die aan of namens werknemers en externe dienstverleners zijn gedaan.

	Werkelijk 2022/2023 €	Begroot 2022/2023 €	Werkelijk 2021/2022 €
Salarissen werknemers	977,623	1,197,484	911,952
Sociale lasten, voorzieningen inclusief pensioenlasten	287,992	377,254	279,571
Vergoedingen externe dienstverlening	253,062	177,564	205,011
Direct Marketing consultancy	66,972	-	49,380
	1,585,649	1,752,302	1,445,914
Bijdrage IFAW gelieerde organisaties aan personeelskosten Regionaal Europa Directeur	-	(78,880)	(119,123)
	1,585,649	1,673,422	1,326,791
Toerekening professionele diensten en salariskosten IFAW gelieerde organisaties aan projecten in eigen beheer	607,741	689,705	574,862
Totaal	2,193,390	2,363,127	1,901,653

Het bestuur van de Stichting ontving geen bezoldiging in de boekjaren eindigend op 30 juni 2023 en 30 juni 2022. Per 1 juli 2018 is het regionale en nationale management ondergebracht in één functie waarbij de functie Directeur IFAW Europa is samengevoegd met de functie Directeur van de Stichting in Nederland. Joep van Mierlo was van 1 augustus 2018 tot en met 15 augustus 2022 regiodirecteur Europa en Directeur van IFAW Nederland, waarna hij zijn ontslag indiende. Joep heeft tot zijn vertrek

tevens een volmacht voor Nederland gehad. Bij zijn vertrek is deze beëindigd bij de Kamer van Koophandel. Het IFAW heeft ervoor gekozen om de functies van Directeur van de Stichting in Nederland en Directeur IFAW Europa geleidelijk af te schaffen en is overgestapt naar een nieuwe structuur waarbij een Operations Manager in Nederland werd aangesteld. De huidige volmachtrol in Nederland wordt vervuld door Julika Riegler, Vice President, Brand Marketing & Communications.

Het aantal FTE's (Full Time Equivalent) voor 2022/2023 bedraagt 19,2 (boekjaar 2022: 16,5). Onderverdeeld naar functies en FTE's:

	FTE 2022/2023	FTE 2021/2022
Besteed aan doelstellingen ¹	14.6	11.6
Eigen fondsenwerving	2.1	2.1
Beheer en administratie ²	2.5	2.8
Totaal FTE	19.2	16.5

¹ Inclusief 2 FTE IFAW Wereldwijd: VP Brand Marketing and Communications en DVP Global Communications

² Inclusief 2.1 FTE EU Financial Service Center
 ► Huisvestingskosten bestaan uit kosten van telecommunicatie, openbare voorzieningen, kantoorapparatuur en de kosten van onderhoud van de kantoren van IFAW.

► Reis- en representatiekosten omvatten de kosten van vliegreizen, hotelaccommodatie en maaltijden ten behoeve van de gewone bedrijfsactiviteiten.
 ► Onder Financiële lasten en overige kosten vallen diverse gewone bedrijfskosten, met inbegrip van rentelasten.

9. Besteding toegerekend aan kernactiviteiten IFAW

	Projecten in eigen beheer/ Bijdragen aan programma's derden/ Partners EU subsidie	Bijdragen aan gelieerde organisaties internationale programma's	Operationele kosten	Totaal werkelijk 2022/2023	Totaal werkelijk 2022/2023	Begroot 2022/2023	Totaal werkelijk 2021/2022
	€	€	€	€	%	€	€
Internationaal beleid	8,255	-	1,133,238	1,141,493	23	1,391,727	1,110,740
Redden van dieren	15,850	8,037	1,580,578	1,604,465	32	1,748,546	1,395,518
Behoud van de oceanen	315,006	1,015	504,765	820,786	16	90,820	72,484
Behoud van leefgebieden	647	648,061	236,087	884,795	17	543,863	434,058
Wildlife crime	45,588	124,815	423,061	593,464	12	1,431,654	1,142,606
	385,346	781,928	3,877,729	5,045,003	100	5,206,610	4,155,406

In het boekjaar 2023 heeft IFAW een nieuwe kernactiviteit, Redden van dieren, opgezet. Deze activiteit is een combinatie van Redden van wilde dieren, Hulp bij rampen en Redden van zeezoogdieren.

Den Haag, 20 maart 2024

Mark Beaudouin,
Voorzitter Audit and Risk Management Committee

International Fund
for Animal Welfare

Jaarverslag 2022-2023
Nederland

Stichting IFAW (IFAW Nederland)
Javastraat 56
2585 AR Den Haag
Nederland

+31 (70) 33 55 011
info-nl@ifaw.org

Australië
België
Canada
China
Frankrijk
Duitsland
Kenia
Malawi
Nederland
Zuid-Afrika
Verenigde Arabische Emiraten
Verenigd Koninkrijk
Verenigde Staten
Zambia
Zimbabwe

